

40	03/05/2018	BE 0464.812.221	52	EUR		
NAT.	Date du dépôt	N°	P.	D.	18118.00234	C 1.1

**COMPTES ANNUELS ET AUTRES DOCUMENTS À DÉPOSER  
EN VERTU DU CODE DES SOCIÉTÉS**

**DONNÉES D'IDENTIFICATION**

Dénomination: **EMAKINA GROUP**

Forme juridique: Société anonyme

Adresse: Rue Middelbourg

N°: 64

Boîte: A

Code postal: 1170

Commune: Watermael-Boitsfort

Pays: Belgique

Registre des personnes morales (RPM) - Tribunal de Commerce de

Bruxelles, francophone

Adresse Internet: www.emakina.com

Numéro d'entreprise

BE 0464.812.221

Date du dépôt de l'acte constitutif ou du document le plus récent mentionnant la date de publication des actes constitutif et modificatif(s) des statuts.

23-04-2012

COMPTES ANNUELS EN EUROS approuvés par l'assemblée générale du

23-04-2018

et relatifs à l'exercice couvrant la période du

01-01-2017

au

31-12-2017

Exercice précédent du

01-01-2016

au

31-12-2016

Les montants relatifs à l'exercice précédent sont identiques à ceux publiés antérieurement.

Numéros des sections du document normalisé non déposées parce que sans objet:

C 2.2, C 6.1, C 6.2.2, C 6.2.4, C 6.2.5, C 6.3.1, C 6.3.2, C 6.3.4, C 6.3.6, C 6.4.2, C 6.5.2, C 6.8, C 6.14, C 6.17, C 6.20, C 9

**LISTE DES ADMINISTRATEURS, GÉRANTS ET  
COMMISSAIRES ET DÉCLARATION CONCERNANT UNE  
MISSION DE VÉRIFICATION OU DE REDRESSEMENT  
COMPLÉMENTAIRE****LISTE DES ADMINISTRATEURS, GÉRANTS ET COMMISSAIRES**

LISTE COMPLÈTE des nom, prénoms, profession, domicile (adresse, numéro, code postal et commune) et fonction au sein de l'entreprise

**STEISEL Denis**

Binkomstraat 103  
3210 Lubbeek  
BELGIQUE

Début de mandat: 22-04-2010

Fin de mandat: 23-04-2018

Administrateur

**CHOUIKRI Karim**

Avenue Winston Churchill 46  
1180 Uccle  
BELGIQUE

Début de mandat: 24-04-2017

Fin de mandat: 22-04-2021

Administrateur délégué

**GILLET François**

Avenue Boulogne Billancourt 37  
1330 Rixensart  
BELGIQUE

Début de mandat: 24-04-2017

Fin de mandat: 22-04-2021

Administrateur

**LE BLÉVENNEC Brice**

Chaussée St Job 699  
1180 Uccle  
BELGIQUE

Début de mandat: 22-04-2010

Fin de mandat: 23-04-2018

Administrateur délégué

**GATZ Pierre**

Bovenberg 118  
1150 Woluwe-Saint-Pierre  
BELGIQUE

Début de mandat: 24-04-2017

Fin de mandat: 22-04-2021

Administrateur

**CATTOIR Pierre-Michel**

Karel van Lorreinenlaan 6  
3080 Tervuren  
BELGIQUE

Début de mandat: 24-04-2017

Fin de mandat: 23-04-2018

Administrateur

**FOQUET Daisy**

Springfield Road 6  
NW8 0QN London  
UNITED-KINGDOM

Début de mandat: 22-04-2011

Fin de mandat: 23-04-2018

Administrateur

**PINCHART Anne**

Chemin Bernard Croix 31

N°	BE 0464.812.221	C 2.1
----	-----------------	-------

1325 Chaumont-Gistoux

BELGIQUE

Début de mandat: 22-04-2011

Fin de mandat: 23-04-2018

Administrateur

**ERNST & YOUNG RÉVISEURS D'ENTREPRISES SCCRL** (B160)

BE 0446.334.711

De Kleetlaan 2

1831 Diegem

BELGIQUE

Début de mandat: 24-04-2017

Fin de mandat: 22-04-2020

Commissaire

Représenté directement ou indirectement  
par:

**GOLENVAUX Eric** (A01160)

Associé

## COMPTES ANNUELS

## BILAN APRÈS RÉPARTITION

	Ann.	Codes	Exercice	Exercice précédent
<b>ACTIF</b>				
<b>FRAIS D'ÉTABLISSEMENT</b>	6.1	20		
<b>ACTIFS IMMOBILISÉS</b>		21/28	<b><u>31.514.397</u></b>	<b><u>27.240.065</u></b>
<b>Immobilisations incorporelles</b>	6.2	21	<b>1.084.064</b>	<b>634.679</b>
<b>Immobilisations corporelles</b>	6.3	22/27	<b>15.244</b>	<b>12.926</b>
Terrains et constructions		22		
Installations, machines et outillage		23		
Mobilier et matériel roulant		24	15.244	11.747
Location-financement et droits similaires		25		
Autres immobilisations corporelles		26		1.179
Immobilisations en cours et acomptes versés		27		
<b>Immobilisations financières</b>	6.4/6.5.1	28	<b>30.415.089</b>	<b>26.592.460</b>
Entreprises liées	6.15	280/1	30.394.614	26.571.985
Participations		280	29.211.895	25.740.329
Créances		281	1.182.719	831.656
Entreprises avec lesquelles il existe un lien de participation	6.15	282/3		
Participations		282		
Créances		283		
Autres immobilisations financières		284/8	20.475	20.475
Actions et parts		284	20.300	20.300
Créances et cautionnements en numéraire		285/8	175	175
<b>ACTIFS CIRCULANTS</b>		29/58	<b><u>2.774.654</u></b>	<b><u>2.501.234</u></b>
<b>Créances à plus d'un an</b>		29		
Créances commerciales		290		
Autres créances		291		
<b>Stocks et commandes en cours d'exécution</b>		3		
Stocks		30/36		
Approvisionnements		30/31		
En-cours de fabrication		32		
Produits finis		33		
Marchandises		34		
Immeubles destinés à la vente		35		
Acomptes versés		36		
Commandes en cours d'exécution		37		
<b>Créances à un an au plus</b>		40/41	<b>2.006.987</b>	<b>1.573.767</b>
Créances commerciales		40	692.741	357.611
Autres créances		41	1.314.246	1.216.156
<b>Placements de trésorerie</b>	6.5.1/6.6	50/53	<b>238.980</b>	<b>339.423</b>
Actions propres		50	238.980	339.423
Autres placements		51/53		
<b>Valeurs disponibles</b>		54/58	<b>291.993</b>	<b>410.114</b>
<b>Comptes de régularisation</b>	6.6	490/1	<b>236.694</b>	<b>177.930</b>
<b>TOTAL DE L'ACTIF</b>		20/58	<b><u>34.289.051</u></b>	<b><u>29.741.299</u></b>

	Ann.	Codes	Exercice	Exercice précédent
<b>PASSIF</b>				
<b>CAPITAUX PROPRES</b>		10/15	<b><u>21.724.627</u></b>	<b><u>19.884.609</u></b>
<b>Capital</b>	6.7.1	10	<b>9.347.962</b>	<b>9.347.962</b>
Capital souscrit		100	9.347.962	9.347.962
Capital non appelé		101		
<b>Primes d'émission</b>		11	<b>3.436.644</b>	<b>3.436.644</b>
<b>Plus-values de réévaluation</b>		12		
<b>Réserves</b>		13	<b>801.095</b>	<b>809.537</b>
Réserve légale		130	510.505	418.504
Réserves indisponibles		131	238.980	339.423
Pour actions propres		1310	238.980	339.423
Autres		1311		
Réserves immunisées		132		
Réserves disponibles		133	51.610	51.610
<b>Bénéfice (Perte) reporté(e)</b>		14	<b>8.138.926</b>	<b>6.290.466</b>
			(+)/(-)	
<b>Subsides en capital</b>		15		
<b>Avance aux associés sur répartition de l'actif net</b>		19		
<b>PROVISIONS ET IMPÔTS DIFFÉRÉS</b>		16		
<b>Provisions pour risques et charges</b>		160/5		
Pensions et obligations similaires		160		
Charges fiscales		161		
Grosses réparations et gros entretien		162		
Obligations environnementales		163		
Autres risques et charges	6.8	164/5		
<b>Impôts différés</b>		168		
<b>DETTES</b>		17/49	<b><u>12.564.424</u></b>	<b><u>9.856.690</u></b>
<b>Dettes à plus d'un an</b>	6.9	17	<b>2.844.650</b>	<b>2.599.021</b>
Dettes financières		170/4	2.844.650	2.599.021
Emprunts subordonnés		170		
Emprunts obligataires non subordonnés		171		
Dettes de location-financement et dettes assimilées		172		
Etablissements de crédit		173	2.844.650	2.599.021
Autres emprunts		174		
Dettes commerciales		175		
Fournisseurs		1750		
Effets à payer		1751		
Acomptes reçus sur commandes		176		
Autres dettes		178/9		
<b>Dettes à un an au plus</b>	6.9	42/48	<b>9.717.723</b>	<b>7.256.025</b>
Dettes à plus d'un an échéant dans l'année		42	1.304.666	1.195.700
Dettes financières		43	1.724.006	1.222.293
Etablissements de crédit		430/8	1.724.006	1.222.293
Autres emprunts		439		
Dettes commerciales		44	1.195.418	675.956
Fournisseurs		440/4	1.195.418	675.956
Effets à payer		441		
Acomptes reçus sur commandes		46		
Dettes fiscales, salariales et sociales	6.9	45	86.618	62.918
Impôts		450/3	17.401	11.110
Rémunérations et charges sociales		454/9	69.217	51.808
Autres dettes		47/48	5.407.015	4.099.158
<b>Comptes de régularisation</b>	6.9	492/3	<b>2.051</b>	<b>1.644</b>
<b>TOTAL DU PASSIF</b>		10/49	<b><u>34.289.051</u></b>	<b><u>29.741.299</u></b>

## COMPTES DE RÉSULTATS

	Ann.	Codes	Exercice	Exercice précédent
<b>Ventes et prestations</b>		70/76A	<b>5.708.162</b>	<b>5.223.575</b>
Chiffre d'affaires	6.10	70	5.329.533	4.974.825
En-cours de fabrication, produits finis et commandes en cours d'exécution: augmentation (réduction) (+)/(-)		71		
Production immobilisée		72	267.573	98.240
Autres produits d'exploitation	6.10	74	111.056	106.652
Produits d'exploitation non récurrents	6.12	76A	0	43.858
<b>Coût des ventes et des prestations</b>		60/66A	<b>5.287.702</b>	<b>4.532.102</b>
Approvisionnements et marchandises		60	360.755	225.823
Achats		600/8	360.755	225.823
Stocks: réduction (augmentation) (+)/(-)		609		
Services et biens divers		61	4.207.282	3.700.267
Rémunérations, charges sociales et pensions (+)/(-)	6.10	62	463.826	367.935
Amortissements et réductions de valeur sur frais d'établissement, sur immobilisations incorporelles et corporelles		630	252.112	234.907
Réductions de valeur sur stocks, sur commandes en cours d'exécution et sur créances commerciales: dotations (reprises) (+)/(-)	6.10	631/4		
Provisions pour risques et charges: dotations (utilisations et reprises) (+)/(-)	6.10	635/8		
Autres charges d'exploitation	6.10	640/8	3.727	3.170
Charges d'exploitation portées à l'actif au titre de frais de restructuration (-)		649		
Charges d'exploitation non récurrentes	6.12	66A		
<b>Bénéfice (Perte) d'exploitation (+)/(-)</b>		9901	<b>420.460</b>	<b>691.473</b>
<b>Produits financiers</b>		75/76B	<b>1.602.381</b>	<b>1.773.897</b>
Produits financiers récurrents		75	1.602.381	1.773.897
Produits des immobilisations financières		750	1.318.201	1.617.330
Produits des actifs circulants		751	265.123	111.175
Autres produits financiers	6.11	752/9	19.057	45.392
Produits financiers non récurrents	6.12	76B		
<b>Charges financières</b>		65/66B	<b>183.204</b>	<b>129.676</b>
Charges financières récurrentes	6.11	65	183.204	129.676
Charges des dettes		650	157.677	95.682
Réductions de valeur sur actifs circulants autres que stocks, commandes en cours et créances commerciales: dotations (reprises) (+)/(-)		651		
Autres charges financières		652/9	25.527	33.994
Charges financières non récurrentes	6.12	66B		
<b>Bénéfice (Perte) de l'exercice avant impôts (+)/(-)</b>		9903	<b>1.839.637</b>	<b>2.335.694</b>
<b>Prélèvements sur les impôts différés</b>		780		
<b>Transfert aux impôts différés</b>		680		
<b>Impôts sur le résultat (+)/(-)</b>	6.13	67/77	<b>-381</b>	<b>678</b>
Impôts		670/3	0	868
Régularisations d'impôts et reprises de provisions fiscales		77	381	190
<b>Bénéfice (Perte) de l'exercice (+)/(-)</b>		9904	<b>1.840.018</b>	<b>2.335.016</b>
<b>Prélèvements sur les réserves immunisées</b>		789		
<b>Transfert aux réserves immunisées</b>		689		
<b>Bénéfice (Perte) de l'exercice à affecter (+)/(-)</b>		9905	<b>1.840.018</b>	<b>2.335.016</b>

**AFFECTATIONS ET PRÉLÈVEMENTS**

		Codes	Exercice	Exercice précédent
<b>Bénéfice (Perte) à affecter</b>	<b>(+)/(-)</b>	9906	<b>8.130.484</b>	<b>6.687.756</b>
Bénéfice (Perte) de l'exercice à affecter	(+)/(-)	9905	1.840.018	2.335.016
Bénéfice (Perte) reporté(e) de l'exercice précédent	(+)/(-)	14P	6.290.466	4.352.740
<b>Prélèvements sur les capitaux propres</b>		791/2	<b>100.443</b>	
sur le capital et les primes d'émission		791		
sur les réserves		792	100.443	
<b>Affectations aux capitaux propres</b>		691/2	<b>92.001</b>	<b>397.290</b>
au capital et aux primes d'émission		691		
à la réserve légale		6920	92.001	116.751
aux autres réserves		6921	0	280.539
<b>Bénéfice (Perte) à reporter</b>	<b>(+)/(-)</b>	14	<b>8.138.926</b>	<b>6.290.466</b>
<b>Intervention d'associés dans la perte</b>		794		
<b>Bénéfice à distribuer</b>		694/7		
Rémunération du capital		694		
Administrateurs ou gérants		695		
Employés		696		
Autres allocataires		697		

**ANNEXE**  
**ETAT DES IMMOBILISATIONS INCORPORELLES**

	Codes	Exercice	Exercice précédent
<b>FRAIS DE DÉVELOPPEMENT</b>			
<b>Valeur d'acquisition au terme de l'exercice</b>	8051P	<b>XXXXXXXXXX</b>	<b>792.573</b>
<b>Mutations de l'exercice</b>			
Acquisitions, y compris la production immobilisée	8021		
Cessions et désaffectations	8031		
Transferts d'une rubrique à une autre	8041		
	(+)/(-)		
<b>Valeur d'acquisition au terme de l'exercice</b>	8051	<b>792.573</b>	
<b>Amortissements et réductions de valeur au terme de l'exercice</b>	8121P	<b>XXXXXXXXXX</b>	<b>654.784</b>
<b>Mutations de l'exercice</b>			
Actés	8071	67.990	
Repris	8081		
Acquis de tiers	8091		
Annulés à la suite de cessions et désaffectations	8101		
Transférés d'une rubrique à une autre	8111		
	(+)/(-)		
<b>Amortissements et réductions de valeur au terme de l'exercice</b>	8121	<b>722.774</b>	
<b>VALEUR COMPTABLE NETTE AU TERME DE L'EXERCICE</b>	81311	<b><u>69.799</u></b>	



**CONCESSIONS, BREVETS, LICENCES, SAVOIR-FAIRE, MARQUES ET DROITS SIMILAIRES**

**Valeur d'acquisition au terme de l'exercice**

**Mutations de l'exercice**

Acquisitions, y compris la production immobilisée

Cessions et désaffectations

Transferts d'une rubrique à une autre

(+)/(-)

**Valeur d'acquisition au terme de l'exercice**

**Amortissements et réductions de valeur au terme de l'exercice**

**Mutations de l'exercice**

Actés

Repris

Acquis de tiers

Annulés à la suite de cessions et désaffectations

Transférés d'une rubrique à une autre

(+)/(-)

**Amortissements et réductions de valeur au terme de l'exercice**

**VALEUR COMPTABLE NETTE AU TERME DE L'EXERCICE**

Codes	Exercice	Exercice précédent
8052P	<b>XXXXXXXXXX</b>	<b>1.141.715</b>
8022	693.651	
8032		
8042		
8052	<b>1.835.366</b>	
8122P	<b>XXXXXXXXXX</b>	<b>644.825</b>
8072	176.276	
8082		
8092		
8102		
8112		
8122	<b>821.101</b>	
211	<b><u>1.014.265</u></b>	

## ETAT DES IMMOBILISATIONS CORPORELLES

	Codes	Exercice	Exercice précédent
<b>MOBILIER ET MATÉRIEL ROULANT</b>			
<b>Valeur d'acquisition au terme de l'exercice</b>	8193P	XXXXXXXXXX	<b>70.908</b>
<b>Mutations de l'exercice</b>			
Acquisitions, y compris la production immobilisée	8163	10.163	
Cessions et désaffectations	8173		
Transferts d'une rubrique à une autre (+)/(-)	8183		
<b>Valeur d'acquisition au terme de l'exercice</b>	8193	<b>81.071</b>	
<b>Plus-values au terme de l'exercice</b>	8253P	XXXXXXXXXX	
<b>Mutations de l'exercice</b>			
Actées	8213		
Acquises de tiers	8223		
Annulées	8233		
Transférées d'une rubrique à une autre (+)/(-)	8243		
<b>Plus-values au terme de l'exercice</b>	8253		
<b>Amortissements et réductions de valeur au terme de l'exercice</b>	8323P	XXXXXXXXXX	<b>59.161</b>
<b>Mutations de l'exercice</b>			
Actés	8273	6.666	
Repris	8283		
Acquis de tiers	8293		
Annulés à la suite de cessions et désaffectations	8303		
Transférés d'une rubrique à une autre (+)/(-)	8313		
<b>Amortissements et réductions de valeur au terme de l'exercice</b>	8323	<b>65.827</b>	
<b>VALEUR COMPTABLE NETTE AU TERME DE L'EXERCICE</b>	24	<b>15.244</b>	

	Codes	Exercice	Exercice précédent
<b>AUTRES IMMOBILISATIONS CORPORELLES</b>			
<b>Valeur d'acquisition au terme de l'exercice</b>	8195P	XXXXXXXXXX	45.689
<b>Mutations de l'exercice</b>			
Acquisitions, y compris la production immobilisée	8165		
Cessions et désaffectations	8175		
Transferts d'une rubrique à une autre	8185		
	(+)/(-)		
<b>Valeur d'acquisition au terme de l'exercice</b>	8195	45.689	
<b>Plus-values au terme de l'exercice</b>	8255P	XXXXXXXXXX	
<b>Mutations de l'exercice</b>			
Actées	8215		
Acquises de tiers	8225		
Annulées	8235		
Transférées d'une rubrique à une autre	8245		
	(+)/(-)		
<b>Plus-values au terme de l'exercice</b>	8255		
<b>Amortissements et réductions de valeur au terme de l'exercice</b>	8325P	XXXXXXXXXX	44.510
<b>Mutations de l'exercice</b>			
Actés	8275	1.179	
Repris	8285		
Acquis de tiers	8295		
Annulés à la suite de cessions et désaffectations	8305		
Transférés d'une rubrique à une autre	8315		
	(+)/(-)		
<b>Amortissements et réductions de valeur au terme de l'exercice</b>	8325	45.689	
<b>VALEUR COMPTABLE NETTE AU TERME DE L'EXERCICE</b>	26		

## ETAT DES IMMOBILISATIONS FINANCIÈRES

	Codes	Exercice	Exercice précédent
<b>ENTREPRISES LIÉES - PARTICIPATIONS, ACTIONS ET PARTS</b>			
<b>Valeur d'acquisition au terme de l'exercice</b>	8391P	XXXXXXXXXX	<b>25.740.329</b>
<b>Mutations de l'exercice</b>			
Acquisitions	8361	3.471.566	
Cessions et retraits	8371		
Transferts d'une rubrique à une autre	8381		
	(+)/(-)		
<b>Valeur d'acquisition au terme de l'exercice</b>	8391	<b>29.211.895</b>	
<b>Plus-values au terme de l'exercice</b>	8451P	XXXXXXXXXX	
<b>Mutations de l'exercice</b>			
Actées	8411		
Acquises de tiers	8421		
Annulées	8431		
Transférées d'une rubrique à une autre	8441		
	(+)/(-)		
<b>Plus-values au terme de l'exercice</b>	8451		
<b>Réductions de valeur au terme de l'exercice</b>	8521P	XXXXXXXXXX	
<b>Mutations de l'exercice</b>			
Actées	8471		
Reprises	8481		
Acquises de tiers	8491		
Annulées à la suite de cessions et retraits	8501		
Transférées d'une rubrique à une autre	8511		
	(+)/(-)		
<b>Réductions de valeur au terme de l'exercice</b>	8521		
<b>Montants non appelés au terme de l'exercice</b>	8551P	XXXXXXXXXX	
<b>Mutations de l'exercice</b>	(+)/(-)		
8541			
<b>Montants non appelés au terme de l'exercice</b>	8551		
<b>VALEUR COMPTABLE NETTE AU TERME DE L'EXERCICE</b>	280	<b><u>29.211.895</u></b>	
<b>ENTREPRISES LIÉES - CRÉANCES</b>			
<b>VALEUR COMPTABLE NETTE AU TERME DE L'EXERCICE</b>	281P	<b><u>XXXXXXXXXX</u></b>	<b>831.656</b>
<b>Mutations de l'exercice</b>			
Additions	8581	351.063	
Remboursements	8591		
Réductions de valeur actées	8601		
Réductions de valeur reprises	8611		
Différences de change	8621		
Autres	8631		
	(+)/(-)		
	(+)/(-)		
<b>VALEUR COMPTABLE NETTE AU TERME DE L'EXERCICE</b>	281	<b><u>1.182.719</u></b>	
<b>RÉDUCTIONS DE VALEUR CUMULÉES SUR CRÉANCES AU TERME DE L'EXERCICE</b>	8651		

	Codes	Exercice	Exercice précédent
<b>AUTRES ENTREPRISES - PARTICIPATIONS, ACTIONS ET PARTS</b>			
<b>Valeur d'acquisition au terme de l'exercice</b>	8393P	XXXXXXXXXX	<b>20.300</b>
<b>Mutations de l'exercice</b>			
Acquisitions	8363		
Cessions et retraits	8373		
Transferts d'une rubrique à une autre	8383		
	(+)/(-)		
<b>Valeur d'acquisition au terme de l'exercice</b>	8393	<b>20.300</b>	
<b>Plus-values au terme de l'exercice</b>	8453P	XXXXXXXXXX	
<b>Mutations de l'exercice</b>			
Actées	8413		
Acquises de tiers	8423		
Annulées	8433		
Transférées d'une rubrique à une autre	8443		
	(+)/(-)		
<b>Plus-values au terme de l'exercice</b>	8453		
<b>Réductions de valeur au terme de l'exercice</b>	8523P	XXXXXXXXXX	
<b>Mutations de l'exercice</b>			
Actées	8473		
Reprises	8483		
Acquises de tiers	8493		
Annulées à la suite de cessions et retraits	8503		
Transférées d'une rubrique à une autre	8513		
	(+)/(-)		
<b>Réductions de valeur au terme de l'exercice</b>	8523		
<b>Montants non appelés au terme de l'exercice</b>	8553P	XXXXXXXXXX	
<b>Mutations de l'exercice</b>	(+)/(-)		
8543			
<b>Montants non appelés au terme de l'exercice</b>	8553		
<b>VALEUR COMPTABLE NETTE AU TERME DE L'EXERCICE</b>	284	<b><u>20.300</u></b>	
<b>AUTRES ENTREPRISES - CRÉANCES</b>			
<b>VALEUR COMPTABLE NETTE AU TERME DE L'EXERCICE</b>	285/8P	<b><u>XXXXXXXXXX</u></b>	<b><u>175</u></b>
<b>Mutations de l'exercice</b>			
Additions	8583		
Remboursements	8593		
Réductions de valeur actées	8603		
Réductions de valeur reprises	8613		
Différences de change	8623		
Autres	8633		
	(+)/(-)		
	(+)/(-)		
<b>VALEUR COMPTABLE NETTE AU TERME DE L'EXERCICE</b>	285/8	<b><u>175</u></b>	
<b>RÉDUCTIONS DE VALEUR CUMULÉES SUR CRÉANCES AU TERME DE L'EXERCICE</b>	8653		

## INFORMATION RELATIVE AUX PARTICIPATIONS

### PARTICIPATIONS ET DROITS SOCIAUX DÉTENUS DANS D'AUTRES ENTREPRISES

Sont mentionnées ci-après, les entreprises dans lesquelles l'entreprise détient une participation (comprise dans les rubriques 280 et 282 de l'actif) ainsi que les autres entreprises dans lesquelles l'entreprise détient des droits sociaux (compris dans les rubriques 284 et 51/53 de l'actif) représentant 10% au moins du capital souscrit.

DÉNOMINATION, adresse complète du SIÈGE et pour les entreprises de droit belge, mention du NUMÉRO D'ENTREPRISE	Droits sociaux détenus			Données extraites des derniers comptes annuels disponibles				
	Nature	directement		par les filiales	Comptes annuels arrêtés au	Code devise	Capitaux propres	Résultat net
		Nombre	%	%			(+ ou -) (en unités)	
<b>EMAKINA.BE</b> BE 0463.478.965 Société anonyme  Rue Middelbourg 64/A 1170 Watermael-Boitsfort  <b>BELGIQUE</b>	Actions ordinaires	15.047	99,99	0,01	31-12-2016	EUR	2.798.108	-598.889
<b>THE REFERENCE</b> BE 0474.475.203 NV  Stapelplein 70 9000 Gent  <b>BELGIQUE</b>	Actions ordinaires	19.497.510	99,99	0,01	31-12-2016	EUR	652.876	30.132
<b>EMAKINA.FR</b>  Société anonyme  Parc d'Ester - Rue Atlantis 4 BP 26840-87068 Limoges Cedex  <b>FRANCE</b>	Actions ordinaires	4.794	100		31-12-2016	EUR	477.840	1.649
<b>EMAKINA.NL</b>  BV  Willem de Zwijgerlaan 350 1055 RD Amsterdam  <b>PAYS-BAS</b>	Actions ordinaires	24.784	89,99		31-12-2016	EUR	5.522.456	2.030.564
<b>DESIGN IS DEAD</b> BE 0457.419.732 Société privée à responsabilité limitée  Duboisstraat 50 2060 Antwerpen					31-12-2016	EUR	447.522	238.058

<b>BELGIQUE</b>	Actions ordinaires	750	100					
<b>YOUR AGENCY</b> BE 0437.615.005 Société anonyme Rue de Bois-Seigneur-Isaac 40/3 1421 Ophain-Bois-Seigneur-Isaac <b>BELGIQUE</b>	Actions ordinaires	2.000	100		31-12-2016	EUR	97.050	44.014
<b>EMAKINA.CH</b> Société anonyme Rue le Royer 13 1227 Les Acacias <b>SUISSE</b>	Actions	15.365	100		31-12-2016	CHF	-1.325.860	-728.183
<b>ROBERT&amp;MARIEN</b> BE 0811.049.365 Société privée à responsabilité limitée Chaussée de Vilvorde 6 1020 Laeken <b>BELGIQUE</b>	Actions	750	25		-			
<b>EMAKINA/INSIGHTS</b> BE 0556.801.279 SPRL Rue Middelbourg 64/A 1170 Watermael-Boitsfort <b>BELGIQUE</b>	Actions ordinaire	100	100		31-12-2016	EUR	11.226	302
<b>EMAKINA CENTRAL &amp; EASTERN EUROPE GMBH</b> GMBH Weyringergasse 30 1040 Vienne <b>AUTRICHE</b>	Actions Ordinaires	100	100		31-12-2016	EUR	476.537	451.594
<b>EMAKINA DBG</b> AB Birger Jarlsgatan 55 11145 Stockholm					31-12-2016	SEK	1.070.488	913.414

N°	BE 0464.812.221	C 6.5.1
----	-----------------	---------

SUÈDE	Actions ordinaires		100					
-------	--------------------	--	-----	--	--	--	--	--



**PLACEMENTS DE TRÉSORERIE ET COMPTES DE RÉGULARISATION DE L'ACTIF****PLACEMENTS DE TRÉSORERIE - AUTRES PLACEMENTS****Actions, parts et placements autres que placements à revenu fixe**

Actions et parts - Valeur comptable augmentée du montant non appelé

Actions et parts - Montant non appelé

Métaux précieux et œuvres d'art

**Titres à revenu fixe**

Titres à revenu fixe émis par des établissements de crédit

**Comptes à terme détenus auprès des établissements de crédit**

Avec une durée résiduelle ou de préavis

d'un mois au plus

de plus d'un mois à un an au plus

de plus d'un an

**Autres placements de trésorerie non repris ci-avant**

Codes	Exercice	Exercice précédent
51		
8681		
8682		
8683		
52		
8684		
53		
8686		
8687		
8688		
8689		

**COMPTES DE RÉGULARISATION****Ventilation de la rubrique 490/1 de l'actif si celle-ci représente un montant important**

Charges à reporter

Exercice
236.694

## ETAT DU CAPITAL ET STRUCTURE DE L'ACTIONNARIAT

### ETAT DU CAPITAL

#### Capital social

Capital souscrit au terme de l'exercice  
Capital souscrit au terme de l'exercice

Codes	Exercice	Exercice précédent
100P 100	XXXXXXXXXX 9.347.962	9.347.962

Modifications au cours de l'exercice

Codes	Montants	Nombre d'actions
8702 8703	XXXXXXXXXX XXXXXXXXXX	

Représentation du capital  
Catégories d'actions

Actions nominatives  
Actions dématérialisées

#### Capital non libéré

Capital non appelé  
Capital appelé, non versé  
Actionnaires redevables de libération

Codes	Montant non appelé	Montant appelé non versé
101 8712	XXXXXXXXXX	XXXXXXXXXX

#### Actions propres

Détenues par la société elle-même  
Montant du capital détenu  
Nombre d'actions correspondantes  
Détenues par ses filiales  
Montant du capital détenu  
Nombre d'actions correspondantes

#### Engagement d'émission d'actions

Suite à l'exercice de droits de conversion  
Montant des emprunts convertibles en cours  
Montant du capital à souscrire  
Nombre maximum correspondant d'actions à émettre  
Suite à l'exercice de droits de souscription  
Nombre de droits de souscription en circulation  
Montant du capital à souscrire  
Nombre maximum correspondant d'actions à émettre

#### Capital autorisé non souscrit

Codes	Exercice
8721	238.980
8722	17.070
8731	
8732	
8740	
8741	
8742	
8745	
8746	
8747	
8751	

#### Parts non représentatives du capital

Répartition  
Nombre de parts  
Nombre de voix qui y sont attachées  
Ventilation par actionnaire  
Nombre de parts détenues par la société elle-même  
Nombre de parts détenues par les filiales

Codes	Exercice
8761	
8762	
8771	
8781	

**STRUCTURE DE L'ACTIONNARIAT DE L'ENTREPRISE À LA DATE DE CLÔTURE DE SES COMPTES**

telle qu'elle résulte des déclarations reçues par l'entreprise en vertu du Code des sociétés, art. 631 §2 dernier alinéa et art. 632 §2 dernier alinéa; de la loi du 2 mai 2007 relative à la publicité des participations importantes, art. 14 alinéa 4; de l'arrêté royal du 21 août 2008 fixant les règles complémentaires applicables à certains systèmes multilatéraux de négociation, art. 5.

DÉNOMINATION des personnes détenant des droits sociaux dans la société, avec mention de L'ADRESSE (du siège statutaire pour les personnes morales) et pour les entreprises de droit belge, mention du NUMÉRO D'ENTREPRISE	Droits sociaux détenus			
	Nature	Nombre de droits de vote		%
		Attachés à des titres	Non liés à des titres	
Two4Two SA	Actions			16,2
Tarraco Holding SARL	Actions			7,6
Zenyo SPRL	Actions			1,1
Emakina Group SA	Actions			0,43
Mediadreams SA	Actions			0,2
Sofrin SPRL	Actions			0,9

N°	BE 0464.812.221				C 6.7.2
----	-----------------	--	--	--	---------

Gatz Pierre					
	Actions				20,7
Le Blévenec Brice					
	Actions				14,5
Steisel Denis					
	Actions				14,3
Desonnay Frédéric					
	Actions				1

**ETAT DES DETTES ET COMPTES DE RÉGULARISATION DU PASSIF**
**VENTILATION DES DETTES À L'ORIGINE À PLUS D'UN AN, EN FONCTION DE LEUR DURÉE RÉSIDUELLE**
**Dettes à plus d'un an échéant dans l'année**

	Codes	Exercice
Dettes financières	8801	1.304.666
Emprunts subordonnés	8811	
Emprunts obligataires non subordonnés	8821	
Dettes de location-financement et dettes assimilées	8831	
Etablissements de crédit	8841	1.304.666
Autres emprunts	8851	
Dettes commerciales	8861	
Fournisseurs	8871	
Effets à payer	8881	
Acomptes reçus sur commandes	8891	
Autres dettes	8901	

**Total des dettes à plus d'un an échéant dans l'année**

	42	<b>1.304.666</b>
--	----	------------------

**Dettes ayant plus d'un an mais 5 ans au plus à courir**

Dettes financières	8802	2.844.650
Emprunts subordonnés	8812	
Emprunts obligataires non subordonnés	8822	
Dettes de location-financement et dettes assimilées	8832	
Etablissements de crédit	8842	2.844.650
Autres emprunts	8852	
Dettes commerciales	8862	
Fournisseurs	8872	
Effets à payer	8882	
Acomptes reçus sur commandes	8892	
Autres dettes	8902	

**Total des dettes ayant plus d'un an mais 5 ans au plus à courir**

	8912	<b>2.844.650</b>
--	------	------------------

**Dettes ayant plus de 5 ans à courir**

Dettes financières	8803	
Emprunts subordonnés	8813	
Emprunts obligataires non subordonnés	8823	
Dettes de location-financement et dettes assimilées	8833	
Etablissements de crédit	8843	
Autres emprunts	8853	
Dettes commerciales	8863	
Fournisseurs	8873	
Effets à payer	8883	
Acomptes reçus sur commandes	8893	
Autres dettes	8903	

**Total des dettes ayant plus de 5 ans à courir**

	8913	
--	------	--

**DETTES GARANTIES**
**Dettes garanties par les pouvoirs publics belges**

Dettes financières	8921	
Emprunts subordonnés	8931	
Emprunts obligataires non subordonnés	8941	
Dettes de location-financement et dettes assimilées	8951	
Etablissements de crédit	8961	
Autres emprunts	8971	
Dettes commerciales	8981	
Fournisseurs	8991	
Effets à payer	9001	
Acomptes reçus sur commandes	9011	
Dettes salariales et sociales	9021	
Autres dettes	9051	

**Total des dettes garanties par les pouvoirs publics belges**

	9061	
--	------	--

**Dettes garanties par des sûretés réelles constituées ou irrévocablement promises sur les actifs de l'entreprise**

Dettes financières	8922	
Emprunts subordonnés	8932	

Emprunts obligataires non subordonnés  
 Dettes de location-financement et dettes assimilées  
 Etablissements de crédit  
 Autres emprunts  
 Dettes commerciales  
 Fournisseurs  
 Effets à payer  
 Acomptes reçus sur commandes  
 Dettes fiscales, salariales et sociales  
 Impôts  
 Rémunérations et charges sociales  
 Autres dettes

**Total des dettes garanties par des sûretés réelles constituées ou irrévocablement promises sur les actifs de l'entreprise**

Codes	Exercice
8942	
8952	
8962	
8972	
8982	
8992	
9002	
9012	
9022	
9032	
9042	
9052	
9062	

**DETTES FISCALES, SALARIALES ET SOCIALES**

**Impôts**

Dettes fiscales échues  
 Dettes fiscales non échues  
 Dettes fiscales estimées

**Rémunérations et charges sociales**

Dettes échues envers l'Office National de Sécurité Sociale  
 Autres dettes salariales et sociales

Codes	Exercice
9072	
9073	17.401
450	
9076	
9077	69.217

**COMPTES DE RÉGULARISATION**

Ventilation de la rubrique 492/3 du passif si celle-ci représente un montant important

Exercice

**RÉSULTATS D'EXPLOITATION****PRODUITS D'EXPLOITATION****Chiffre d'affaires net**

Ventilation par catégorie d'activité

Ventilation par marché géographique

Belgique  
France  
Pays-Bas  
Autriche  
Autres

3.372.008  
565.981  
752.946  
456.320  
182.278

3.692.121  
441.667  
264.037  
460.000  
117.000

**Autres produits d'exploitation**

Subsides d'exploitation et montants compensatoires obtenus des pouvoirs publics

740

**CHARGES D'EXPLOITATION****Travailleurs pour lesquels l'entreprise a introduit une déclaration DIMONA ou qui sont inscrits au registre général du personnel**

Nombre total à la date de clôture  
Effectif moyen du personnel calculé en équivalents temps plein  
Nombre d'heures effectivement prestées

9086  
9087  
9088

6  
5  
9.431

4  
5  
7.776

**Frais de personnel**

Rémunérations et avantages sociaux directs  
Cotisations patronales d'assurances sociales  
Primes patronales pour assurances extralégales  
Autres frais de personnel  
Pensions de retraite et de survie

620  
621  
622  
623  
624

320.598  
88.905  
54.323

254.208  
74.558  
39.169

**Provisions pour pensions et obligations similaires**

Dotations (utilisations et reprises)

(+)/(-)

635

**Réductions de valeur**

Sur stocks et commandes en cours

Actées  
Reprises

9110  
9111

Sur créances commerciales

Actées  
Reprises

9112  
9113

**Provisions pour risques et charges**

Constitutions  
Utilisations et reprises

9115  
9116

**Autres charges d'exploitation**

Impôts et taxes relatifs à l'exploitation  
Autres

640  
641/8

3.727

3.170

**Personnel intérimaire et personnes mises à la disposition de l'entreprise**

Nombre total à la date de clôture  
Nombre moyen calculé en équivalents temps plein  
Nombre d'heures effectivement prestées  
Frais pour l'entreprise

9096  
9097  
9098  
617

**RÉSULTATS FINANCIERS****PRODUITS FINANCIERS RÉCURRENTS****Autres produits financiers**

Subsides accordés par les pouvoirs publics et imputés au compte de résultats

Subsides en capital

Subsides en intérêts

Ventilation des autres produits financiers

Intérêts créditeur

Codes	Exercice	Exercice précédent
9125		
9126		
	19.057	45.390
<b>CHARGES FINANCIÈRES RÉCURRENTES</b>		
<b>Amortissement des frais d'émission d'emprunts</b>		
6501		
<b>Intérêts portés à l'actif</b>		
6503		
<b>Réductions de valeur sur actifs circulants</b>		
Actées		
6510		
Reprises		
6511		
<b>Autres charges financières</b>		
Montant de l'escompte à charge de l'entreprise sur la négociation de créances		
653		
<b>Provisions à caractère financier</b>		
Dotations		
6560		
Utilisations et reprises		
6561		
<b>Ventilation des autres charges financières</b>		
Frais bancaires		
	13.732	9.453
Frais et commissions		
	10.548	



**PRODUITS ET CHARGES DE TAILLE OU D'INCIDENCE EXCEPTIONNELLE**

	Codes	Exercice	Exercice précédent
<b>PRODUITS NON RÉCURRENTS</b>	76		<b><u>43.858</u></b>
<b>Produits d'exploitation non récurrents</b>	76A	<b>0</b>	<b>43.858</b>
Reprises d'amortissements et de réductions de valeur sur immobilisations incorporelles et corporelles	760		43.858
Reprises de provisions pour risques et charges d'exploitation exceptionnels	7620		
Plus-values sur réalisation d'immobilisations incorporelles et corporelles	7630		
Autres produits d'exploitation non récurrents	764/8		
<b>Produits financiers non récurrents</b>	76B		
Reprises de réductions de valeur sur immobilisations financières	761		
Reprises de provisions pour risques et charges financiers exceptionnels	7621		
Plus-values sur réalisation d'immobilisations financières	7631		
Autres produits financiers non récurrents	769		
<b>CHARGES NON RÉCURRENTES</b>	66		
<b>Charges d'exploitation non récurrentes</b>	66A		
Amortissements et réductions de valeur non récurrents sur frais d'établissement, sur immobilisations incorporelles et corporelles	660		
Provisions pour risques et charges d'exploitation exceptionnels: dotations (utilisations) (+)/(-)	6620		
Moins-values sur réalisation d'immobilisations incorporelles et corporelles	6630		
Autres charges d'exploitation non récurrentes	664/7		
Charges d'exploitation non récurrentes portées à l'actif au titre de frais de restructuration (-)	6690		
<b>Charges financières non récurrentes</b>	66B		
Réductions de valeur sur immobilisations financières	661		
Provisions pour risques et charges financiers exceptionnels - dotations (utilisations) (+)/(-)	6621		
Moins-values sur réalisation d'immobilisations financières	6631		
Autres charges financières non récurrentes	668		
Charges financières non récurrentes portées à l'actif au titre de frais de restructuration (-)	6691		

**IMPÔTS ET TAXES**

**IMPÔTS SUR LE RÉSULTAT**

**Impôts sur le résultat de l'exercice**

Impôts et précomptes dus ou versés  
Excédent de versements d'impôts ou de précomptes porté à l'actif  
Suppléments d'impôts estimés

**Impôts sur le résultat d'exercices antérieurs**

Suppléments d'impôts dus ou versés  
Suppléments d'impôts estimés ou provisionnés

**Principales sources de disparités entre le bénéfice avant impôts, exprimé dans les comptes, et le bénéfice taxable estimé**

DNA  
RDT

Codes	Exercice
9134	
9135	
9136	
9137	
9138	
9139	
9140	
	81.227
	-1.917.337

**Incidence des résultats non récurrents sur le montant des impôts sur le résultat de l'exercice**

Exercice

**Sources de latences fiscales**

Latences actives  
Pertes fiscales cumulées, déductibles des bénéfices taxables ultérieurs  
Autres latences actives  
Report RDT

Latences passives  
Ventilation des latences passives

Codes	Exercice
9141	79.112
9142	
	79.112
9144	

**TAXES SUR LA VALEUR AJOUTÉE ET IMPÔTS À CHARGE DE TIERS**

**Taxes sur la valeur ajoutée, portées en compte**

A l'entreprise (déductibles)  
Par l'entreprise

**Montants retenus à charge de tiers, au titre de**

Précompte professionnel  
Précompte mobilier

Codes	Exercice	Exercice précédent
9145	928.857	875.101
9146	918.421	939.137
9147	92.987	77.424
9148		

**RELATIONS AVEC LES ENTREPRISES LIÉES, LES ENTREPRISES ASSOCIÉES ET LES AUTRES ENTREPRISES AVEC LESQUELLES IL EXISTE UN LIEN DE PARTICIPATION**

	Codes	Exercice	Exercice précédent
<b>ENTREPRISES LIÉES</b>			
<b>Immobilisations financières</b>	280/1	<b>30.394.614</b>	<b>26.571.985</b>
Participations	280	29.211.895	25.740.329
Créances subordonnées	9271	1.182.719	831.656
Autres créances	9281		
<b>Créances</b>	9291	<b>1.230.162</b>	<b>485.563</b>
A plus d'un an	9301		
A un an au plus	9311	1.230.162	485.563
<b>Placements de trésorerie</b>	9321		
Actions	9331		
Créances	9341		
<b>Dettes</b>	9351	<b>5.033.277</b>	<b>2.798.401</b>
A plus d'un an	9361		
A un an au plus	9371	5.033.277	2.798.401
<b>Garanties personnelles et réelles</b>			
Constituées ou irrévocablement promises par l'entreprise pour sûreté de dettes ou d'engagements d'entreprises liées	9381		
Constituées ou irrévocablement promises par des entreprises liées pour sûreté de dettes ou d'engagements de l'entreprise	9391		
<b>Autres engagements financiers significatifs</b>	9401		
<b>Résultats financiers</b>			
Produits des immobilisations financières	9421	1.318.201	1.617.330
Produits des actifs circulants	9431		
Autres produits financiers	9441		
Charges des dettes	9461		
Autres charges financières	9471		
<b>Cessions d'actifs immobilisés</b>			
Plus-values réalisées	9481		
Moins-values réalisées	9491		
<b>ENTREPRISES ASSOCIÉES</b>			
<b>Immobilisations financières</b>	9253		
Participations	9263		
Créances subordonnées	9273		
Autres créances	9283		
<b>Créances</b>	9293		
A plus d'un an	9303		
A un an au plus	9313		
<b>Dettes</b>	9353		
A plus d'un an	9363		
A un an au plus	9373		
<b>Garanties personnelles et réelles</b>			
Constituées ou irrévocablement promises par l'entreprise pour sûreté de dettes ou d'engagements d'entreprises associées	9383		
Constituées ou irrévocablement promises par des entreprises associées pour sûreté de dettes ou d'engagements de l'entreprise	9393		
<b>Autres engagements financiers significatifs</b>	9403		
<b>AUTRES ENTREPRISES AVEC UN LIEN DE PARTICIPATION</b>			
<b>Immobilisations financières</b>	9252		
Participations	9262		
Créances subordonnées	9272		
Autres créances	9282		
<b>Créances</b>	9292		
A plus d'un an	9302		
A un an au plus	9312		
<b>Dettes</b>	9352		
A plus d'un an	9362		
A un an au plus	9372		

**TRANSACTIONS AVEC DES PARTIES LIÉES EFFECTUÉES DANS DES CONDITIONS AUTRES QUE CELLES DU MARCHÉ**

**Mention de telles transactions, si elles sont significatives, y compris le montant et indication de la nature des rapports avec la partie liée, ainsi que toute autre information sur les transactions qui serait nécessaire pour obtenir une meilleure compréhension de la position financière de la société**

Néant

Exercice

**RELATIONS FINANCIÈRES AVEC**

**LES ADMINISTRATEURS ET GÉRANTS, LES PERSONNES PHYSIQUES OU MORALES QUI CONTRÔLENT DIRECTEMENT OU INDIRECTEMENT L'ENTREPRISE SANS ÊTRE LIÉES À CELLE-CI OU LES AUTRES ENTREPRISES CONTRÔLÉES DIRECTEMENT OU INDIRECTEMENT PAR CES PERSONNES**

**Créances sur les personnes précitées**

Conditions principales des créances, taux d'intérêt, durée, montants éventuellement remboursés, annulés ou auxquels il a été renoncé

**Garanties constituées en leur faveur****Autres engagements significatifs souscrits en leur faveur**

**Rémunérations directes et indirectes et pensions attribuées, à charge du compte de résultats, pour autant que cette mention ne porte pas à titre exclusif ou principal sur la situation d'une seule personne identifiable**

Aux administrateurs et gérants

Aux anciens administrateurs et anciens gérants

Codes	Exercice
9500	
9501	
9502	
9503	1.207.276
9504	

**LE(S) COMMISSAIRE(S) ET LES PERSONNES AVEC LESQUELLES IL EST LIÉ (ILS SONT LIÉS)**

**Emoluments du (des) commissaire(s)**

**Emoluments pour prestations exceptionnelles ou missions particulières accomplies au sein de la société par le(s) commissaire(s)**

Autres missions d'attestation

Missions de conseils fiscaux

Autres missions extérieures à la mission révisoriale

**Emoluments pour prestations exceptionnelles ou missions particulières accomplies au sein de la société par des personnes avec lesquelles le ou les commissaire(s) est lié (sont liés)**

Autres missions d'attestation

Missions de conseils fiscaux

Autres missions extérieures à la mission révisoriale

Codes	Exercice
9505	19.000
95061	
95062	
95063	
95081	
95082	
95083	

**Mentions en application de l'article 133, paragraphe 6 du Code des sociétés**

N°	BE 0464.812.221	C 6.18.1
----	-----------------	----------

## DÉCLARATION RELATIVE AUX COMPTES CONSOLIDÉS

**Informations à compléter par les entreprises soumises aux dispositions du Code des sociétés relatives aux comptes consolidés**

L'entreprise établit et publie des comptes consolidés et un rapport consolidé de gestion

**RELATIONS FINANCIÈRES DU GROUPE DONT L'ENTREPRISE EST À LA TÊTE EN BELGIQUE AVEC LE (LES) COMMISSAIRE(S) ET LES PERSONNES AVEC LESQUELLES IL EST LIÉ (ILS SONT LIÉS)****Mentions en application de l'article 134, paragraphes 4 et 5 du Code des sociétés****Emoluments du (des) commissaire(s) pour l'exercice d'un mandat de commissaire au niveau du groupe dont la société qui publie des informations est à la tête**

Codes	Exercice
9507	83.000
95071	
95072	
95073	
9509	15.000
95091	
95092	
95093	

**Emoluments pour prestations exceptionnelles ou missions particulières accomplies auprès de ce groupe par le(s) commissaire(s)**

Autres missions d'attestation

Missions de conseils fiscaux

Autres missions extérieures à la mission révisoriale

**Emoluments des personnes avec lesquelles le (les) commissaire(s) est lié (sont liés) pour l'exercice d'un mandat de commissaire au niveau du groupe dont la société qui publie des informations est à la tête****Emoluments pour prestations exceptionnelles ou missions particulières accomplies auprès de ce groupe par des personnes avec lesquelles le (les) commissaire(s) est lié (sont liés)**

Autres missions d'attestation

Missions de conseils fiscaux

Autres missions extérieures à la mission révisoriale

**Mentions en application de l'article 133, paragraphe 6 du Code des sociétés**

## Règles d'évaluation

### 1. Evaluation de l'actif

#### Frais d'établissement

Les frais d'établissement sont évalués à leur valeur d'acquisition; les frais de restructuration et de recherche et développement, autres que ceux acquis de tiers, sont évalués à leur coût de revient.

Les frais d'établissement et augmentation de capital sont amortis linéairement prorata temporis sur une période de 5 ans.

Les frais liés à l'IPO sont amortis sur une période de 8 ans.

#### Immobilisations incorporelles

Les immobilisations incorporelles sont portées à l'actif du bilan à leur prix d'acquisition, de revient ou d'apport.

Les taux d'amortissement appliqués sont les suivants :

- frais de recherche et développement - prorata temporis - méthode linéaire - taux : 25%
- brevets, concessions, licences - prorata temporis - méthode linéaire - taux : 20%
- logiciels - prorata temporis - méthode linéaire - taux : 33%
- goodwill - prorata temporis - méthode linéaire - taux: 12,5%

#### Immobilisations corporelles

Les immobilisations corporelles sont portées à l'actif du bilan à leur prix d'acquisition, de revient ou d'apport. Les frais accessoires sont pris en charge au cours de l'exercice.

Toutes les immobilisations corporelles sont amorties linéairement prorata temporis. Par catégorie d'immobilisations corporelles, les taux d'amortissement appliqués sont les suivants :

- installations, aménagements et agencements : de 5 à 20%
- machines et outillage : de 20 à 33%
- mobilier : de 20 à 33%
- matériel de bureau : de 20 à 33 %
- matériel informatique : de 20 à 33%
- voitures : de 20 à 25 %

La TVA non déductible sur les voitures est activée.

Les immobilisations corporelles d'occasion sont amorties linéairement sur base d'un taux compris entre 20% et 50%.

#### Immobilisations financières

Les actions et créances sont évaluées à leur valeur d'acquisition, frais accessoires exclus.

Les créances sur des entreprises liées ou avec un lien de participation sont reprises sous les immobilisations financières si l'intention est de supporter le créancier de manière durable. Ces créances sont portées au bilan à leur valeur nominale.

Les participations et les actions, reprises sous cette rubrique, font l'objet de réductions de valeur en cas de moins-value ou de dépréciation durables justifiées par la situation, la rentabilité ou les perspectives de la société dans laquelle les participations ou les actions sont détenues.

Les créances reprises sous cette rubrique, font l'objet de réductions de valeur si leur remboursement à l'échéance est en tout ou en partie incertain ou compromis.

#### Créances à plus d'un an et à un an au plus

Les créances à plus ou moins un an sont portées au bilan à leur valeur nominale et font l'objet de réductions de valeur si leur remboursement à l'échéance est en tout ou en partie incertain ou compromis.

#### Placements de trésorerie et valeurs disponibles

Les avoirs auprès d'établissements de crédit sont évalués à leur valeur nominale. Les avoirs en devises sont convertis au taux de change en vigueur au jour de la clôture de l'exercice. Les plus-values et moins-values latentes sur devises étrangères sont enregistrées en compte de résultats.

### 2. Evaluation du passif

#### Provision pour risques et charges

Chaque année, le Conseil d'Administration évalue avec prudence, sincérité et bonne foi les provisions nécessaires. Ces provisions sont individualisées en fonction de la nature des risques et charges de même nature qu'elles sont appelées à couvrir. Elles ne sont pas maintenues dans la mesure où elles excèdent en fin d'exercice une appréciation actuelle des charges et risques en considération desquels elles ont été constituées.

#### Dettes à plus d'un an et à un an au plus

Les dettes sont comptabilisées à leur valeur nominale.

Les engagements découlant des droits d'usage dont l'entreprise dispose sur des immobilisations corporelles en vertu des contrats de location-financement ou des contrats similaires sont chaque année évalués à concurrence de la partie des versements échelonnés prévus au contrat, représentant la reconstitution du capital de la valeur du bien, objet du contrat.

### 3. Réévaluation

Les immobilisations corporelles et les participations et actions, qui sont reprises sous les immobilisations financières, ne font pas l'objet de réévaluation.

### 4. Devises étrangères

Les créances et les dettes en devises étrangères sont portées en compte au cours en vigueur lors de leur création. Les créances et les dettes exprimées en devise étrangère sont converties à la fin de l'exercice au taux de clôture sauf si celles-ci sont garanties spécifiquement. Les écarts de conversion qui en découlent sont imputés au compte de résultats si le calcul par monnaie donne lieu à un écart négatif et ils sont repris sur les comptes de régularisation du passif si le calcul par monnaie donne lieu à un écart positif.

### 5. Reconnaissance de revenus sur projets en cours

La société réalise des projets pour lesquels un prix forfaitaire est exigé par le client.

Une estimation de la charge de travail est effectuée par les chefs de projet et permet de calculer le budget du projet. Un plan de facturation est établi dans le contrat et correspond à la remise de certains livrables au client. Typiquement il se construit de la manière suivante : (i) acompte, (ii) remise d'une version prototype, (iii) mise en production du site, (iv) fin de garantie.

Les projets en cours sont valorisés selon la méthode du degré d'avancement des travaux à savoir :

prélèvement du résultat (marge comprise) au même rythme que l'avancement des travaux. Il en résulte, sur base des principes comptables utilisés par la société, que les projets en cours valorisés selon cette méthode sont comptabilisés parmi les commandes en cours d'exécution (à l'actif) lorsque le degré d'avancement anticipe le planning de facturation et parmi les acomptes reçus (au passif) lorsque le planning de facturation anticipe le degré d'avancement des travaux.

Si l'application d'une ou plusieurs règles d'évaluation énoncées ci-après ne se justifiait plus, des modifications seraient apportées, avec mention dans l'annexe aux comptes annuels, des raisons de ces modifications et de leur incidence sur les comptes.

### 6. Latences fiscales

Lorsque cela s'avère nécessaire, des provisions pour latences fiscales sont comptabilisées au passif du bilan et sont calculées au taux d'imposition qui sera probablement d'application au moment où les différences temporaires cessent d'exister, et dans la mesure où une imposition réelle existera. La société ne comptabilise pas de latences fiscales actives.

En l'absence de critères légaux permettant d'inventorier les transactions avec des parties liées qui seraient conclues à des conditions autres que celles du marché, aucune information n'a pu être reprise dans l'annexe XVIIIbis

### 7. Recherche et développement

Dans le cadre de son activité, Emakina procède à de la recherche dans le développement et l'implémentation de solutions technologiques.

Le Conseil d'administration de la société a décidé en sa séance de décembre 2011, d'autoriser l'activation de frais de recherche et de développement dans certains cas bien précis :

- Activation uniquement pour les projets « R&D » représentant un investissement supérieur à 50.000 EUR. Ces projets doivent par ailleurs être étayés par un dossier de subside par un organisme public.
- Activation sur base du coût réel (dans la mesure où celui-ci ne dépasse pas une estimation prudemment établie de la valeur d'utilisation de ces immobilisations ou de leur rendement futur pour l'entreprise) et amortissement linéaire sur 3 ans.
- Activation par le biais du poste « Production immobilisée » du compte de résultats.



**EMAKINA GROUP SA**  
Société anonyme de droit belge  
Siège social : Rue Middelbourg 64A à B-1170 Bruxelles  
Numéro d'entreprise 0464.812.221

## **Rapport de gestion annuel sur l'exercice clôturé au 31 décembre 2017**

Le rapport de gestion décrit ci-dessous constitue un rapport de gestion sur les comptes consolidés combiné à un rapport de gestion sur les comptes statutaires de la société Emakina Group S.A., comme le prévoit l'article 119 du Code des Sociétés (dernier alinéa).

### **1. Exposé des faits marquants de l'exercice et de l'évolution des activités du Groupe Emakina**

#### **Croissance des activités en particulier à l'international**

Sur l'année 2017, les ventes consolidées d'Emakina Group se sont élevées à 80.304.612 EUR comparativement à 77.339.180 EUR l'année précédente soit une progression de +4% (stable à périmètre constant).

L'expansion internationale se poursuit avec une hausse de plus de 9%. Autrement dit, plus de 61% des revenus sont réalisés en 2017 sur des clients situés « hors Belgique » comparativement à 59% en 2016.

#### **Progression de 6% de la performance opérationnelle (EBITDA)**

Le bénéfice opérationnel consolidé avant amortissements (EBITDA) atteint 5.726.817 EUR (5.180.967 EUR à périmètre constant) en 2017 par rapport à 5.400.484 EUR en 2016 soit une croissance en valeur absolue de 6,0%. Exprimé en pourcentage du total des ventes, l'EBITDA évolue de 7,0% à 7,1% (6,7% à périmètre constant) entre 2016 et 2017.

Cette évolution de la rentabilité opérationnelle s'explique notamment par un meilleur taux d'occupation, par une plus grande efficacité de production et une structure de coûts sous contrôle.

#### **Bénéfice courant sous contrôle et résultat net positif**

Le bénéfice courant avant impôt s'élève à 1.375.730 EUR en 2017 soit une diminution de 29% par rapport à 2016 justifiée principalement par (i) la hausse des amortissements sur écarts de consolidation (« goodwill ») liée à la stratégie de croissance externe du groupe et par (ii) la baisse du résultat financier en 2017 impacté pour rappel très positivement en 2016 par l'évolution favorable de la livre turque et du franc suisse face à l'euro.

Le niveau du bénéfice net (32.206 EUR) en 2017 s'explique par l'évolution du résultat courant et par des charges non récurrentes notamment liées à des déménagements de locaux. Ce bénéfice net permet de maintenir les fonds propres du groupe.

Pour rappel, les amortissements sur écarts de consolidation (« goodwill ») (imposés par les normes comptables belges) impactent négativement le résultat net de la société de 2.390.944 EUR en 2017 par rapport à 1.944.636 EUR en 2016 suite à l'évolution du périmètre du groupe. Cet élément de droit comptable belge qui impose un amortissement systématique (comptabilisé dans les charges financières), pèse significativement sur le résultat net consolidé.

#### **Santé financière**

En 2017, l'assise financière du groupe se maintient grâce à un résultat net positif, un niveau d'endettement financier en adéquation avec la stratégie d'internationalisation du groupe, un besoin en fonds de roulement sous-contrôle et la disponibilité de lignes de crédit adéquates.

## Evolution du groupe en 2017 et projets marquants

### ***New business***

En 2017, de nouveaux clients nationaux et internationaux ont choisi une agence du groupe Emakina comme partenaire. Quelques exemples non exhaustifs BCGE Bank, Boucheron, Carrera, Courir, ECCO, First Stop, International Ice Hockey Federation, Intersport, Konica Minolta Europe, Le Pain Quotidien, Maxeda, Mondl, Öcard, Renault Nissan Consulting, Transdev, Vienna Tourism Board.

### ***Poursuite des acquisitions***

En janvier 2017, Emakina a acquis 100% du capital de l'agence suédoise Doe Blomberg Gottberg (DBG) forte de 15 collaborateurs et triple lauréate du prix « Communication Agency of the Year » suédois. Avec cette opération, Emakina renforce sa présence en Scandinavie avec désormais plus de 30 collaborateurs.

### ***Internationalisation***

Au niveau géographique, les ventes « hors Belgique » progressent de plus de 9% sur l'année 2017 et représentent désormais 61% des revenus consolidés de 2017 comparativement à 59% en 2016. Emakina Group, une des agences indépendantes leader en Europe investit également dans la croissance de ses activités américaines et asiatiques.

### ***Talents***

La rétention et l'attraction des talents demeurent les principaux challenges auxquels Emakina Group est confrontée du fait de la forte concurrence sur le marché de l'emploi et de la rareté des ressources particulièrement en Europe. Par ailleurs, maintenir un portefeuille pertinent d'expertises par rapport aux besoins des clients reste un art subtil dans un contexte technologique d'obsolescence accélérée.

### ***Partenariats technologiques***

En 2017, Emakina Group a accentué sa maîtrise des technologies partenaires stratégiques et poursuivi le développement commercial autour d'elles. Les agences du Groupe proposent une panoplie complète de plateformes techniques avec, d'une part les plateformes intégrées d'expérience digitale (Adobe, Salesforce, Kentico, Sitecore, Sitefinity) et d'autre part les solutions spécialisées (Drupal, Magento, Umbraco, Selligent Marketing Cloud, Marketo...).

### ***Prix et récompenses***

Au cours de l'année 2017, Emakina a remporté plus de 40 Awards pour différents projets variés de web-building, e-commerce, expériences utilisateur, vidéo, design, rédaction et créativité, ce qui souligne la qualité de ses prestations.

Plusieurs partenaires technologiques ont également honoré Emakina en 2017 par d'importants prix internationaux : Kentico « Consumer Goods Site of the Year », Progress Sitefinity « Meilleur Site Web Q1 », Sitecore « Agility Award » et trois Sitecore « Most Valuable Professional Awards ».

## **2. Commentaires sur les comptes consolidés d'Emakina Group SA**

Au cours de l'exercice 2017, le périmètre de consolidation d'Emakina Group a évolué de la manière suivante suite aux investissements réalisés par Emakina Group :

- Le capital de la société Doe Blomberg Gottberg AB dont le siège est basé à Stockholm a été acquis à 100% en date du 9 janvier 2017. Les sociétés DBG AB et Emakina AB ont ensuite fusionné rétroactivement à la date du 1er janvier 2017. L'entité fusionnée se nomme Emakina DBG AB;

- Les parts détenues par Emakina AB dans la société Apt 5 Agency AB à hauteur de 40,1% ont été cédées;
- La participation détenue par Emakina Group SA dans Emakina.NL BV est passée de 76,7% à 89,9% en date du 29 juin 2017 suite au rachat supplémentaire d'une partie des parts des actionnaires minoritaires;
- Au sein de la société autrichienne holding « Emakina Central & Eastern Europe GmbH » (Emakina CEE) détenue à 100% par Emakina Group SA depuis septembre 2015, les changements suivants ont eu lieu en 2017:
  - Fusion de k.section business solutions GmbH avec k.section immo solutions GmbH, dont elle était la filiale;
  - Fusion de Emakina CEE GmbH avec sa filiale Onlinezone advertising GmbH;
  - Création de l'entité Emakina Inbound Marketing GmbH;
- Création de la holding Emakina Asia PTE. LTD détenue à 100% par Emakina group SA basée à Singapour afin de développer dans le futur des activités en Asie.

Les présents comptes consolidés sont préparés conformément aux normes comptables belges.

### Compte de résultats consolidés

En 2017, les ventes d'Emakina Group s'élèvent à 80.304.612.EUR par rapport à 77.339.180 EUR l'année antérieure, soit une progression de 4%. À périmètre constant (en considérant 12 mois de résultats 2017 et 2016 pour toutes les filiales sous contrôle d'Emakina Group au 31 décembre 2016 c'est-à-dire à l'exclusion de DBG AB), les ventes sont restées stables.

Le taux de croissance des ventes pour les entités « hors Belgique » s'élève à 9% sur l'année 2017 ce qui démontre l'acquisition de parts de marché à l'étranger en ligne avec la stratégie d'internationalisation. En matière de clientèle, 61% des revenus consolidés 2017 ont été générés chez des clients situés hors Belgique. Les ventes réalisées en Belgique sont quant à elles en recul de 3% en 2017.

Le coût des ventes et des prestations représente 94,8% du total des ventes en 2017 comme en 2016. De manière plus détaillée, le montant des achats sur projets est stable par rapport à 2016 et s'élève à 14,1% du total des ventes. Le montant des charges de services et biens divers correspond à 28,4% du total des ventes en 2017 contre 29,7% en 2016 et traduit un contrôle des coûts. Les charges de personnel par rapport aux ventes totales augmentent en 2017 (50,2%) par rapport à 2016 (49,0%) ce qui s'explique par l'élargissement du périmètre de consolidation.

Le montant des amortissements sur immobilisations (in)corporelles évolue en légère hausse de 1.400.682 EUR à 1.438.455 EUR ce qui s'explique par les mouvements des immobilisés corporels et incorporels.

Le bénéfice opérationnel avant amortissements (EBITDA) s'élève à 5.726.817 EUR (ou 7,1% des ventes) par rapport à 5.400.484 EUR en 2016 (ou 7,0% des ventes) soit une hausse de 6,0%. À périmètre constant (en considérant 12 mois de résultats 2017 et 2016 pour toutes les filiales sous contrôle d'Emakina Group au 31 décembre 2016 c'est-à-dire à l'exclusion de DBG AB), l'EBITDA rapporté au total des ventes s'élève à 6,7%.

Le montant des amortissements sur écarts de consolidation (goodwills) comptabilisé parmi les charges financières, conformément aux normes comptables belges, évolue de 1.944.636 EUR en 2016 à 2.390.944 EUR en 2017, ce qui s'explique par l'élargissement du périmètre et les mouvements sur les participations (compléments de prix, prise de participation supplémentaire, ...). Pour rappel, conformément à nos règles d'évaluation, les écarts de consolidation sont amortis sur une période de 8 ans indépendamment de tout aspect de survalorisation éventuel. Cet élément de droit comptable belge pèse comme chaque année lourdement sur

le résultat net consolidé 2017 du groupe. En normes internationales comptables « IFRS », un tel amortissement systématique des écarts de consolidation n'aurait pas lieu d'être.

Les charges financières passent de 732.638 EUR en 2016 à 1.156.792 EUR en 2017 suite à l'endettement global du groupe et à l'effet des taux de change. Les produits financiers augmentent de 633.775 à 778.476 EUR suite à des bénéfices de change, des intérêts créditeurs ainsi qu'une plus-value réalisée sur cession d'actions propres.

En 2017, le niveau du résultat non récurrent est de -136.583 EUR et se compose de charges non récurrentes pour 169.901 EUR (indemnités de rupture de contrat de bail et autres litiges) et de produits non récurrents pour 33.318 EUR (plus-value exceptionnelle sur vente d'immobilisé).

Le résultat avant impôt diminue entre 2016 et 2017 de 2.012.033 EUR à 1.239.146 EUR du fait d'un résultat financier et non récurrent en baisse en 2017.

Le montant des impôts sur le résultat augmente de 867.078 EUR en 2016 à 1.207.911 EUR du fait essentiellement de l'évolution des résultats opérationnels des différentes entités du groupe.

Le résultat net diminue et passe de 1.150.420 EUR en 2016 à 32.206 EUR en 2017 dont 143.388 EUR pour la part des tiers et -32.206 EUR pour la part du groupe. Hors amortissements sur écarts de consolidation, le bénéfice net consolidé 2017 du groupe se situe à 2.423.150 EUR en 2017 comparativement à 3.095.055 EUR en 2016.

La part des tiers 143.388 EUR dans le bénéfice net 2017 correspond à la portion du résultat de certaines filiales revenant aux actionnaires minoritaires de celles-ci et ce en conformité avec les principes de la méthode de consolidation globale. Ce montant s'explique principalement par la forte performance des activités hollandaises du groupe.

#### Bilan consolidé

Les frais d'établissement augmentent sur l'exercice 2017 et concernent principalement des frais de réorganisation.

La valeur nette comptable des immobilisations incorporelles augmente de 646.669 EUR fin 2017 par rapport à fin 2016. Ceci s'explique par des investissements pour 1.461 KEUR compensés par des cessions et transferts de rubriques de 200 KEUR et des amortissements de 539 KEUR, ainsi que par des impacts de change de 75 KEUR. Les investissements sont composés essentiellement de frais activés liés au développement du site internet, de l'outil de planning et de l'ERP ainsi que d'acquisitions de licences et logiciels divers.

Le montant des écarts de consolidation correspondant aux coûts des acquisitions des participations – y compris les frais annexes, évoluent de 11.917.967 EUR fin 2016 à 12.578.752 EUR fin 2017 du fait des prises de pourcentage supplémentaires dans des participations déjà contrôlées ou des compléments de prix (Emakina.FR, Emakina.NL, Emakina.CH, Emakina CEE) ainsi que de nouvelles acquisitions (Emakina.SE) compensé par les charges d'amortissements conformément à nos règles d'évaluation sur une période de 8 ans.

La valeur nette comptable des immobilisations corporelles progresse de 538.688 EUR fin 2017 par rapport à fin 2016. Ceci s'explique par des investissements pour 1.237 KEUR compensés par des cessions de 355 KEUR et par des amortissements de 387 KEUR, ainsi qu'un effet périmètre pour 44 KEUR. Les investissements en immobilisations corporelles portent essentiellement sur les rubriques Mobilier (425 KEUR), Hardware IT (384 KEUR) et Aménagements et Installations (428 KEUR).

Les commandes en cours d'exécution augmentent de 1.355 KEUR entre fin 2016 et fin 2017. Cette augmentation doit être analysée en parallèle avec l'évolution des acomptes sur commandes (voir ci-après) qui diminuent de 488 KEUR entre la fin 2016 et la fin 2017. Autrement dit, la situation nette consolidée sur les projets en-cours s'est dégradée entre fin 2016 et fin 2017 de l'ordre de 1.843 KEUR (moins de préfinancement net) ce qui

s'explique par la croissance des activités de 4% combinée à une pré-facturation moins importante par rapport à la même période l'année dernière ainsi que par l'élargissement du périmètre.

Les créances à un an au plus diminuent de 4% au 31 décembre 2017 (21.066.007 EUR) par rapport au 31 décembre 2016 (21.131.512 EUR). Ceci s'explique principalement par un délai de paiement client moyen en amélioration de 7 jours sur l'exercice.

L'évolution des placements de trésorerie et des valeurs disponibles sur les exercices 2017 et 2016 est détaillée dans le tableau de financement consolidé.

Les comptes de régularisation actifs portent sur des montants non matériels de produits acquis et de charges à reporter qui restent stables.

Les capitaux propres consolidés de la société s'élèvent à 10.729.513 EUR au 31 décembre 2017 par rapport à 10.735.919 EUR au 31 décembre 2016. Cette variation s'explique par une baisse des réserves de 161.814 EUR compensée par l'impact des écarts de conversion de 155.408 EUR.

Au 31 décembre 2017, les capitaux propres se détaillent comme suit :

Capital :	9.347.962 EUR
Primes d'émission :	3.436.644 EUR
Réserves :	-2.077.421 EUR
Ecart de conversion :	22.328 EUR
<b>Total :</b>	<b>10.729.513 EUR</b>

Le montant des intérêts de tiers de 287.513 EUR correspond aux revenus consolidés reportés détenus par les actionnaires minoritaires d'Emakina.NL (10,1%) ainsi que Emakina.HR et Emakina Inbound Marketing (filiales d'Emakina CEE, qui détiennent respectivement 24,8% et 38% des parts).

Les provisions pour autres risques et charges s'élèvent à 198.361 EUR et portent essentiellement sur une provision légale liée au droit social autrichien, ainsi que sur un différend client.

Les impôts différés passif correspondent aux frais annexes liés aux acquisitions, activés en consolidation au travers des goodwill. Vu l'absence d'activation de tels frais depuis plusieurs années cette rubrique ne présente plus de solde significatif.

Les dettes à plus d'un an et celles à plus d'un an échéant dans l'année correspondent principalement à des financements obtenus sur des périodes oscillant entre 3 et 6 ans pour d'importants investissements en Mobilier & IT ou pour des acquisitions de nouvelles structures dans le cadre du développement européen d'Emakina. Ces dettes augmentent de 195.752 EUR sur la période en ligne avec la croissance du groupe.

Les dettes financières sont des dettes relatives à des straight-loans court terme ainsi qu'à des financements court terme (pécules de vacances, primes de fin d'année, etc.). Ces dettes augmentent de 1.280.644 EUR sur la période suite à la progression du besoin en fonds de roulement.

Les dettes commerciales sont en hausse fin 2017 par rapport à fin 2016 ce qui s'explique par une proportion plus importante de prestations sous-traitées sur les projets en fin d'année comparativement à la même période l'an dernier, et par l'évolution du périmètre.

Les acomptes sur commandes diminuent de 488 KEUR entre fin 2016 et fin 2017. Cette diminution doit être analysée en parallèle avec l'évolution des commandes en cours d'exécution qui augmentent de 1.355 KEUR entre

la fin 2016 et la fin 2017. Autrement dit, la situation nette consolidée sur les projets en-cours s'est dégradée entre fin 2016 et fin 2017 de l'ordre de 1.843 KEUR (moins de préfinancement net) ce qui s'explique par la croissance des activités de 4% combinée à une préfacturation moins importante par rapport à la même période l'année dernière ainsi que par l'élargissement du périmètre.

Les dettes fiscales, salariales et sociales évoluent au rythme de l'activité du groupe.

Le montant significatif des autres dettes s'explique principalement par le préfinancement issu du factoring des créances commerciales, ainsi que par des dettes dues envers d'anciens actionnaires de certaines filiales (dettes « earn-out ») et des administrateurs.

Les comptes de régularisation passifs portent sur des montants non matériels de produits à reporter et de charges à imputer dont l'évolution traduit la hausse organique des activités et l'élargissement du périmètre.

### 3. Commentaires sur les comptes annuels (statutaires) d'Emakina Group

Les comptes annuels (statutaires) reflètent uniquement la situation comptable de la maison mère après affectation du résultat 2017 et sont préparés conformément aux normes comptables belges.

#### Compte de résultats statutaires

L'essentiel des revenus d'exploitation de l'activité d'Emakina Group en 2017 provient de la facturation de management fees, royalties et autres frais pour 5.440.588 EUR ainsi que de la perception de dividendes en provenance des filiales pour 1.318.201 EUR. Les revenus financiers proviennent de la comptabilisation d'une plus-value sur cession d'actions propres pour 265.123 EUR ainsi que de la perception d'intérêts sur les placements de trésorerie pour 19.057 EUR. Enfin, les revenus comprennent également un montant de production immobilisée pour 267.573 EUR (activation des frais liés au développement du site internet, de l'outil de planning et de l'ERP).

L'essentiel des coûts opérationnels de 5.287.702 EUR supportés par Emakina Group SA en 2017 correspond aux honoraires du management exécutif (administrateurs non exécutifs compris), aux honoraires externes liés aux obligations légales et contractuelles (avocats, commissaires, notaire,...), au coût du personnel, aux services et bien divers, aux frais IT, aux achats liés aux projets internes, aux amortissements et réductions de valeur.

Le montant d'amortissement de 252.112 EUR correspond essentiellement aux frais liés au développement du site internet et de l'ERP amortis sur une période de 3 ans.

L'exercice 2017 se clôture par un profit net de 1.840.018 EUR. Ce bénéfice de l'exercice sera entièrement reporté (voir affectation du résultat 2017 proposé à l'Assemblée Générale ci-après).

#### Bilan statutaire

Au niveau de l'actif, les variations majeures au 31 décembre 2017 par rapport au 31 décembre 2016 correspondent :

- à l'augmentation des immobilisations incorporelles de 693.652 EUR (essentiellement développement du site internet du groupe, outil de planning et implémentation ERP) compensée par des charges d'amortissements de 244.267 EUR ;
- à l'évolution significative du montant des participations (en hausse de 3.822.629 EUR) du fait de l'évolution du périmètre et des compléments de prix et frais annexes liés aux « earn-out ».

Le niveau relativement élevé des autres créances de 1.314.245EUR au 31 décembre 2017 s'explique par des positions ouvertes vis-à-vis de sociétés liées ou partenaires.

Au 31 décembre 2017, les capitaux propres de la société après affectation s'élèvent à 21.724.627 EUR par rapport à 19.884.609 EUR fin 2016. La variation des capitaux propres s'explique par l'affectation du résultat de l'exercice 2017 (voir ci-après).

Capital souscrit :	9.347.962 EUR
Réserves :	801.095 EUR
Primes d'émission :	3.436.644 EUR
Résultats reportés :	8.138.926 EUR
<b>Total :</b>	<b>21.724.627 EUR</b>

L'historique du capital sur les 9 derniers exercices comptables est repris ci-dessous :

Date	Nature	Modalité	Augmentation (EUR)	Nb d'actions créées	Prime d'Emission (EUR)	Capital Social (EUR)	Nb total d'actions
1er juillet 2008	Apport En Nature	Capital Autorisé	57.897,60	24.124	266.572,59	8.306.412,18	3.459.533
14 juillet 2009	Apport En Nature	Capital Autorisé	89.257,96	37.175	245.317,04	8.395.670,14	3.496.708
1er juillet 2010	Apport En Nature	Capital Autorisé	120.593,68	50.226	376.643,72	8.516.263,82	3.546.934
1er juillet 2010	Apport En Nature	Capital Autorisé	600.099,20	249.935	1.874.257,30	9.116.363,02	3.796.869
15 juillet 2011	Apport En Nature	Capital Autorisé	28.562,55	11.896	89.207,45	9.144.925,57	3.808.765
15 juillet 2011	Apport En Nature	Capital Autorisé	59.963,10	24.974	172.044,90	9.204.888,67	3.833.739
15 juillet 2013	Apport En Nature	Capital Autorisé	102.187,8	10.322	77.415,00	9.229.661,47	3.844.061
2 Juin 2015	Apport En Nature	Capital Autorisé	118.300,8	49.292	335.185,60	9.347.962,27	3.893.353

Le montant de 2.844.650 EUR en dettes long terme et de 1.304.666 EUR en dettes long terme échéant dans l'année correspond aux emprunts contractés afin de financer les acquisitions de nouvelles filiales dans le cadre de la politique d'expansion internationale d'Emakina.

Le montant de 1.724.006 EUR de dettes financières correspond à une ligne de crédit de type « straight loan ».

Enfin, le montant d'autres dettes de 5.407.015 EUR au 31 décembre 2017 se justifie par des dettes dues envers d'anciens actionnaires de certaines filiales (dettes « earn out ») et des administrateurs.

#### 4. Analyse de risques

Les principaux facteurs de risques auxquels le groupe est confronté sont :

##### 1/ Risques opérationnels

###### Risques clients

Les sociétés du groupe interviennent régulièrement dans des environnements technologiques complexes et innovants. Il en résulte que celles-ci ne sont pas à l'abri de contestations de la part de clients concernant la bonne réalisation de leurs projets. Dans ce contexte, il n'est pas à exclure qu'une société du groupe Emakina se voit attaquée en justice et soit amenée à payer des dommages et intérêts ou à négocier pour solutionner le litige.

Face à ce type de risques, Emakina Group a renégocié fin 2013 une police globale responsabilité civile professionnelle qui couvre les risques liés à l'exécution des projets (livraisons, garantie) mais aussi les risques indirects (impact d'image...) résultant de la responsabilité de l'ensemble des travailleurs des sociétés du groupe (mais aussi de leurs sous-traitants sous certaines conditions).

Par ailleurs, il est à noter qu'Emakina Group dispose d'un portefeuille client de plus de 300 comptes en Europe où seuls les 3 plus gros clients du groupe représentent environ 20% du total des revenus consolidés ce qui limite l'impact systémique de la perte d'un grand compte.

Enfin, Emakina Group travaille principalement avec des « grands comptes nationaux ou internationaux » et des administrations publiques, ce qui limite les risques d'insolvabilité des clients.

#### **Risques liés aux sous-traitants**

Les sociétés du groupe sous-traitent à des sociétés tierces en cas de problème de planning ou de compétences spécifiques. Ces sous-traitants font l'objet d'une prévalidation par nos experts et sont supervisés de manière proche.

Notre police globale responsabilité civile professionnelle couvre la responsabilité des sous-traitants sous certaines conditions (comme leur validation préalable par nos experts etc...).

#### **Risques liés à la rentabilité**

La rentabilité des sociétés du groupe s'analyse mensuellement au travers de leurs indicateurs de performance à savoir leur taux d'utilisation des ressources opérationnelles, le niveau du prix de vente, le niveau des coûts des personnes, la marge sur sous-traitances, les éventuels dépassements budgétaires sur les projets forfaitaires.

#### **Risques liés aux éléments contractuels**

La majeure partie du chiffre d'affaires consolidé est réalisée au travers de contrats au forfait. Leur rentabilité dépend de la capacité des managers à respecter les délais et les coûts : en cas de dépassement des coûts, la rentabilité du projet au forfait sera directement impactée. Afin de limiter ces risques, les managers essaient de limiter les pénalités au niveau du plafond de leurs assurances et de réaliser des livrables avec des plans d'étapes agréés et convenus avec les clients.

Par ailleurs, une part significative des revenus est réalisée avec des contrats cadre liés à des institutions publiques ou à des grands comptes privés. Ces contrats matérialisent le caractère privilégié voir exclusif de la relation et reprennent les conditions de prestations (tarifs, conditions de paiement, plan de facturation ...). D'une durée de plusieurs mois voir pluriannuelle, ceux-ci n'engagent cependant pas le client sur un volume entraînant un risque quant à la prévisibilité des revenus et de la marge correspondante.



### Risques technologiques

L'innovation technologique est la pierre angulaire de la stratégie du groupe depuis sa naissance. Emakina-group, pionnier de l'internet, maintient dès lors une veille technologique continue afin de garantir son avantage compétitif au travers notamment de son Chief Technology Officer et de son Chief Visionary Officer. La formation permanente de ses collaborateurs à ces innovations est une préoccupation majeure du management du groupe.

### Risques de Propriété Intellectuelle

En matière de propriété intellectuelle, Emakina Group stipule dans ses contrats « clients » standard que les droits intellectuels sur le code informatique restent propriété du groupe sauf stipulation contraire et négocié. A l'inverse, Emakina Group requiert de ses sous-traitantes le transfert des droits intellectuels lorsque cela est pertinent.

### Risques liés à la rétention des talents

La capacité du management de la Société et de ses filiales à fidéliser et à motiver les collaborateurs clés de chaque société comprise dans la consolidation est un facteur clé de la performance et du succès du groupe. Il est primordial de retenir les talents par des politiques RH de rétention pertinentes.

### Risques liés aux marchés et à la concurrence

Le marché des agences digitales subit depuis plusieurs années une forte concentration : les gros acteurs rachetant les petits ou les petits disparaissant naturellement par manque de taille critique. La politique d'Emakina Group depuis son introduction en bourse est justement de continuer à grandir organiquement mais aussi de participer activement au processus de concentration du secteur afin de mieux servir ses grands comptes au niveau de son offre de service mais aussi de sa présence géographique.

## 2/ Risques financiers

De par ses activités, le groupe Emakina est exposé à différentes natures de risques financiers. Le tableau de suivi des risques majeurs revu régulièrement avec le Comité d'Audit, vise à anticiper et minimiser leurs impacts sur la performance du groupe.

### Risque de change

La part du chiffre d'affaires réalisé en devise « non euro » représente environ 13% dont la très grande majorité concerne la devise du Franc suisse, Couronne suédoise et Livre turque. Une bonne partie de ce risque de change est compensé naturellement par la structure de coûts de production correspondante en devise locale. Le management du groupe est vigilant à la fluctuation des devises et dispose de tableaux de bord pour un suivi adéquat. L'expansion internationale du groupe va naturellement accroître l'exposition du groupe à ce risque spécifique. Le management n'exclut pas en temps utiles de se couvrir par des contrats de change à terme ou de SWAP de devises dans le cadre de contrats majeurs.

### Risque sur taux d'intérêt

Le risque sur taux d'intérêt est essentiellement lié au taux variable EURIBOR qui constitue la référence de tous nos financements court-terme de maximum 12 mois. Dans ce contexte, le groupe profite des taux court-terme actuellement faibles tout en limitant le risque de taux d'intérêt à long-terme au travers de financement à taux fixe pour les financements à plus de 12 mois. En effet, la probabilité de forte hausse des taux à très court-terme demeure faible.

#### Risque de crédit

Du fait de son portefeuille de clients bien réparti, le Groupe n'a pas de concentration importante de risque de crédit. Il a mis en place des politiques de validation des nouveaux clients lui permettant de s'assurer de son risque de crédit historique (abonnement à une base de données de « credit rating »).

#### Risque de liquidité et d'endettement

En 2017, l'assise financière du groupe se maintient grâce à un résultat net positif, un niveau d'endettement financier en adéquation avec la stratégie d'internationalisation du groupe, un besoin en fonds de roulement sous-contrôle et la disponibilité de lignes de crédit adéquates.

Au 31 décembre 2017, le Groupe respecte tous ses covenants bancaires.

### 5. Perspectives 2018

#### Événements importants survenus après la clôture et autres événements susceptibles d'avoir une influence notable sur les activités

Après clôture, en février 2018, Emakina a annoncé l'acquisition de 100% des parts de Karbyn, agence New Yorkaise forte d'une dizaine de collaborateurs, par le biais de sa filiale The Reference. Le chiffre d'affaires annuel de Karbyn en 2017 se situe au-delà de 2 millions de dollars, tandis que son « EBITDA » avoisine les 0,3 million de dollars. Il s'agit du dernier exemple en date de la volonté d'Emakina de se déployer au-delà des frontières de

l'Europe afin d'encore mieux servir ses clients internationaux comme notamment le Pain Quotidien. En mars 2018, le conseil d'administration d'Emakina Group a avalisé l'opération.

Il n'y a pas eu d'autres événements importants survenus après la clôture à rapporter.

#### Evolution des affaires

Pour 2018, le management d'Emakina Group anticipe une hausse à un chiffre des revenus consolidés du groupe sur base des indicateurs commerciaux actuels et du périmètre existant.

### 6. Conflits d'intérêts entre les administrateurs et la société

Le Conseil d'Administration d'Emakina Group n'a pas eu à connaître de décision donnant lieu à l'application de l'article 523 du Code des Sociétés.

## 7. Informations légales relatives à la transposition de la directive OPA

### Structure du capital

Au 31 décembre 2017, le capital d'Emakina Group SA est composé de 3.893.353 actions et se détaille comme suit :

Actionnaire	Parts	%
Autres	898.853	23,087
M. P. Gatz	805.780	20,696
Two4Two SA	629.326	16,164
M. B. Le Blévennec	563.890	14,483
M. D. Steisel	557.307	14,314
Tarraco Holding SARL	296.052	7,604
M. F. Desonnay & Sofrin SPRL	74.137	1,904
Zenyo SPRL	42.725	1,097
Emakina Group SA	17.070	0,438
Mediadreams SA	8.213	0,211
<b>Total</b>	<b>3.893.353</b>	<b>100</b>

### Pacte d'actionnaires

Il est à préciser que, comme stipulé dans notre charte de gouvernance d'entreprise disponible sur le site internet de la société ([www.emakina.com](http://www.emakina.com)), les actionnaires « historiques » d'Emakina Group (Denis Steisel, Brice Le

Blévennec, Karim Chouikri et John Deprez) ont conclu un pacte d'Actionnaires, auquel la société n'est pas partie, qui est d'application depuis l'introduction en bourse en juillet 2006 et dont les dispositions sont les suivantes :

- les Actionnaires s'engagent à voter en faveur du maintien et du renouvellement du mandat des administrateurs nommés lors de l'assemblée générale extraordinaire de la société du 17 mars 2006, c'est-à-dire M. Denis Steisel, M. Brice Le Blévennec, M. Karim Chouikri et M. John Deprez, sauf s'il existe une cause de révocation basée sur une faute grave dans l'exercice du mandat.
- Pour le surplus, chaque Actionnaire détenant au minimum 20% des droits de vote de la société aura le droit de proposer un candidat administrateur par tranche de 20% des droits de vote qu'il détient.
- Chaque Actionnaire s'engage à voter en faveur du (des) candidat(s) administrateur(s) proposé(s) par un autre Actionnaire à condition que ce dernier ait le droit de proposer ce(s) candidat(s) administrateur(s) en fonction du nombre de tranches de 20% des droits de vote de la société qu'il détient.
- Chaque Action donnant droit à une voix, les principaux Actionnaires ne disposent pas de droits de vote différents.

## 8. Augmentation du capital dans le cadre du capital autorisé (art. 608 C. Soc.)

Durant l'exercice 2017, le Conseil d'Administration d'Emakina Group n'a pas effectué d'augmentation de capital dans le cadre du capital autorisé conformément à l'article 17bis des statuts d'Emakina Group.

## 9. Suppression du droit de souscription préférentiel des actionnaires à l'occasion de l'émission de droits de souscription de la société anonyme Emakina Group

Le Conseil d'Administration d'Emakina Group SA n'a pas émis de droits de souscription d'actions (warrants) en 2017.

## 10. Activités en matière de recherche et de développement

Dans le cadre de son activité, Emakina continue à faire de la recherche dans le développement et l'implémentation de solutions technologiques, notamment dans le secteur des techniques d'engagement lié à la « gamification ».

Le Conseil d'administration de la société a décidé en sa séance de décembre 2011, d'autoriser l'activation de certains frais de recherche et de développement dans certains cas bien précis :

- Activation uniquement pour les projets « R&D » représentant un investissement supérieur à 50.000 EUR. Ces projets doivent par ailleurs être étayés par un dossier de subvention par un organisme public.
- Activation sur base du coût réel (dans la mesure où celui-ci ne dépasse pas une estimation prudemment établie de la valeur d'utilisation de ces immobilisations ou de leur rendement futur pour l'entreprise) et amortissement linéaire sur 3 ans.
- Activation par le biais du poste « Production immobilisée » du compte de résultats dans le respect des dispositions de l'avis CNC 2011/13 (4 mai 2011).

En 2017, aucune activation de frais lié à la R&D n'a été comptabilisée.

## 11. Succursales de la société

La société n'a pas de succursale.

## 12. Proposition d'affectation du résultat

Nous proposons à l'Assemblée Générale d'affecter le bénéfice statutaire (net et reporté) 2017 de 8.130.484 EUR comme suit :

- affectation à la réserve légale pour 92.001 EUR ;
- prélèvement sur les réserves pour 100.443 ;
- report à nouveau pour 8.138.926 EUR.

L'absence de distribution de dividende se justifie par la volonté de la direction de renforcer les fonds propres et de réinvestir es moyens financiers dans l'expansion du groupe.

### 13. Décharge aux administrateurs et au commissaire

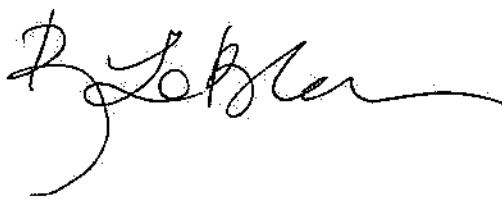
Il est proposé d'accorder la décharge aux administrateurs et au commissaire.

Le Conseil d'Administration remercie les actionnaires, les employés, les clients et partenaires pour leur support permanent et constructif pour développer les activités d'Emakina.


Fait à Bruxelles, le 15 mars 2018

Pour le Conseil d'Administration

M. Brice Le Blévenec  
Administrateur-délégué



M. Karim Choukri  
Administrateur-délégué



## Rapport du commissaire à l'assemblée générale de Emakina Group SA pour l'exercice clos le 31 décembre 2017

Conformément aux dispositions légales et statutaires, nous vous faisons rapport dans le cadre de notre mandat de commissaire de la société Emakina Group SA (« la Société »). Ce rapport inclut notre opinion sur le bilan au 31 décembre 2017, le compte de résultats de l'exercice clos le 31 décembre 2017 et les annexes formant ensemble les « Comptes Annuels » ainsi que notre rapport sur d'autres obligations légales et réglementaires. Ces rapports constituent un ensemble et sont inséparables.

Nous avons été nommés commissaire par l'assemblée générale du 24 avril 2017, conformément à la proposition de l'organe de gestion. Notre mandat vient à l'échéance à la date de l'assemblée générale qui délibéra sur les comptes annuels au 31 décembre 2019. Nous avons exercé le contrôle légal des Comptes Annuels durant 13 exercices consécutifs.

### Rapport sur l'audit des Comptes Annuels

#### Opinion sans réserve

Nous avons procédé au contrôle légal des Comptes Annuels de Emakina Group SA, comprenant le bilan au 31 décembre 2017, ainsi que le compte de résultats pour l'exercice clos à cette date et l'annexe, dont le total du bilan s'élève à € 34.289.051 et dont le compte de résultats se solde par un bénéfice de l'exercice de € 1.840.018.

A notre avis, les Comptes Annuels de la Société donnent une image fidèle du patrimoine et de la situation financière de la Société au 31 décembre 2017, ainsi que de ses résultats pour l'exercice clos à cette date, conformément au référentiel comptable applicable en Belgique.

#### Fondement de notre opinion sans réserve

Nous avons effectué notre audit selon les normes internationales d'audit (International Standards on Auditing - ("ISA's")). Les responsabilités qui nous incombent en vertu de ces normes sont plus amplement décrites dans la section "Nos responsabilités pour l'audit des Comptes Annuels" du présent rapport.

Nous nous sommes conformés à toutes les exigences déontologiques qui sont pertinentes pour notre audit des Comptes Annuels en Belgique, y compris celles relatives à l'indépendance.

Nous avons obtenu de l'organe de gestion et des préposés de la Société, les explications et

informations requises pour notre audit et nous estimons que les éléments probants recueillis sont suffisants et appropriés pour fonder notre opinion.

#### Responsabilités de l'organe de gestion dans le cadre de l'établissement des Comptes Annuels

L'organe de gestion est responsable de l'établissement des Comptes Annuels donnant une image fidèle conformément au référentiel comptable applicable en Belgique ainsi que le contrôle interne que l'organe de gestion estime nécessaire à l'établissement de Comptes Annuels ne comportant pas d'anomalies significatives, que celles-ci proviennent de fraudes ou résultent d'erreurs.

Dans le cadre de l'établissement des Comptes Annuels, l'organe de gestion est chargé d'évaluer la capacité de la Société à poursuivre son exploitation, de fournir, le cas échéant, des informations relatives à la continuité d'exploitation et d'appliquer le principe comptable de continuité d'exploitation, sauf si l'organe de gestion a l'intention de mettre la Société en liquidation ou de cesser ses activités, ou s'il ne peut envisager une autre solution alternative réaliste.

## Nos responsabilités pour l'audit des Comptes Annuels

Nos objectifs sont d'obtenir l'assurance raisonnable que les Comptes Annuels pris dans leur ensemble ne comportent pas d'anomalies significatives, que celles-ci proviennent de fraudes ou résultent d'erreurs et d'émettre un rapport du commissaire contenant notre opinion. L'assurance raisonnable correspond à un niveau élevé d'assurance, qui ne garantit toutefois pas qu'un audit effectué selon les ISA's permettra de toujours détecter toute anomalie significative lorsqu'elle existe. Des anomalies peuvent provenir de fraudes ou résulter d'erreurs et sont considérées comme significatives lorsqu'il est raisonnable de s'attendre à ce qu'elles puissent, individuellement ou en cumulé, influencer les décisions économiques que les utilisateurs des Comptes Annuels prennent en se fondant sur ceux-ci.

Dans le cadre d'un audit selon les normes ISA's, nous exerçons notre jugement professionnel et nous faisons preuve d'esprit critique tout au long de l'audit. Nous effectuons également les procédures suivantes:

- ▶ L'identification et l'évaluation des risques que les Comptes Annuels comportent des anomalies significatives, que celles-ci proviennent de fraudes ou résultent d'erreurs, la définition et la mise en œuvre de procédures d'audit en réponse à ces risques et le recueil d'éléments probants suffisants et appropriés pour fonder notre opinion. Le risque de non détection d'une anomalie significative provenant d'une fraude est plus élevé que celui d'une anomalie provenant d'une erreur, car la fraude peut impliquer la collusion, la falsification, les omissions volontaires, les fausses déclarations ou le contournement du contrôle interne;
- ▶ La prise de connaissance suffisante du contrôle interne pertinent pour l'audit afin de définir des procédures d'audit appropriées en

la circonstance, mais non dans le but d'exprimer une opinion sur l'efficacité du contrôle interne de la Société;

- ▶ L'appréciation du caractère approprié des règles d'évaluation retenues et du caractère raisonnable des estimations comptables faites par l'organe de gestion, de même que des informations fournies par l'organe de gestion les concernant;
- ▶ Conclure sur le caractère approprié de l'application par l'organe de gestion du principe comptable de continuité d'exploitation et, selon les éléments probants recueillis, quant à l'existence ou non d'une incertitude significative liée à des événements ou situations susceptibles de jeter un doute important sur la capacité de la Société à poursuivre son exploitation. Si nous concluons à l'existence d'une incertitude significative, nous sommes tenus d'attirer l'attention des lecteurs de notre rapport sur les informations fournies dans les Comptes Annuels au sujet de cette incertitude ou, si ces informations ne sont pas adéquates, d'exprimer une opinion modifiée. Nos conclusions s'appuient sur les éléments probants obtenus jusqu'à la date de notre rapport du commissaire. Néanmoins, des événements ou des situations futures pourraient conduire la Société à cesser son exploitation ;
- ▶ Evaluer la présentation d'ensemble, la structure et le contenu des Comptes Annuels, et évaluer si ces Comptes Annuels reflètent les transactions et les événements sous-jacents d'une manière telle qu'ils en donnent une image fidèle.

Nous communiquons à l'organe de gestion notamment l'étendue et le calendrier prévus des travaux d'audit ainsi que les constatations importantes découlant de notre audit, y compris toute faiblesse significative dans le contrôle interne.

## Rapport sur d'autres obligations légales et réglementaires

### Responsabilités de l'organe de gestion

L'organe de gestion est responsable de l'établissement et du contenu du rapport de gestion et du respect des dispositions légales et réglementaires applicables à la tenue de la comptabilité, ainsi que du respect du Code des sociétés et des statuts de la Société.

### Responsabilités du Commissaire

Dans le cadre de notre mandat et conformément à la norme Belge complémentaire (Révisée) aux normes internationales d'audit (ISA's) applicables en Belgique, notre responsabilité est de vérifier, dans tous les aspects significatifs, le rapport de gestion et le respect de certaines dispositions du Code des sociétés et les statuts, et de faire rapport sur ces éléments.

### Aspects relatifs au rapport de gestion

A notre avis, après avoir effectué nos procédures spécifiques sur le rapport gestion, le rapport de gestion concorde avec les Comptes Annuels et ce rapport de gestion a été établi conformément aux articles 95 et 96 du Code des sociétés.

Dans le cadre de notre audit des Comptes Annuels, nous devons également apprécier, en particulier sur la base des renseignements obtenus lors de l'audit, si le rapport de gestion comporte une anomalie significative, à savoir une information substantiellement fautive ou autrement trompeuse. Sur la base de nos travaux, nous n'avons pas d'anomalie significative à vous communiquer. En outre, nous n'exprimons aucune assurance raisonnable sur le rapport de gestion.

### Mention relative au bilan social

Le bilan social, à déposer à la Banque nationale de Belgique conformément à l'article 100 § 1er, 6°/2 du Code des sociétés, traite tant au niveau de la forme qu'au niveau du contenu, des mentions requises par le Code, et ne comprend pas d'incohérences significatives par rapport aux informations dont nous disposons dans notre dossier de contrôle.

### Mentions relatives à l'indépendance

- ▶ Notre cabinet de révision et notre réseau n'ont pas effectué de missions incompatibles avec le contrôle légal des comptes annuels et est resté indépendant vis-à-vis de la société au cours de notre mandat.

Il n'y a pas eu de missions complémentaires compatibles avec le contrôle légal des comptes annuels visées à l'article 134 du Code des sociétés qui ont fait l'objet d'honoraires.

### Autres mentions

- ▶ Sans préjudice d'aspects formels d'importance mineure, la comptabilité est tenue conformément aux dispositions légales et réglementaires applicables en Belgique.
- ▶ L'affectation des résultats proposée à l'assemblée générale est conforme aux dispositions légales et statutaires.
- ▶ Nous n'avons pas connaissance d'opération conclue ou de décision prise en violation des statuts ou du Code des sociétés qui devrait être mentionnée dans notre rapport.

Diegem, le 29 mars 2018

Ernst & Young Réviseurs d'Entreprises SCCRL  
Commissaire  
représentée par



Eric Golenvaux  
Associé\*

\*Agissant au nom d'une SPRL

Ref : 18/EG/0039



**BILAN SOCIAL**

Numéros des commissions paritaires dont dépend l'entreprise:

218

**Etat des personnes occupées****Travailleurs pour lesquels l'entreprise a introduit une déclaration DIMONA ou qui sont inscrits au registre général du personnel****Au cours de l'exercice****Nombre moyen de travailleurs**

	Codes	Total	1. Hommes	2. Femmes
Temps plein	1001	5	5	
Temps partiel	1002	1		1
Total en équivalents temps plein (ETP)	1003	6	5	1

**Nombre d'heures effectivement prestées**

Temps plein	1011	8.104	8.104	
Temps partiel	1012	1.328		1.328
Total	1013	9.432	8.104	1.328

**Frais de personnel**

Temps plein	1021	374.300		
Temps partiel	1022	89.526		
Total	1023	463.826		

**Montant des avantages accordés en sus du salaire**

	1033	7.411		
--	------	-------	--	--

**Au cours de l'exercice précédent**

	Codes	P. Total	1P. Hommes	2P. Femmes
Nombre moyen de travailleurs en ETP	1003	5	3	2
Nombre d'heures effectivement prestées	1013	7.776	5.327	2.449
Frais de personnel	1023	347.037		
Montant des avantages accordés en sus du salaire	1033			

**Travailleurs pour lesquels l'entreprise a introduit une déclaration DIMONA ou qui sont inscrits au registre général du personnel (suite)****A la date de clôture de l'exercice****Nombre de travailleurs****Par type de contrat de travail**

Contrat à durée indéterminée

Contrat à durée déterminée

Contrat pour l'exécution d'un travail nettement défini

Contrat de remplacement

**Par sexe et niveau d'études**

Hommes

de niveau primaire

de niveau secondaire

de niveau supérieur non universitaire

de niveau universitaire

Femmes

de niveau primaire

de niveau secondaire

de niveau supérieur non universitaire

de niveau universitaire

**Par catégorie professionnelle**

Personnel de direction

Employés

Ouvriers

Autres

Codes	1. Temps plein	2. Temps partiel	3. Total en équivalents temps plein
105	5	1	6
110	5	1	6
111			
112			
113			
120	5		5
1200			
1201			
1202			
1203	5		5
121	1		1
1210			
1211			
1212			
1213	1		1
130			
134	5	1	6
132			
133			

**Personnel intérimaire et personnes mises à la disposition de l'entreprise****Au cours de l'exercice**

Nombre moyen de personnes occupées

Nombre d'heures effectivement prestées

Frais pour l'entreprise

Codes	1. Personnel intérimaire	2. Personnes mises à la disposition de l'entreprise
150	0,6	
151	1.146	
152	31.194	

**Tableau des mouvements du personnel au cours de l'exercice****Entrées**

**Nombre de travailleurs pour lesquels l'entreprise a introduit une déclaration DIMONA ou qui ont été inscrits au registre général du personnel au cours de l'exercice**

**Par type de contrat de travail**

Contrat à durée indéterminée

Contrat à durée déterminée

Contrat pour l'exécution d'un travail nettement défini

Contrat de remplacement

Codes	1. Temps plein	2. Temps partiel	3. Total en équivalents temps plein
205	2		2
210	2		2
211			
212			
213			

**Sorties**

**Nombre de travailleurs dont la date de fin de contrat a été inscrite dans une déclaration DIMONA ou au registre général du personnel au cours de l'exercice**

**Par type de contrat de travail**

Contrat à durée indéterminée

Contrat à durée déterminée

Contrat pour l'exécution d'un travail nettement défini

Contrat de remplacement

**Par motif de fin de contrat**

Pension

Chômage avec complément d'entreprise

Licenciement

Autre motif

Dont: le nombre de personnes qui continuent, au moins à mi-temps, à prêter des services au profit de l'entreprise comme indépendants

Codes	1. Temps plein	2. Temps partiel	3. Total en équivalents temps plein
305			
310			
311			
312			
313			
340			
341			
342			
343			
350			

**Renseignements sur les formations pour les travailleurs au cours de l'exercice**

	Codes	Hommes	Codes	Femmes
<b>Initiatives en matière de formation professionnelle continue à caractère formel à charge de l'employeur</b>				
Nombre de travailleurs concernés	5801		5811	
Nombre d'heures de formation suivies	5802		5812	
Coût net pour l'entreprise	5803	118	5813	27
dont coût brut directement lié aux formations	58031		58131	
dont cotisations payées et versements à des fonds collectifs	58032	118	58132	27
dont subventions et autres avantages financiers reçus (à déduire)	58033		58133	
<b>Initiatives en matière de formation professionnelle continue à caractère moins formel ou informel à charge de l'employeur</b>				
Nombre de travailleurs concernés	5821		5831	
Nombre d'heures de formation suivies	5822		5832	
Coût net pour l'entreprise	5823		5833	
<b>Initiatives en matière de formation professionnelle initiale à charge de l'employeur</b>				
Nombre de travailleurs concernés	5841		5851	
Nombre d'heures de formation suivies	5842		5852	
Coût net pour l'entreprise	5843		5853	