

40	02/05/2017	BE 0464.812.221	46	EUR		
NAT.	Date du dépôt	N°	P.	D.	17107.00561	C 1.1

**COMPTES ANNUELS ET AUTRES DOCUMENTS À DÉPOSER
EN VERTU DU CODE DES SOCIÉTÉS**

DONNÉES D'IDENTIFICATION

Dénomination: **EMAKINA GROUP**

Forme juridique: Société anonyme

Adresse: Rue Middelbourg

N°: 64

Boîte: A

Code postal: 1170

Commune: Watermael-Boitsfort

Pays: Belgique

Registre des personnes morales (RPM) - Tribunal de Commerce de

Bruxelles, francophone

Adresse Internet: www.emakina.com

Numéro d'entreprise

BE 0464.812.221

Date du dépôt de l'acte constitutif ou du document le plus récent mentionnant la date de publication des actes constitutif et modificatif(s) des statuts.

23-04-2012

COMPTES ANNUELS EN EUROS approuvés par l'assemblée générale du

24-04-2017

et relatifs à l'exercice couvrant la période du

01-01-2016

au

31-12-2016

Exercice précédent du

01-01-2015

au

31-12-2015

Les montants relatifs à l'exercice précédent sont identiques à ceux publiés antérieurement.

Numéros des sections du document normalisé non déposées parce que sans objet:

C 2.2, C 6.1, C 6.2.2, C 6.2.4, C 6.2.5, C 6.3.1, C 6.3.2, C 6.3.4, C 6.3.6, C 6.4.2, C 6.5.2, C 6.8, C 6.14, C 6.17, C 6.20, C 9

**LISTE DES ADMINISTRATEURS, GÉRANTS ET
COMMISSAIRES ET DÉCLARATION CONCERNANT UNE
MISSION DE VÉRIFICATION OU DE REDRESSEMENT
COMPLÉMENTAIRE**

LISTE DES ADMINISTRATEURS, GÉRANTS ET COMMISSAIRES

LISTE COMPLÈTE des nom, prénoms, profession, domicile (adresse, numéro, code postal et commune) et fonction au sein de l'entreprise

STEISEL Denis

Binkomstraat 103
3210 Lubbeek
BELGIQUE

Début de mandat: 22-04-2010

Fin de mandat: 23-04-2018

Administrateur

CHOUIKRI Karim

Avenue Winston Churchill 46
1180 Uccle
BELGIQUE

Début de mandat: 22-04-2010

Fin de mandat: 24-04-2017

Administrateur délégué

GILLET François

Avenue Boulogne Billancourt 37
1330 Rixensart
BELGIQUE

Début de mandat: 22-04-2013

Fin de mandat: 24-04-2017

Administrateur

LE BLÉVENNEC Brice

Chaussée St Job 699
1180 Uccle
BELGIQUE

Début de mandat: 22-04-2010

Fin de mandat: 23-04-2018

Administrateur délégué

GATZ Pierre

Bovenberg 118
1150 Woluwe-Saint-Pierre
BELGIQUE

Début de mandat: 22-04-2013

Fin de mandat: 24-04-2017

Administrateur

CATTOIR Pierre-Michel

Karel van Lorreinenlaan 6
3080 Tervuren
BELGIQUE

Début de mandat: 22-04-2013

Fin de mandat: 24-04-2017

Administrateur

FOQUET Daisy

Springfield Road 6
NW8 0QN London
UNITED-KINGDOM

Début de mandat: 22-04-2011

Fin de mandat: 23-04-2018

Administrateur

PINCHART Anne

Chemin Bernard Croix 31

1325 Chaumont-Gistoux

BELGIQUE

Début de mandat: 22-04-2011

Fin de mandat: 23-04-2018

Administrateur

DEPREZ John

Buizegemlei 105

2650 Edegem

BELGIQUE

Début de mandat: 22-04-2014

Fin de mandat: 23-04-2018

Administrateur

ERNST & YOUNG RÉVISEURS D'ENTREPRISES SCCRL (B160)

BE 0446.334.711

De Kleetlaan 2

1831 Diegem

BELGIQUE

Début de mandat: 22-04-2011

Fin de mandat: 24-04-2017

Commissaire

Représenté directement ou indirectement
par:

GOLENVAUX Eric (A01160)

Associé

COMPTES ANNUELS

BILAN APRÈS RÉPARTITION

	Ann.	Codes	Exercice	Exercice précédent
ACTIF				
FRAIS D'ÉTABLISSEMENT	6.1	20		
ACTIFS IMMOBILISÉS		21/28	<u>27.240.065</u>	<u>21.309.950</u>
Immobilisations incorporelles	6.2	21	634.679	218.131
Immobilisations corporelles	6.3	22/27	12.926	17.335
Terrains et constructions		22		
Installations, machines et outillage		23		
Mobilier et matériel roulant		24	11.747	8.724
Location-financement et droits similaires		25		
Autres immobilisations corporelles		26	1.179	8.611
Immobilisations en cours et acomptes versés		27		
Immobilisations financières	6.4/6.5.1	28	26.592.460	21.074.484
Entreprises liées	6.15	280/1	26.571.985	21.054.009
Participations		280	25.740.329	20.572.952
Créances		281	831.656	481.057
Entreprises avec lesquelles il existe un lien de participation	6.15	282/3		
Participations		282		
Créances		283		
Autres immobilisations financières		284/8	20.475	20.475
Actions et parts		284	20.300	20.300
Créances et cautionnements en numéraire		285/8	175	175
ACTIFS CIRCULANTS		29/58	<u>2.501.234</u>	<u>3.364.564</u>
Créances à plus d'un an		29		
Créances commerciales		290		
Autres créances		291		
Stocks et commandes en cours d'exécution		3		
Stocks		30/36		
Approvisionnements		30/31		
En-cours de fabrication		32		
Produits finis		33		
Marchandises		34		
Immeubles destinés à la vente		35		
Acomptes versés		36		
Commandes en cours d'exécution		37		
Créances à un an au plus		40/41	1.573.767	2.759.112
Créances commerciales		40	357.611	1.687.875
Autres créances		41	1.216.156	1.071.237
Placements de trésorerie	6.5.1/6.6	50/53	339.423	58.884
Actions propres		50	339.423	58.884
Autres placements		51/53		
Valeurs disponibles		54/58	410.114	375.582
Comptes de régularisation	6.6	490/1	177.930	170.986
TOTAL DE L'ACTIF		20/58	29.741.299	24.674.514

	Ann.	Codes	Exercice	Exercice précédent
PASSIF				
CAPITAUX PROPRES		10/15	<u>19.884.609</u>	<u>17.549.593</u>
Capital	6.7.1	10	9.347.962	9.347.962
Capital souscrit		100	9.347.962	9.347.962
Capital non appelé		101		
Primes d'émission		11	3.436.644	3.436.644
Plus-values de réévaluation		12		
Réserves		13	809.537	412.247
Réserve légale		130	418.504	301.753
Réserves indisponibles		131	339.423	58.884
Pour actions propres		1310	339.423	58.884
Autres		1311		
Réserves immunisées		132		
Réserves disponibles		133	51.610	51.610
Bénéfice (Perte) reporté(e)		14	6.290.466	4.352.740
			(+)/(-)	
Subsides en capital		15		
Avance aux associés sur répartition de l'actif net		19		
PROVISIONS ET IMPÔTS DIFFÉRÉS		16		
Provisions pour risques et charges		160/5		
Pensions et obligations similaires		160		
Charges fiscales		161		
Grosses réparations et gros entretien		162		
Obligations environnementales		163		
Autres risques et charges	6.8	164/5		
Impôts différés		168		
DETTES		17/49	<u>9.856.690</u>	<u>7.124.921</u>
Dettes à plus d'un an	6.9	17	2.599.021	1.339.438
Dettes financières		170/4	2.599.021	1.339.438
Emprunts subordonnés		170		
Emprunts obligataires non subordonnés		171		
Dettes de location-financement et dettes assimilées		172		
Etablissements de crédit		173	2.599.021	1.339.438
Autres emprunts		174		
Dettes commerciales		175		
Fournisseurs		1750		
Effets à payer		1751		
Acomptes reçus sur commandes		176		
Autres dettes		178/9		
Dettes à un an au plus	6.9	42/48	7.256.025	5.528.983
Dettes à plus d'un an échéant dans l'année		42	1.195.700	796.417
Dettes financières		43	1.222.293	400.000
Etablissements de crédit		430/8	1.222.293	400.000
Autres emprunts		439		
Dettes commerciales		44	675.956	1.476.206
Fournisseurs		440/4	675.956	1.476.206
Effets à payer		441		
Acomptes reçus sur commandes		46		
Dettes fiscales, salariales et sociales	6.9	45	62.918	156.360
Impôts		450/3	11.110	111.325
Rémunérations et charges sociales		454/9	51.808	45.035
Autres dettes		47/48	4.099.158	2.700.000
Comptes de régularisation	6.9	492/3	1.644	256.500
TOTAL DU PASSIF		10/49	<u>29.741.299</u>	<u>24.674.514</u>

COMPTES DE RÉSULTATS

	Ann.	Codes	Exercice	Exercice précédent
Ventes et prestations		70/76A	5.223.575	5.372.473
Chiffre d'affaires	6.10	70	4.974.825	5.167.288
En-cours de fabrication, produits finis et commandes en cours d'exécution: augmentation (réduction) (+)/(-)		71		
Production immobilisée		72	98.240	
Autres produits d'exploitation	6.10	74	106.652	205.185
Produits d'exploitation non récurrents	6.12	76A	43.858	
Coût des ventes et des prestations		60/66A	4.532.102	5.305.310
Approvisionnements et marchandises		60	225.823	191.813
Achats		600/8	225.823	191.813
Stocks: réduction (augmentation) (+)/(-)		609		
Services et biens divers		61	3.700.267	4.574.373
Rémunérations, charges sociales et pensions (+)/(-)	6.10	62	367.935	268.045
Amortissements et réductions de valeur sur frais d'établissement, sur immobilisations incorporelles et corporelles		630	234.907	267.212
Réductions de valeur sur stocks, sur commandes en cours d'exécution et sur créances commerciales: dotations (reprises) (+)/(-)	6.10	631/4		
Provisions pour risques et charges: dotations (utilisations et reprises) (+)/(-)	6.10	635/8		
Autres charges d'exploitation	6.10	640/8	3.170	3.249
Charges d'exploitation portées à l'actif au titre de frais de restructuration (-)		649		
Charges d'exploitation non récurrentes	6.12	66A		618
Bénéfice (Perte) d'exploitation (+)/(-)		9901	691.473	67.163
Produits financiers		75/76B	1.773.897	1.286.589
Produits financiers récurrents		75	1.773.897	1.286.589
Produits des immobilisations financières		750	1.617.330	1.172.735
Produits des actifs circulants		751	111.175	76.861
Autres produits financiers	6.11	752/9	45.392	36.993
Produits financiers non récurrents	6.12	76B		
Charges financières		65/66B	129.676	88.022
Charges financières récurrentes	6.11	65	129.676	88.022
Charges des dettes		650	95.682	72.890
Réductions de valeur sur actifs circulants autres que stocks, commandes en cours et créances commerciales: dotations (reprises) (+)/(-)		651		
Autres charges financières		652/9	33.994	15.132
Charges financières non récurrentes	6.12	66B		
Bénéfice (Perte) de l'exercice avant impôts (+)/(-)		9903	2.335.694	1.265.730
Prélèvements sur les impôts différés		780		
Transfert aux impôts différés		680		
Impôts sur le résultat (+)/(-)	6.13	67/77	678	6.857
Impôts		670/3	868	6.857
Régularisations d'impôts et reprises de provisions fiscales		77	190	
Bénéfice (Perte) de l'exercice (+)/(-)		9904	2.335.016	1.258.873
Prélèvements sur les réserves immunisées		789		
Transfert aux réserves immunisées		689		
Bénéfice (Perte) de l'exercice à affecter (+)/(-)		9905	2.335.016	1.258.873

AFFECTATIONS ET PRÉLÈVEMENTS

		Codes	Exercice	Exercice précédent
Bénéfice (Perte) à affecter	(+)/(-)	9906	6.687.756	4.399.570
Bénéfice (Perte) de l'exercice à affecter	(+)/(-)	9905	2.335.016	1.258.873
Bénéfice (Perte) reporté(e) de l'exercice précédent	(+)/(-)	14P	4.352.740	3.140.697
Prélèvements sur les capitaux propres		791/2		16.114
sur le capital et les primes d'émission		791		
sur les réserves		792		16.114
Affectations aux capitaux propres		691/2	397.290	62.944
au capital et aux primes d'émission		691		
à la réserve légale		6920	116.751	62.944
aux autres réserves		6921	280.539	
Bénéfice (Perte) à reporter	(+)/(-)	14	6.290.466	4.352.740
Intervention d'associés dans la perte		794		
Bénéfice à distribuer		694/7		
Rémunération du capital		694		
Administrateurs ou gérants		695		
Employés		696		
Autres allocataires		697		

ANNEXE
ETAT DES IMMOBILISATIONS INCORPORELLES

	Codes	Exercice	Exercice précédent
FRAIS DE DÉVELOPPEMENT			
Valeur d'acquisition au terme de l'exercice	8051P	XXXXXXXXXX	648.423
Mutations de l'exercice			
Acquisitions, y compris la production immobilisée	8021	144.150	
Cessions et désaffectations	8031		
Transferts d'une rubrique à une autre	8041		
	(+)/(-)		
Valeur d'acquisition au terme de l'exercice	8051	792.573	
Amortissements et réductions de valeur au terme de l'exercice	8121P	XXXXXXXXXX	509.683
Mutations de l'exercice			
Actés	8071	145.101	
Repris	8081		
Acquis de tiers	8091		
Annulés à la suite de cessions et désaffectations	8101		
Transférés d'une rubrique à une autre	8111		
	(+)/(-)		
Amortissements et réductions de valeur au terme de l'exercice	8121	654.784	
VALEUR COMPTABLE NETTE AU TERME DE L'EXERCICE	81311	<u>137.789</u>	

	Codes	Exercice	Exercice précédent
CONCESSIONS, BREVETS, LICENCES, SAVOIR-FAIRE, MARQUES ET DROITS SIMILAIRES			
Valeur d'acquisition au terme de l'exercice	8052P	XXXXXXXXXX	690.100
Mutations de l'exercice			
Acquisitions, y compris la production immobilisée	8022	451.615	
Cessions et désaffectations	8032		
Transferts d'une rubrique à une autre	8042		
	(+)/(-)		
Valeur d'acquisition au terme de l'exercice	8052	1.141.715	
Amortissements et réductions de valeur au terme de l'exercice	8122P	XXXXXXXXXX	610.709
Mutations de l'exercice			
Actés	8072	77.974	
Repris	8082	43.858	
Acquis de tiers	8092		
Annulés à la suite de cessions et désaffectations	8102		
Transférés d'une rubrique à une autre	8112		
	(+)/(-)		
Amortissements et réductions de valeur au terme de l'exercice	8122	644.825	
VALEUR COMPTABLE NETTE AU TERME DE L'EXERCICE	211	<u>496.890</u>	

ETAT DES IMMOBILISATIONS CORPORELLES

	Codes	Exercice	Exercice précédent
MOBILIER ET MATÉRIEL ROULANT			
Valeur d'acquisition au terme de l'exercice	8193P	XXXXXXXXXX	58.055
Mutations de l'exercice			
Acquisitions, y compris la production immobilisée	8163	7.423	
Cessions et désaffectations	8173		
Transferts d'une rubrique à une autre (+)/(-)	8183	5.430	
Valeur d'acquisition au terme de l'exercice	8193	70.908	
Plus-values au terme de l'exercice			
	8253P	XXXXXXXXXX	
Mutations de l'exercice			
Actées	8213		
Acquises de tiers	8223		
Annulées	8233		
Transférées d'une rubrique à une autre (+)/(-)	8243		
Plus-values au terme de l'exercice	8253		
Amortissements et réductions de valeur au terme de l'exercice			
	8323P	XXXXXXXXXX	49.331
Mutations de l'exercice			
Actés	8273	4.400	
Repris	8283		
Acquis de tiers	8293		
Annulés à la suite de cessions et désaffectations	8303		
Transférés d'une rubrique à une autre (+)/(-)	8313	5.430	
Amortissements et réductions de valeur au terme de l'exercice	8323	59.161	
VALEUR COMPTABLE NETTE AU TERME DE L'EXERCICE	24	11.747	

	Codes	Exercice	Exercice précédent
AUTRES IMMOBILISATIONS CORPORELLES			
Valeur d'acquisition au terme de l'exercice	8195P	XXXXXXXXXX	45.689
Mutations de l'exercice			
Acquisitions, y compris la production immobilisée	8165		
Cessions et désaffectations	8175		
Transferts d'une rubrique à une autre	8185		
	(+)/(-)		
Valeur d'acquisition au terme de l'exercice	8195	45.689	
Plus-values au terme de l'exercice	8255P	XXXXXXXXXX	
Mutations de l'exercice			
Actées	8215		
Acquises de tiers	8225		
Annulées	8235		
Transférées d'une rubrique à une autre	8245		
	(+)/(-)		
Plus-values au terme de l'exercice	8255		
Amortissements et réductions de valeur au terme de l'exercice	8325P	XXXXXXXXXX	37.078
Mutations de l'exercice			
Actés	8275	7.432	
Repris	8285		
Acquis de tiers	8295		
Annulés à la suite de cessions et désaffectations	8305		
Transférés d'une rubrique à une autre	8315		
	(+)/(-)		
Amortissements et réductions de valeur au terme de l'exercice	8325	44.510	
VALEUR COMPTABLE NETTE AU TERME DE L'EXERCICE	26	1.179	

ETAT DES IMMOBILISATIONS FINANCIÈRES

	Codes	Exercice	Exercice précédent
ENTREPRISES LIÉES - PARTICIPATIONS, ACTIONS ET PARTS			
Valeur d'acquisition au terme de l'exercice	8391P	XXXXXXXXXX	20.572.952
Mutations de l'exercice			
Acquisitions	8361	5.167.377	
Cessions et retraits	8371		
Transferts d'une rubrique à une autre	(+)/(-) 8381		
Valeur d'acquisition au terme de l'exercice	8391	25.740.329	
Plus-values au terme de l'exercice	8451P	XXXXXXXXXX	
Mutations de l'exercice			
Actées	8411		
Acquises de tiers	8421		
Annulées	8431		
Transférées d'une rubrique à une autre	(+)/(-) 8441		
Plus-values au terme de l'exercice	8451		
Réductions de valeur au terme de l'exercice	8521P	XXXXXXXXXX	
Mutations de l'exercice			
Actées	8471		
Reprises	8481		
Acquises de tiers	8491		
Annulées à la suite de cessions et retraits	8501		
Transférées d'une rubrique à une autre	(+)/(-) 8511		
Réductions de valeur au terme de l'exercice	8521		
Montants non appelés au terme de l'exercice	8551P	XXXXXXXXXX	
Mutations de l'exercice	(+)/(-) 8541		
Montants non appelés au terme de l'exercice	8551		
VALEUR COMPTABLE NETTE AU TERME DE L'EXERCICE	280	<u>25.740.329</u>	
ENTREPRISES LIÉES - CRÉANCES			
VALEUR COMPTABLE NETTE AU TERME DE L'EXERCICE	281P	<u>XXXXXXXXXX</u>	481.057
Mutations de l'exercice			
Additions	8581	350.599	
Remboursements	8591		
Réductions de valeur actées	8601		
Réductions de valeur reprises	8611		
Différences de change	(+)/(-) 8621		
Autres	(+)/(-) 8631		
VALEUR COMPTABLE NETTE AU TERME DE L'EXERCICE	281	<u>831.656</u>	
RÉDUCTIONS DE VALEUR CUMULÉES SUR CRÉANCES AU TERME DE L'EXERCICE	8651		

	Codes	Exercice	Exercice précédent
AUTRES ENTREPRISES - PARTICIPATIONS, ACTIONS ET PARTS			
Valeur d'acquisition au terme de l'exercice	8393P	XXXXXXXXXX	20.300
Mutations de l'exercice			
Acquisitions	8363		
Cessions et retraits	8373		
Transferts d'une rubrique à une autre	8383		
	(+)/(-)		
Valeur d'acquisition au terme de l'exercice	8393	20.300	
Plus-values au terme de l'exercice	8453P	XXXXXXXXXX	
Mutations de l'exercice			
Actées	8413		
Acquises de tiers	8423		
Annulées	8433		
Transférées d'une rubrique à une autre	8443		
	(+)/(-)		
Plus-values au terme de l'exercice	8453		
Réductions de valeur au terme de l'exercice	8523P	XXXXXXXXXX	
Mutations de l'exercice			
Actées	8473		
Reprises	8483		
Acquises de tiers	8493		
Annulées à la suite de cessions et retraits	8503		
Transférées d'une rubrique à une autre	8513		
	(+)/(-)		
Réductions de valeur au terme de l'exercice	8523		
Montants non appelés au terme de l'exercice	8553P	XXXXXXXXXX	
Mutations de l'exercice	(+)/(-)	8543	
Montants non appelés au terme de l'exercice	8553		
VALEUR COMPTABLE NETTE AU TERME DE L'EXERCICE	284	<u>20.300</u>	
AUTRES ENTREPRISES - CRÉANCES			
VALEUR COMPTABLE NETTE AU TERME DE L'EXERCICE	285/8P	<u>XXXXXXXXXX</u>	<u>175</u>
Mutations de l'exercice			
Additions	8583		
Remboursements	8593		
Réductions de valeur actées	8603		
Réductions de valeur reprises	8613		
Différences de change	8623		
Autres	8633		
	(+)/(-)		
	(+)/(-)		
VALEUR COMPTABLE NETTE AU TERME DE L'EXERCICE	285/8	<u>175</u>	
RÉDUCTIONS DE VALEUR CUMULÉES SUR CRÉANCES AU TERME DE L'EXERCICE	8653		

INFORMATION RELATIVE AUX PARTICIPATIONS

PARTICIPATIONS ET DROITS SOCIAUX DÉTENUS DANS D'AUTRES ENTREPRISES

Sont mentionnées ci-après, les entreprises dans lesquelles l'entreprise détient une participation (comprise dans les rubriques 280 et 282 de l'actif) ainsi que les autres entreprises dans lesquelles l'entreprise détient des droits sociaux (compris dans les rubriques 284 et 51/53 de l'actif) représentant 10% au moins du capital souscrit.

DÉNOMINATION, adresse complète du SIÈGE et pour les entreprises de droit belge, mention du NUMÉRO D'ENTREPRISE	Droits sociaux détenus				Données extraites des derniers comptes annuels disponibles			
	Nature	directement		par les filiales	Comptes annuels arrêtés au	Code devise	Capitaux propres	Résultat net
		Nombre	%	%			(+ ou -) (en unités)	
EMAKINA.BE BE 0463.478.965 Société anonyme Rue Middelbourg 64/A 1170 Watermael-Boitsfort BELGIQUE	Actions ordinaires	15.047	99,99	0,01	31-12-2015	EUR	1.896.997	-334.394
THE REFERENCE BE 0474.475.203 NV Stapelplein 70 9000 Gent BELGIQUE	Actions ordinaires	19.497.510	99,99	0,01	31-12-2015	EUR	622.745	173.228
EMAKINA.FR Société anonyme Parc d'Ester - Rue Atlantis 4 BP 26840-87068 Limoges Cedex FRANCE	Actions ordinaires	4.794	100		31-12-2015	EUR	473.182	54.542
EMAKINA.NL BV Willem de Zwijgerlaan 350 1055 RD Amsterdam PAYS-BAS	Actions ordinaires	18.060	76,7		31-12-2015	EUR	4.476.000	1.117.000
DESIGN IS DEAD BE 0457.419.732 Société privée à responsabilité limitée Duboisstraat 50 2060 Antwerpen					31-12-2015	EUR	359.464	298.498

BELGIQUE	Actions ordinaires	750	100					
YOUR AGENCY BE 0437.615.005 Société anonyme Rue de Bois-Seigneur-Isaac 40/3 1421 Ophain-Bois-Seigneur-Isaac BELGIQUE	Actions ordinaires	2.000	100		31-12-2015	EUR	98.036	87.427
EMAKINA.CH Société anonyme Quai du Seujet 16-18 1201 Genève SUISSE	Actions	15.365	100		31-12-2015	CHF	-597.675	-26.064
ROBERT&MARIEN BE 0811.049.365 Société privée à responsabilité limitée Chaussée de Vilvorde 6 1020 Laeken BELGIQUE	Actions	750	25		-			
EMAKINA/INSIGHTS BE 0556.801.279 SPRL Rue Middelbourg 64/A 1170 Watermael-Boitsfort BELGIQUE	Actions ordinaire	100	100		31-12-2015	EUR	10.924	-1.476
EMAKINA CENTRAL & EASTERN EUROPE GMBH GMBH Weyringergasse 30 1040 Vienne AUTRICHE	Actions Ordinaires	100	100		31-12-2015	EUR	827.786	501.693
EMAKINA AB AB Birger Jarlsgatan 55 11145 Stockholm					31-12-2015			

N°	BE 0464.812.221	C 6.5.1
----	-----------------	---------

SUÈDE	Actions ordinaires		100					
-------	--------------------	--	-----	--	--	--	--	--

PLACEMENTS DE TRÉSORERIE ET COMPTES DE RÉGULARISATION DE L'ACTIF

PLACEMENTS DE TRÉSORERIE - AUTRES PLACEMENTS

Actions, parts et placements autres que placements à revenu fixe

Actions et parts - Valeur comptable augmentée du montant non appelé
 Actions et parts - Montant non appelé
 Métaux précieux et œuvres d'art

Titres à revenu fixe

Titres à revenu fixe émis par des établissements de crédit

Comptes à terme détenus auprès des établissements de crédit

Avec une durée résiduelle ou de préavis
 d'un mois au plus
 de plus d'un mois à un an au plus
 de plus d'un an

Autres placements de trésorerie non repris ci-avant

Codes	Exercice	Exercice précédent
51		
8681		
8682		
8683		
52		
8684		
53		
8686		
8687		
8688		
8689		

COMPTES DE RÉGULARISATION

Ventilation de la rubrique 490/1 de l'actif si celle-ci représente un montant important

Charges à reporter

Exercice
177.578

ETAT DU CAPITAL ET STRUCTURE DE L'ACTIONNARIAT

ETAT DU CAPITAL

Capital social

Capital souscrit au terme de l'exercice
Capital souscrit au terme de l'exercice

Codes	Exercice	Exercice précédent
100P 100	XXXXXXXXXX 9.347.962	9.347.962

Modifications au cours de l'exercice

Représentation du capital
Catégories d'actions

Codes	Montants	Nombre d'actions
8702 8703	XXXXXXXXXX XXXXXXXXXX	

Actions nominatives
Actions dématérialisées

Capital non libéré

Capital non appelé
Capital appelé, non versé
Actionnaires redevables de libération

Codes	Montant non appelé	Montant appelé non versé
101 8712	XXXXXXXXXX	XXXXXXXXXX

Actions propres

Détenues par la société elle-même
Montant du capital détenu
Nombre d'actions correspondantes
Détenues par ses filiales
Montant du capital détenu
Nombre d'actions correspondantes

Engagement d'émission d'actions

Suite à l'exercice de droits de conversion
Montant des emprunts convertibles en cours
Montant du capital à souscrire
Nombre maximum correspondant d'actions à émettre
Suite à l'exercice de droits de souscription
Nombre de droits de souscription en circulation
Montant du capital à souscrire
Nombre maximum correspondant d'actions à émettre

Capital autorisé non souscrit

Codes	Exercice
8721	339.423
8722	34.083
8731	
8732	
8740	
8741	
8742	
8745	
8746	
8747	
8751	

Parts non représentatives du capital

Répartition
Nombre de parts
Nombre de voix qui y sont attachées
Ventilation par actionnaire
Nombre de parts détenues par la société elle-même
Nombre de parts détenues par les filiales

Codes	Exercice
8761	
8762	
8771	
8781	

STRUCTURE DE L'ACTIONNARIAT DE L'ENTREPRISE À LA DATE DE CLÔTURE DE SES COMPTES

telle qu'elle résulte des déclarations reçues par l'entreprise en vertu du Code des sociétés, art. 631 §2 dernier alinéa et art. 632 §2 dernier alinéa; de la loi du 2 mai 2007 relative à la publicité des participations importantes, art. 14 alinéa 4; de l'arrêté royal du 21 août 2008 fixant les règles complémentaires applicables à certains systèmes multilatéraux de négociation, art. 5.

DÉNOMINATION des personnes détenant des droits sociaux dans la société, avec mention de L'ADRESSE (du siège statutaire pour les personnes morales) et pour les entreprises de droit belge, mention du NUMÉRO D'ENTREPRISE	Droits sociaux détenus			
	Nature	Nombre de droits de vote		%
		Attachés à des titres	Non liés à des titres	
Two4Two S.A.	Actions			27,5
Tarraco Holding SARL	Actions			7,6
Zenyo SPRL	Actions			1,1
Emakina Group S.A.	Actions			0,88
Mediadreams S.A.	Actions			0,21
Sofrin SPRL	Actions			0,7

Desonnay Frédéric	Actions			1,04
Gatz Pierre	Actions			27,5
Steisel Denis	Actions			14,48
Le Blévenec Brice	Actions			14,48
Deprez John	Actions			1,43

ETAT DES DETTES ET COMPTES DE RÉGULARISATION DU PASSIF

VENTILATION DES DETTES À L'ORIGINE À PLUS D'UN AN, EN FONCTION DE LEUR DURÉE RÉSIDUELLE

Dettes à plus d'un an échéant dans l'année

	Codes	Exercice
Dettes financières	8801	1.195.700
Emprunts subordonnés	8811	
Emprunts obligataires non subordonnés	8821	
Dettes de location-financement et dettes assimilées	8831	
Etablissements de crédit	8841	1.195.700
Autres emprunts	8851	
Dettes commerciales	8861	
Fournisseurs	8871	
Effets à payer	8881	
Acomptes reçus sur commandes	8891	
Autres dettes	8901	

Total des dettes à plus d'un an échéant dans l'année

	42	1.195.700
--	----	------------------

Dettes ayant plus d'un an mais 5 ans au plus à courir

Dettes financières	8802	2.599.021
Emprunts subordonnés	8812	
Emprunts obligataires non subordonnés	8822	
Dettes de location-financement et dettes assimilées	8832	
Etablissements de crédit	8842	2.599.021
Autres emprunts	8852	
Dettes commerciales	8862	
Fournisseurs	8872	
Effets à payer	8882	
Acomptes reçus sur commandes	8892	
Autres dettes	8902	

Total des dettes ayant plus d'un an mais 5 ans au plus à courir

	8912	2.599.021
--	------	------------------

Dettes ayant plus de 5 ans à courir

Dettes financières	8803	
Emprunts subordonnés	8813	
Emprunts obligataires non subordonnés	8823	
Dettes de location-financement et dettes assimilées	8833	
Etablissements de crédit	8843	
Autres emprunts	8853	
Dettes commerciales	8863	
Fournisseurs	8873	
Effets à payer	8883	
Acomptes reçus sur commandes	8893	
Autres dettes	8903	

Total des dettes ayant plus de 5 ans à courir

	8913	
--	------	--

DETTES GARANTIES

Dettes garanties par les pouvoirs publics belges

Dettes financières	8921	
Emprunts subordonnés	8931	
Emprunts obligataires non subordonnés	8941	
Dettes de location-financement et dettes assimilées	8951	
Etablissements de crédit	8961	
Autres emprunts	8971	
Dettes commerciales	8981	
Fournisseurs	8991	
Effets à payer	9001	
Acomptes reçus sur commandes	9011	
Dettes salariales et sociales	9021	
Autres dettes	9051	

Total des dettes garanties par les pouvoirs publics belges

	9061	
--	------	--

Dettes garanties par des sûretés réelles constituées ou irrévocablement promises sur les actifs de l'entreprise

Dettes financières	8922	
Emprunts subordonnés	8932	

Emprunts obligataires non subordonnés
 Dettes de location-financement et dettes assimilées
 Etablissements de crédit
 Autres emprunts
 Dettes commerciales
 Fournisseurs
 Effets à payer
 Acomptes reçus sur commandes
 Dettes fiscales, salariales et sociales
 Impôts
 Rémunérations et charges sociales
 Autres dettes

Total des dettes garanties par des sûretés réelles constituées ou irrévocablement promises sur les actifs de l'entreprise

Codes	Exercice
8942	
8952	
8962	
8972	
8982	
8992	
9002	
9012	
9022	
9032	
9042	
9052	
9062	

DETTES FISCALES, SALARIALES ET SOCIALES

Impôts

Dettes fiscales échues
 Dettes fiscales non échues
 Dettes fiscales estimées

Rémunérations et charges sociales

Dettes échues envers l'Office National de Sécurité Sociale
 Autres dettes salariales et sociales

Codes	Exercice
9072	
9073	11.110
450	
9076	
9077	51.808

COMPTES DE RÉGULARISATION

Ventilation de la rubrique 492/3 du passif si celle-ci représente un montant important

Exercice

RÉSULTATS D'EXPLOITATION

PRODUITS D'EXPLOITATION

Chiffre d'affaires net

Ventilation par catégorie d'activité

Ventilation par marché géographique

	Exercice	Exercice précédent
Belgique	3.692.121	4.165.000
France	441.667	650.000
Pays-Bas	264.037	309.088
Autriche	460.000	
Autres	117.000	43.200

Autres produits d'exploitation

Subsides d'exploitation et montants compensatoires obtenus des pouvoirs publics

740

CHARGES D'EXPLOITATION

Travailleurs pour lesquels l'entreprise a introduit une déclaration DIMONA ou qui sont inscrits au registre général du personnel

	Exercice	Exercice précédent
Nombre total à la date de clôture	9086	4
Effectif moyen du personnel calculé en équivalents temps plein	9087	5
Nombre d'heures effectivement prestées	9088	7.776

Frais de personnel

	Exercice	Exercice précédent
Rémunérations et avantages sociaux directs	620	254.208
Cotisations patronales d'assurances sociales	621	74.558
Primes patronales pour assurances extralégales	622	
Autres frais de personnel	623	39.169
Pensions de retraite et de survie	624	19.379

Provisions pour pensions et obligations similaires

Dotations (utilisations et reprises) (+)/(-)

635

Réductions de valeur

Sur stocks et commandes en cours

Actées	9110	
Reprises	9111	

Sur créances commerciales

Actées	9112	
Reprises	9113	

Provisions pour risques et charges

Constitutions	9115	
Utilisations et reprises	9116	

Autres charges d'exploitation

	Exercice	Exercice précédent
Impôts et taxes relatifs à l'exploitation	640	
Autres	641/8	3.170

Personnel intérimaire et personnes mises à la disposition de l'entreprise

Nombre total à la date de clôture	9096	
Nombre moyen calculé en équivalents temps plein	9097	
Nombre d'heures effectivement prestées	9098	
Frais pour l'entreprise	617	

RÉSULTATS FINANCIERS**PRODUITS FINANCIERS RÉCURRENTS****Autres produits financiers**

Subsides accordés par les pouvoirs publics et imputés au compte de résultats

Subsides en capital

Subsides en intérêts

Ventilation des autres produits financiers

Intérêts créditeur

Codes	Exercice	Exercice précédent
9125		
9126		
	45.390	36.993
CHARGES FINANCIÈRES RÉCURRENTES		
Amortissement des frais d'émission d'emprunts		
6501		
Intérêts portés à l'actif		
6503		
Réductions de valeur sur actifs circulants		
Actées		
6510		
Reprises		
6511		
Autres charges financières		
Montant de l'escompte à charge de l'entreprise sur la négociation de créances		
653		
Provisions à caractère financier		
Dotations		
6560		
Utilisations et reprises		
6561		
Ventilation des autres charges financières		
Frais bancaires		
	9.453	15.132

PRODUITS ET CHARGES DE TAILLE OU D'INCIDENCE EXCEPTIONNELLE

	Codes	Exercice	Exercice précédent
PRODUITS NON RÉCURRENTS	76	<u>43.858</u>	
Produits d'exploitation non récurrents	76A	43.858	
Reprises d'amortissements et de réductions de valeur sur immobilisations incorporelles et corporelles	760	43.858	
Reprises de provisions pour risques et charges d'exploitation exceptionnels	7620		
Plus-values sur réalisation d'immobilisations incorporelles et corporelles	7630		
Autres produits d'exploitation non récurrents	764/8		
Produits financiers non récurrents	76B		
Reprises de réductions de valeur sur immobilisations financières	761		
Reprises de provisions pour risques et charges financiers exceptionnels	7621		
Plus-values sur réalisation d'immobilisations financières	7631		
Autres produits financiers non récurrents	769		
CHARGES NON RÉCURRENTES	66		618
Charges d'exploitation non récurrentes	66A		618
Amortissements et réductions de valeur non récurrents sur frais d'établissement, sur immobilisations incorporelles et corporelles	660		
Provisions pour risques et charges d'exploitation exceptionnels: dotations (utilisations) (+)/(-)	6620		
Moins-values sur réalisation d'immobilisations incorporelles et corporelles	6630		
Autres charges d'exploitation non récurrentes	664/7		
Charges d'exploitation non récurrentes portées à l'actif au titre de frais de restructuration (-)	6690		
Charges financières non récurrentes	66B		
Réductions de valeur sur immobilisations financières	661		
Provisions pour risques et charges financiers exceptionnels - dotations (utilisations) (+)/(-)	6621		
Moins-values sur réalisation d'immobilisations financières	6631		
Autres charges financières non récurrentes	668		
Charges financières non récurrentes portées à l'actif au titre de frais de restructuration (-)	6691		

IMPÔTS ET TAXES

IMPÔTS SUR LE RÉSULTAT

Impôts sur le résultat de l'exercice

Impôts et précomptes dus ou versés
Excédent de versements d'impôts ou de précomptes porté à l'actif
Suppléments d'impôts estimés

Impôts sur le résultat d'exercices antérieurs

Suppléments d'impôts dus ou versés
Suppléments d'impôts estimés ou provisionnés

Principales sources de disparités entre le bénéfice avant impôts, exprimé dans les comptes, et le bénéfice taxable estimé

DNA
RDT

Codes	Exercice
9134	868
9135	868
9136	
9137	
9138	
9139	
9140	
	191.162
	-1.862.978

Incidence des résultats non récurrents sur le montant des impôts sur le résultat de l'exercice

Exercice

Sources de latences fiscales

Latences actives
Pertes fiscales cumulées, déductibles des bénéfices taxables ultérieurs
Autres latences actives
Report RDT
Report déduction capital à risque

Latences passives
Ventilation des latences passives

Codes	Exercice
9141	
9142	
	0
	1.004.500
9144	

TAXES SUR LA VALEUR AJOUTÉE ET IMPÔTS À CHARGE DE TIERS

Taxes sur la valeur ajoutée, portées en compte

A l'entreprise (déductibles)
Par l'entreprise

Montants retenus à charge de tiers, au titre de

Précompte professionnel
Précompte mobilier

Codes	Exercice	Exercice précédent
9145	875.101	798.688
9146	939.137	995.926
9147	77.424	72.006
9148		

RELATIONS AVEC LES ENTREPRISES LIÉES, LES ENTREPRISES ASSOCIÉES ET LES AUTRES ENTREPRISES AVEC LESQUELLES IL EXISTE UN LIEN DE PARTICIPATION

	Codes	Exercice	Exercice précédent
ENTREPRISES LIÉES			
Immobilisations financières	280/1	26.571.985	21.054.009
Participations	280	25.740.329	20.572.952
Créances subordonnées	9271	831.656	481.057
Autres créances	9281		
Créances	9291	485.563	1.668.326
A plus d'un an	9301		
A un an au plus	9311	485.563	1.668.326
Placements de trésorerie	9321		
Actions	9331		
Créances	9341		
Dettes	9351	2.798.401	740.276
A plus d'un an	9361		
A un an au plus	9371	2.798.401	740.276
Garanties personnelles et réelles			
Constituées ou irrévocablement promises par l'entreprise pour sûreté de dettes ou d'engagements d'entreprises liées	9381		
Constituées ou irrévocablement promises par des entreprises liées pour sûreté de dettes ou d'engagements de l'entreprise	9391		
Autres engagements financiers significatifs	9401		
Résultats financiers			
Produits des immobilisations financières	9421	1.617.330	1.172.735
Produits des actifs circulants	9431		
Autres produits financiers	9441		
Charges des dettes	9461		
Autres charges financières	9471		
Cessions d'actifs immobilisés			
Plus-values réalisées	9481		
Moins-values réalisées	9491		
ENTREPRISES ASSOCIÉES			
Immobilisations financières	9253		
Participations	9263		
Créances subordonnées	9273		
Autres créances	9283		
Créances	9293		
A plus d'un an	9303		
A un an au plus	9313		
Dettes	9353		
A plus d'un an	9363		
A un an au plus	9373		
Garanties personnelles et réelles			
Constituées ou irrévocablement promises par l'entreprise pour sûreté de dettes ou d'engagements d'entreprises associées	9383		
Constituées ou irrévocablement promises par des entreprises associées pour sûreté de dettes ou d'engagements de l'entreprise	9393		
Autres engagements financiers significatifs	9403		
AUTRES ENTREPRISES AVEC UN LIEN DE PARTICIPATION			
Immobilisations financières	9252		
Participations	9262		
Créances subordonnées	9272		
Autres créances	9282		
Créances	9292		
A plus d'un an	9302		
A un an au plus	9312		
Dettes	9352		
A plus d'un an	9362		
A un an au plus	9372		

TRANSACTIONS AVEC DES PARTIES LIÉES EFFECTUÉES DANS DES CONDITIONS AUTRES QUE CELLES DU MARCHÉ

Mention de telles transactions, si elles sont significatives, y compris le montant et indication de la nature des rapports avec la partie liée, ainsi que toute autre information sur les transactions qui serait nécessaire pour obtenir une meilleure compréhension de la position financière de la société

Néant

Exercice

RELATIONS FINANCIÈRES AVEC

LES ADMINISTRATEURS ET GÉRANTS, LES PERSONNES PHYSIQUES OU MORALES QUI CONTRÔLENT DIRECTEMENT OU INDIRECTEMENT L'ENTREPRISE SANS ÊTRE LIÉES À CELLE-CI OU LES AUTRES ENTREPRISES CONTRÔLÉES DIRECTEMENT OU INDIRECTEMENT PAR CES PERSONNES

Créances sur les personnes précitées

Conditions principales des créances, taux d'intérêt, durée, montants éventuellement remboursés, annulés ou auxquels il a été renoncé

Garanties constituées en leur faveur**Autres engagements significatifs souscrits en leur faveur**

Rémunérations directes et indirectes et pensions attribuées, à charge du compte de résultats, pour autant que cette mention ne porte pas à titre exclusif ou principal sur la situation d'une seule personne identifiable

Aux administrateurs et gérants

Aux anciens administrateurs et anciens gérants

Codes	Exercice
9500	
9501	
9502	
9503	1.351.297
9504	

LE(S) COMMISSAIRE(S) ET LES PERSONNES AVEC LESQUELLES IL EST LIÉ (ILS SONT LIÉS)

Emoluments du (des) commissaire(s)

Emoluments pour prestations exceptionnelles ou missions particulières accomplies au sein de la société par le(s) commissaire(s)

Autres missions d'attestation

Missions de conseils fiscaux

Autres missions extérieures à la mission révisoriale

Emoluments pour prestations exceptionnelles ou missions particulières accomplies au sein de la société par des personnes avec lesquelles le ou les commissaire(s) est lié (sont liés)

Autres missions d'attestation

Missions de conseils fiscaux

Autres missions extérieures à la mission révisoriale

Codes	Exercice
9505	18.513
95061	
95062	
95063	
95081	
95082	
95083	

Mentions en application de l'article 133, paragraphe 6 du Code des sociétés

N°	BE 0464.812.221	C 6.18.1
----	-----------------	----------

DÉCLARATION RELATIVE AUX COMPTES CONSOLIDÉS

Informations à compléter par les entreprises soumises aux dispositions du Code des sociétés relatives aux comptes consolidés

L'entreprise établit et publie des comptes consolidés et un rapport consolidé de gestion

RELATIONS FINANCIÈRES DU GROUPE DONT L'ENTREPRISE EST À LA TÊTE EN BELGIQUE AVEC LE (LES) COMMISSAIRE(S) ET LES PERSONNES AVEC LESQUELLES IL EST LIÉ (ILS SONT LIÉS)

Mentions en application de l'article 134, paragraphes 4 et 5 du Code des sociétés

Emoluments du (des) commissaire(s) pour l'exercice d'un mandat de commissaire au niveau du groupe dont la société qui publie des informations est à la tête

Codes	Exercice
9507	80.425
95071	
95072	
95073	
9509	15.000
95091	
95092	
95093	

Emoluments pour prestations exceptionnelles ou missions particulières accomplies auprès de ce groupe par le(s) commissaire(s)

Autres missions d'attestation

Missions de conseils fiscaux

Autres missions extérieures à la mission révisoriale

Emoluments des personnes avec lesquelles le (les) commissaire(s) est lié (sont liés) pour l'exercice d'un mandat de commissaire au niveau du groupe dont la société qui publie des informations est à la tête

Emoluments pour prestations exceptionnelles ou missions particulières accomplies auprès de ce groupe par des personnes avec lesquelles le (les) commissaire(s) est lié (sont liés)

Autres missions d'attestation

Missions de conseils fiscaux

Autres missions extérieures à la mission révisoriale

Mentions en application de l'article 133, paragraphe 6 du Code des sociétés

Règles d'évaluation

1. Evaluation de l'actif

Frais d'établissement

Les frais d'établissement sont évalués à leur valeur d'acquisition; les frais de restructuration et de recherche et développement, autres que ceux acquis de tiers, sont évalués à leur coût de revient.

Les frais d'établissement et augmentation de capital sont amortis linéairement prorata temporis sur une période de 5 ans.

Les frais liés à l'IPO sont amortis sur une période de 8 ans.

Immobilisations incorporelles

Les immobilisations incorporelles sont portées à l'actif du bilan à leur prix d'acquisition, de revient ou d'apport.

Les taux d'amortissement appliqués sont les suivants :

- frais de recherche et développement - prorata temporis - méthode linéaire - taux : 25%
- brevets, concessions, licences - prorata temporis - méthode linéaire - taux : 20%
- logiciels - prorata temporis - méthode linéaire - taux : 33%
- goodwill - prorata temporis - méthode linéaire - taux: 12,5%

Immobilisations corporelles

Les immobilisations corporelles sont portées à l'actif du bilan à leur prix d'acquisition, de revient ou d'apport. Les frais accessoires sont pris en charge au cours de l'exercice.

Toutes les immobilisations corporelles sont amorties linéairement prorata temporis. Par catégorie d'immobilisations corporelles, les taux d'amortissement appliqués sont les suivants :

- installations, aménagements et agencements : de 5 à 20%
- machines et outillage : de 20 à 33%
- mobilier : de 20 à 33%
- matériel de bureau : de 20 à 33 %
- matériel informatique : de 20 à 33%
- voitures : de 20 à 25 %

La TVA non déductible sur les voitures est activée.

Les immobilisations corporelles d'occasion sont amorties linéairement sur base d'un taux compris entre 20% et 50%.

Immobilisations financières

Les actions et créances sont évaluées à leur valeur d'acquisition, frais accessoires exclus.

Les créances sur des entreprises liées ou avec un lien de participation sont reprises sous les immobilisations financières si l'intention est de supporter le créancier de manière durable. Ces créances sont portées au bilan à leur valeur nominale.

Les participations et les actions, reprises sous cette rubrique, font l'objet de réductions de valeur en cas de moins-value ou de dépréciation durables justifiées par la situation, la rentabilité ou les perspectives de la société dans laquelle les participations ou les actions sont détenues.

Les créances reprises sous cette rubrique, font l'objet de réductions de valeur si leur remboursement à l'échéance est en tout ou en partie incertain ou compromis.

Créances à plus d'un an et à un an au plus

Les créances à plus ou moins un an sont portées au bilan à leur valeur nominale et font l'objet de réductions de valeur si leur remboursement à l'échéance est en tout ou en partie incertain ou compromis.

Placements de trésorerie et valeurs disponibles

Les avoirs auprès d'établissements de crédit sont évalués à leur valeur nominale. Les avoirs en devises sont convertis au taux de change en vigueur au jour de la clôture de l'exercice. Les plus-values et moins-values latentes sur devises étrangères sont enregistrées en compte de résultats.

2. Evaluation du passif

Provision pour risques et charges

Chaque année, le Conseil d'Administration évalue avec prudence, sincérité et bonne foi les provisions nécessaires. Ces provisions sont individualisées en fonction de la nature des risques et charges de même nature qu'elles sont appelées à couvrir. Elles ne sont pas maintenues dans la mesure où elles excèdent en fin d'exercice une appréciation actuelle des charges et risques en considération desquels elles ont été constituées.

Dettes à plus d'un an et à un an au plus

Les dettes sont comptabilisées à leur valeur nominale.

Les engagements découlant des droits d'usage dont l'entreprise dispose sur des immobilisations corporelles en vertu des contrats de location-financement ou des contrats similaires sont chaque année évalués à concurrence de la partie des versements échelonnés prévus au contrat, représentant la reconstitution du capital de la valeur du bien, objet du contrat.

3. Réévaluation

Les immobilisations corporelles et les participations et actions, qui sont reprises sous les immobilisations financières, ne font pas l'objet de réévaluation.

4. Devises étrangères

Les créances et les dettes en devises étrangères sont portées en compte au cours en vigueur lors de leur création. Les créances et les dettes exprimées en devise étrangère sont converties à la fin de l'exercice au taux de clôture sauf si celles-ci sont garanties spécifiquement. Les écarts de conversion qui en découlent sont imputés au compte de résultats si le calcul par monnaie donne lieu à un écart négatif et ils sont repris sur les comptes de régularisation du passif si le calcul par monnaie donne lieu à un écart positif.

5. Reconnaissance de revenus sur projets en cours

La société réalise des projets pour lesquels un prix forfaitaire est exigé par le client.

Une estimation de la charge de travail est effectuée par les chefs de projet et permet de calculer le budget du projet. Un plan de facturation est établi dans le contrat et correspond à la remise de certains livrables au client. Typiquement il se construit de la manière suivante : (i) acompte, (ii) remise d'une version prototype, (iii) mise en production du site, (iv) fin de garantie.

Les projets en cours sont valorisés selon la méthode du degré d'avancement des travaux à savoir :

prélèvement du résultat (marge comprise) au même rythme que l'avancement des travaux. Il en résulte, sur base des principes comptables utilisés par la société, que les projets en cours valorisés selon cette méthode sont comptabilisés parmi les commandes en cours d'exécution (à l'actif) lorsque le degré d'avancement anticipe le planning de facturation et parmi les acomptes reçus (au passif) lorsque le planning de facturation anticipe le degré d'avancement des travaux.

Si l'application d'une ou plusieurs règles d'évaluation énoncées ci-après ne se justifiait plus, des modifications seraient apportées, avec mention dans l'annexe aux comptes annuels, des raisons de ces modifications et de leur incidence sur les comptes.

6. Latences fiscales

Lorsque cela s'avère nécessaire, des provisions pour latences fiscales sont comptabilisées au passif du bilan et sont calculées au taux d'imposition qui sera probablement d'application au moment où les différences temporaires cessent d'exister, et dans la mesure où une imposition réelle existera. La société ne comptabilise pas de latences fiscales actives.

En l'absence de critères légaux permettant d'inventorier les transactions avec des parties liées qui seraient conclues à des conditions autres que celles du marché, aucune information n'a pu être reprise dans l'annexe XVIIIbis

7. Recherche et développement

Dans le cadre de son activité, Emakina procède à de la recherche dans le développement et l'implémentation de solutions technologiques.

Le Conseil d'administration de la société a décidé en sa séance de décembre 2011, d'autoriser l'activation de frais de recherche et de développement dans certains cas bien précis :

- Activation uniquement pour les projets « R&D » représentant un investissement supérieur à 50.000 EUR. Ces projets doivent par ailleurs être étayés par un dossier de subside par un organisme public.
- Activation sur base du coût réel (dans la mesure où celui-ci ne dépasse pas une estimation prudemment établie de la valeur d'utilisation de ces immobilisations ou de leur rendement futur pour l'entreprise) et amortissement linéaire sur 3 ans.
- Activation par le biais du poste « Production immobilisée » du compte de résultats.

EMAKINA GROUP SA
Société anonyme de droit belge
Siège social : Rue Middelbourg 64A à B-1170 Bruxelles
Numéro d'entreprise 0464.812.221

Rapport de gestion annuel sur l'exercice clôturé au 31 décembre 2016

Le rapport de gestion décrit ci-dessous constitue un rapport de gestion sur les comptes statutaires de la société Emakina Group S.A.

1. Commentaires sur les comptes annuels (statutaires) d'Emakina Group

Les comptes annuels (statutaires) reflètent uniquement la situation comptable de la maison mère après affectation du résultat 2016 et sont préparés conformément aux normes comptables belges.

Comptes de résultats statutaires

L'essentiel des revenus d'exploitation de l'activité d'Emakina Group en 2016 provient de la facturation de management fees, royalties et autres frais pour 5.081.477 ainsi que de la perception de dividendes en provenance des filiales pour 1.617.330 EUR. Les revenus financiers proviennent de la comptabilisation d'une plus-value sur cession d'actions propres pour 111.175 EUR ainsi que de la perception d'intérêts sur les placements de trésorerie pour 45.392 EUR. Enfin, les revenus comprennent également un montant de production immobilisée pour 98.240 KEUR (activation des frais liés au développement du site internet, de l'outil de planning et de l'ERP) ainsi qu'un montant de 43.858 EUR de correction d'amortissements sur immobilisations incorporelles.

L'essentiel des coûts opérationnels de 4.532.102 EUR supportés par Emakina Group SA en 2016 correspond aux honoraires du management exécutif (administrateurs non exécutifs compris), aux honoraires externes liés aux obligations légales et contractuelles (avocats, commissaires, notaire,...), au coût du personnel, aux services et bien divers, aux frais IT, aux achats liés aux projets internes, aux amortissements et réductions de valeur.

Le montant d'amortissement de 234.907 EUR correspond essentiellement aux frais liés au développement du site internet amortis sur une période de 3 ans.

L'exercice 2016 se clôture par un profit net de 2.335.016 EUR. Ce bénéfice de l'exercice sera entièrement reporté (voir affectation du résultat 2016 proposé à l'Assemblée Générale ci-après).

Bilan statutoire

Au niveau de l'actif, les variations majeures au 31 décembre 2016 par rapport au 31 décembre 2015 correspondent :

- à l'augmentation des immobilisations incorporelles de 603.188 EUR (essentiellement développement site internet groupe, outil de planning et implémentation ERP) compensée par des charges d'amortissements de 186.640 EUR ;
- à l'évolution significative du montant des participations (en hausse de 5.167.377 EUR) du fait de l'évolution du périmètre et des compléments de prix et frais annexes liés aux « earn-out ».

Le niveau relativement élevé des autres créances de 1.216.156 EUR au 31 décembre 2016 s'explique par des positions ouvertes vis-à-vis de sociétés liées ou partenaires.

Au 31 décembre 2016, les capitaux propres de la société après affectation s'élèvent à 19.884.609 EUR par rapport à 17.549.593 EUR fin 2015. La variation des capitaux propres s'explique par l'affectation du résultat de l'exercice 2016 (voir ci-après).

Capital souscrit :	9.347.962 EUR
Réserves :	809.537 EUR
Primes d'émission :	3.436.644 EUR
Résultats reportés :	6.290.466 EUR
Total :	19.884.609 EUR

L'historique du capital sur les 8 derniers exercices comptables est repris ci-dessous :

<u>Date Augmentation</u>	<u>Nature</u>	<u>Modalité</u>	<u>Aumentation (EUR)</u>	<u>Nb d'actions créées</u>	<u>Prime d'Emission (EUR)</u>	<u>Capital Social (EUR)</u>	<u>Nb total d'actions</u>
1er juillet 2008	Apport En Nature	Capital Autorisé	57.897,60	24.124	266.572,59	8.306.412,18	3.459.533
14 juillet 2009	Apport En Nature	Capital Autorisé	89.257,96	37.175	245.317,04	8.395.670,14	3.496.708
1er juillet 2010	Apport En Nature	Capital Autorisé	120.593,68	50.226	376.643,72	8.516.263,82	3.546.934
1er juillet 2010	Apport En Nature	Capital Autorisé	600.099,20	249.935	1.874.257,30	9.116.363,02	3.796.869
15 juillet 2011	Apport En Nature	Capital Autorisé	28.562,55	11.896	89.207,45	9.144.925,57	3.808.765
15 juillet 2011	Apport En Nature	Capital Autorisé	59.963,10	24.974	172.044,90	9.204.888,67	3.833.739
15 juillet 2013	Apport En Nature	Capital Autorisé	102.187,8	10.322	77.415,00	9.229.661,47	3.844.061
2 juin 2015	Apport En Nature	Capital Autorisé	118.300,8	49.292	335.185,60	9.347.962,27	3.893.353

Le montant de 2.599.021 EUR en dette long terme et de 1.195.700 EUR en dettes long terme échéant dans l'année correspond aux emprunts contractés afin de financer les acquisitions de nouvelles filiales dans le cadre de la politique d'expansion internationale d'Emakina.

Le montant de 1.222.293 EUR de dettes financières correspond à une ligne de crédit de type « straight loan ». Enfin, le montant d'autres dettes de 4.099.158 EUR au 31 décembre 2016 se justifie par des dettes dues envers d'anciens actionnaires de certaines filiales (dettes « earn out ») et des administrateurs.

2. Analyse de risques

Les principaux facteurs de risques auxquels le groupe est confronté sont :

1/ Risques opérationnels

Risques clients

Les sociétés du groupe interviennent régulièrement dans des environnements technologiques complexes et innovants. Il en résulte que celles-ci ne sont pas à l'abri de contestations de la part de clients concernant la bonne réalisation de leurs projets. Dans ce contexte, il n'est pas à exclure qu'une société du groupe Emakina se voit attaquée en justice et soit amenée à payer des dommages et intérêts ou à négocier pour solutionner le litige.

Face à ce type de risques, Emakina Group a renégocié fin 2013 une police globale responsabilité civile professionnelle qui couvre les risques liés à l'exécution des projets (livraisons, garantie) mais aussi les risques indirects (impact d'image...) résultant de la responsabilité de l'ensemble des travailleurs des sociétés du groupe (mais aussi de leurs sous-traitants sous certaines conditions).

Par ailleurs, il est à noter qu'Emakina Group dispose d'un portefeuille client de plus de 300 comptes en Europe où seuls les 3 plus gros clients du groupe représentent environ 21% du total des revenus consolidés ce qui limite l'impact systémique de la perte d'un grand compte.

Enfin, Emakina Group travaille principalement avec des « grands comptes nationaux ou internationaux » et des administrations publiques, ce qui limite les risques d'insolvabilité des clients.

Risques liés aux sous-traitants

Les sociétés du groupe sous-traitent à des sociétés tierces en cas de problème de planning ou de compétences spécifiques. Ces sous-traitants font l'objet d'une prévalidation par nos experts et sont supervisés de manière proche.

Notre police globale responsabilité civile professionnelle couvre la responsabilité des sous-traitants sous certaines conditions (comme leur validation préalable par nos experts etc...).

Risques liés à la rentabilité

La rentabilité des sociétés du groupe s'analyse mensuellement au travers de leurs indicateurs de performance à savoir leur taux d'utilisation des ressources opérationnelles, le niveau du prix de vente, le niveau des coûts des personnes, la marge sur sous-traitances, les éventuels dépassements budgétaires sur les projets forfaitaires.

Risques liés aux éléments contractuels

La majeure partie du chiffre d'affaires consolidé est réalisée au travers de contrats au forfait. Leur rentabilité dépend de la capacité des managers à respecter les délais et les coûts : en cas de dépassement des coûts, la rentabilité du projet au forfait sera directement impactée. Afin de limiter ces risques, les managers essaient de limiter les pénalités au niveau du plafond de leurs assurances et de réaliser des livrables avec des plans d'étapes agréés et convenus avec les clients.

Par ailleurs, une part significative des revenus est réalisée avec des contrats cadre liés à des institutions publiques ou à des grands comptes privés. Ces contrats matérialisent le caractère privilégié voir exclusif de la relation et reprennent les conditions de prestations (tarifs, conditions de paiement, plan de facturation ...). D'une durée de plusieurs mois voir pluriannuelle, ceux-ci n'engagent cependant pas le client sur un volume entraînant un risque quant à la prévisibilité des revenus et de la marge correspondante.

Risques technologiques

L'innovation technologique est la pierre angulaire de la stratégie du groupe depuis sa naissance. Emakina group, pionnier de l'internet, maintient dès lors une veille technologique continue afin de garantir son avantage compétitif au travers notamment de son Chief Technology Officer et de son Chief Visionary Officer. La formation permanente de ses collaborateurs à ces innovations est une préoccupation majeure du management du groupe.

Risques de Propriété Intellectuelle

En matière de propriété intellectuelle, Emakina Group stipule dans ses contrats « clients » standard que les droits intellectuels sur le code informatique restent propriété du groupe sauf stipulation contraire et négocié. A l'inverse, Emakina Group requiert de ses sous-traitantes le transfert des droits intellectuels lorsque cela est pertinent.

Risques liés à la rétention des talents

La capacité du management de la Société et de ses filiales à fidéliser et à motiver les collaborateurs clés de chaque société comprise dans la consolidation est un facteur clé de la performance et du succès du groupe. Il est primordial de retenir les talents par des politiques RH de rétention pertinentes.

Risques liés aux marchés et à la concurrence

Le marché des agences digitales subit depuis plusieurs années une forte concentration : les gros acteurs rachetant les petits ou les petits disparaissant naturellement par manque de taille critique. La politique d'Emakina Group depuis son introduction en bourse est justement de continuer à grandir organiquement mais aussi de participer activement au processus de concentration du secteur afin de mieux servir ses grands comptes au niveau de son offre de service mais aussi de sa présence géographique.

2/ Risques financiers

De par ses activités, le groupe Emakina est exposé à différentes natures de risques financiers. Le tableau de suivi des risques majeurs revu régulièrement avec le Comité d'Audit, vise à anticiper et minimiser leurs impacts sur la performance du groupe.

Risque de change

La part du chiffre d'affaires réalisé en devise « non euro » représente environ 13% dont la très grande majorité concerne la devise du Franc suisse, Couronne suédoise et Livre turque. Une bonne partie de ce risque de change est compensé naturellement par la structure de coûts de production correspondante en devise locale. Le management du groupe est vigilant à la fluctuation des devises et dispose de tableaux de bord pour un suivi adéquat. L'expansion internationale du groupe va naturellement accroître l'exposition du groupe à ce risque spécifique. Le management n'exclut pas en temps utiles de se couvrir par des contrats de change à terme ou de SWAP de devises dans le cadre de contrats majeurs.

Risque sur taux d'intérêt

Le risque sur taux d'intérêt est essentiellement lié au taux variable EURIBOR qui constitue la référence de tous nos financements court-terme de maximum 12 mois. Dans ce contexte, le groupe profite des taux court-terme actuellement faibles tout en limitant le risque de taux d'intérêt à long-terme au travers de financement à taux fixe pour les financements à plus de 12 mois. En effet, la probabilité de forte hausse des taux à très court-terme demeure faible.

Risque de crédit

Du fait de son portefeuille de clients bien réparti, le Groupe n'a pas de concentration importante de risque de crédit. Il a mis en place des politiques de validation des nouveaux clients lui permettant de s'assurer de son risque de crédit historique (abonnement à une base de données de « credit rating »).

Risque de liquidité et d'endettement

En 2015, la santé financière du groupe s'est renforcée grâce à un niveau d'endettement financier en adéquation avec la croissance du groupe, un besoin en fonds de roulement en nette diminution influençant positivement la trésorerie et la disponibilité de lignes de crédit adaptées.

Au 31 décembre 2016, le Groupe respecte tous ses covenants bancaires.

3. Perspectives 2017

Événements importants survenus après la clôture et autres événements susceptibles d'avoir une influence notable sur les activités

Après clôture, Emakina a acquis, le 10 janvier 2017, l'agence digitale suédoise Doe Blomberg Gottberg, étape importante pour l'expansion internationale d'Emakina.

Il n'y a pas eu d'autres événements importants survenus après la clôture à rapporter.

Evolution des affaires

La direction d'Emakina Group anticipe une hausse organique de ses ventes à un chiffre sur l'ensemble de l'année 2017, sur base de l'encours commercial.

4. Conflits d'intérêts entre les administrateurs et la société

Le Conseil d'Administration d'Emakina Group n'a pas eu à connaître de décision donnant lieu à l'application de l'article 523 du Code des Sociétés.

5. Informations légales relatives à la transposition de la directive OPA

Structure du capital

Au 31 décembre 2016, le capital d'Emakina Group SA est composé de 3.893.353 actions et se détaille comme suit :

Actionnaire	Parts	%
M.P. Gatz :	1.070.780	27,503
Two4Two S.A. :	629.326	16,164
M.D. Steisel :	563.890	14,483
M.B. Le Blévenec :	563.890	14,483
Autres :	559.937	14,382
Tarraco Holding SARL:	296.052	7,604
M.F. Desonnay & Sofrin SPRL:	68.637	1,763
M.J. Deprez :	55.820	1,434
Zenyo SPRL	42.725	1,097
Emakina Group SA :	34.083	0,875
Mediadreams SA :	8.213	0,211
Total :	3.893.353	100%

Par ailleurs, suite au dernier plan de « stock-options » datant de 2011 proposé aux membres du personnel, consultants et dirigeants de la société ou de ses filiales, un total de 38.440 warrants ont été émis dont 2.900 ont été exercés en mai 2016.

Pacte d'actionnaires

Il est à préciser que, comme stipulé dans notre charte de gouvernance d'entreprise disponible sur le site internet de la société (www.emakina.com), les actionnaires « historiques » d'Emakina Group (Denis Steisel, Brice Le Blévenec, Karim Chouikri et John Deprez) ont conclu un pacte d'Actionnaires, auquel la société n'est pas partie, qui est d'application depuis l'introduction en bourse en juillet 2006 et dont les dispositions sont les suivantes :

- les Actionnaires s'engagent à voter en faveur du maintien et du renouvellement du mandat des administrateurs nommés lors de l'assemblée générale extraordinaire de la société du 17 mars 2006, c'est-à-dire M. Denis Steisel, M. Brice Le Blévenec, M. Karim Chouikri et M. John Deprez, sauf s'il existe une cause de révocation basée sur une faute grave dans l'exercice du mandat.
- Pour le surplus, chaque Actionnaire détenant au minimum 20% des droits de vote de la société aura le droit de proposer un candidat administrateur par tranche de 20% des droits de vote qu'il détient.
- Chaque Actionnaire s'engage à voter en faveur du (des) candidat(s) administrateur(s) proposé(s) par un autre Actionnaire à condition que ce dernier ait le droit de proposer ce(s) candidat(s) administrateur(s) en fonction du nombre de tranches de 20% des droits de vote de la société qu'il détient.
- Chaque Action donnant droit à une voix, les principaux Actionnaires ne disposent pas de droits de vote différents.

6. Augmentation du capital dans le cadre du capital autorisé (art. 608 C. Soc.)

Durant l'exercice 2016, le Conseil d'Administration d'Emakina Group n'a pas effectué d'augmentation de capital dans le cadre du capital autorisé conformément à l'article 17bis des statuts d'Emakina Group.

7. Suppression du droit de souscription préférentiel des actionnaires à l'occasion de l'émission de droits de souscription de la société anonyme Emakina Group

Le Conseil d'Administration d'Emakina Group SA n'a pas émis de droits de souscription d'actions (warrants) en 2016.

8. Activités en matière de recherche et de développement

Dans le cadre de son activité, Emakina continue à faire de la recherche dans le développement et l'implémentation de solutions technologiques, notamment dans le secteur des techniques d'engagement lié à la « gamification ».

Le Conseil d'administration de la société a décidé en sa séance de décembre 2011, d'autoriser l'activation de certains frais de recherche et de développement dans certains cas bien précis :

- Activation uniquement pour les projets « R&D » représentant un investissement supérieur à 50.000 EUR. Ces projets doivent par ailleurs être étayés par un dossier de subsidiation par un organisme public.
- Activation sur base du coût réel (dans la mesure où celui-ci ne dépasse pas une estimation prudemment établie de la valeur d'utilisation de ces immobilisations ou de leur rendement futur pour l'entreprise) et amortissement linéaire sur 3 ans.
- Activation par le biais du poste « Production immobilisée » du compte de résultats dans le respect des dispositions de l'avis CNC 2011/13 (4 mai 2011).

En 2016, aucune activation de frais lié à la R&D n'a été comptabilisée.

9. Succursales de la société

La société n'a pas de succursale.

10. Proposition d'affectation du résultat

Nous proposons à l'Assemblée Générale d'affecter le bénéfice statutaire (net et reporté) 2016 de 6.687.756 EUR comme suit :

- prélèvement sur capitaux propres pour 280.539 EUR ;
- affectation à la réserve légale pour 116.751 EUR ;
- report à nouveau pour 6.290.466 EUR.

L'absence de distribution de dividende se justifie par la volonté de la direction de renforcer les fonds propres et de réinvestir es moyens financiers dans l'expansion du groupe.

11. Décharge aux administrateurs et au commissaire

Il est proposé d'accorder la décharge aux administrateurs et au commissaire.

Le Conseil d'Administration remercie les actionnaires, les employés, les clients et partenaires pour leur support permanent et constructif pour développer les activités d'Emakina.

Fait à Bruxelles, le 21 mars 2017

Pour le Conseil d'Administration

M. Brice Le Blévennec

Administrateur-délégué

M. Karim Chouikri

Administrateur-délégué

Rapport du commissaire à l'assemblée générale de la société Emakina Group SA pour l'exercice clos le 31 décembre 2016

Conformément aux dispositions légales et statutaires, nous vous faisons rapport dans le cadre de notre mandat de commissaire. Ce rapport inclut notre opinion sur le bilan au 31 décembre 2016, le compte de résultats de l'exercice clos le 31 décembre 2016 et les annexes formant ensemble les « Comptes Annuels » ainsi que notre rapport sur d'autres obligations légales et règlementaires.

Rapport sur les Comptes Annuels - opinion sans réserve

Nous avons procédé au contrôle des Comptes Annuels de Emakina Group SA (la « Société ») pour l'exercice clos le 31 décembre 2016, établis sur la base du référentiel comptable applicable en Belgique, dont le total du bilan s'élève à € 29.741.299 et dont le compte de résultats se solde par un bénéfice de l'exercice de € 2.335.016.

Responsabilité de l'organe de gestion relative à l'établissement des Comptes Annuels

L'organe de gestion est responsable de l'établissement des Comptes Annuels donnant une image fidèle conformément au référentiel comptable applicable en Belgique. Cette responsabilité comprend: la conception, la mise en place et le suivi d'un contrôle interne relatif à l'établissement des Comptes Annuels donnant une image fidèle et ne comportant pas d'anomalies significatives, que celles-ci résultent de fraudes ou d'erreurs; le choix et l'application de règles d'évaluation appropriées, ainsi que la détermination d'estimations comptables raisonnables au regard des circonstances.

Responsabilité du commissaire

Notre responsabilité est d'exprimer une opinion sur ces Comptes Annuels sur la base de notre audit. Nous avons effectué notre audit selon les normes internationales d'audit (International Standards on Auditing - « ISA's ») telles qu'elles ont été adoptées en Belgique. Ces normes requièrent de notre part de nous conformer aux exigences déontologiques, ainsi que de planifier et de réaliser l'audit en vue d'obtenir une assurance raisonnable que les Comptes Annuels ne comportent pas d'anomalies significatives.

Un audit implique la mise en œuvre de procédures en vue de recueillir des éléments probants concernant les montants et les informations fournis dans les Comptes Annuels. Le choix des procédures mises en œuvre relève du jugement du commissaire, y compris l'évaluation des risques que les Comptes Annuels comportent des anomalies significatives, que celles-ci proviennent de fraudes ou résultent d'erreurs. En procédant à cette évaluation des risques, le commissaire prend en compte le contrôle interne de l'entité relatif à l'établissement des Comptes Annuels donnant une image fidèle, cela afin de définir des procédures d'audit appropriées selon les circonstances, et non dans le but d'exprimer une opinion sur l'efficacité du contrôle interne de l'entité.

**Rapport du commissaire du 31 mars 2017 sur les Comptes Annuels
de Emakina Group SA pour l'exercice clos
le 31 décembre 2016 (suite)**

Un audit consiste également à apprécier le caractère approprié des règles d'évaluation retenues, le caractère raisonnable des estimations comptables faites par l'organe de gestion, et l'appréciation de la présentation d'ensemble des Comptes Annuels.

Nous avons obtenu de l'organe de gestion et des préposés de l'entité, les explications et informations requises pour notre audit et nous estimons que les éléments probants recueillis sont suffisants et appropriés pour fonder notre opinion.

Opinion sans réserve

A notre avis, les Comptes Annuels de la Société donnent une image fidèle du patrimoine et de la situation financière de la Société au 31 décembre 2016, ainsi que de ses résultats pour l'exercice clos à cette date, conformément au référentiel comptable applicable en Belgique.

Rapport sur d'autres obligations légales et réglementaires

L'organe de gestion est responsable de l'établissement et du contenu du rapport de gestion sur les Comptes Annuels conformément à l'article 96 du Code des sociétés («C. Soc») du respect des dispositions légales et réglementaires applicables à la tenue de la comptabilité, ainsi que du respect du C. Soc et des statuts de la Société.

Dans le cadre de notre audit et conformément à la norme Belge complémentaire aux ISA's applicables en Belgique, notre responsabilité est de vérifier, dans tous les aspects significatifs, le respect de certaines obligations légales et réglementaires. Sur base du résultat de ces procédures, nous faisons les déclarations complémentaires suivantes, qui ne sont pas de nature à modifier notre opinion sur les Comptes Annuels:

- ▶ Le rapport de gestion sur les Comptes Annuels, établi conformément aux articles 95 et 96 du C. Soc et à déposer conformément à l'article 100 du C. Soc, traite, tant au niveau de la forme qu'au niveau du contenu, des mentions requises par la loi, concorde avec les Comptes Annuels et ne comprend pas d'incohérences significatives et ce par rapport aux informations dont nous avons eu connaissance dans le cadre de notre mandat.
- ▶ Le bilan social, à déposer conformément à l'article 100 du C. Soc, traite tant au niveau de la forme qu'au niveau du contenu, des mentions requises par la loi, et ne comprend pas d'incohérences significatives par rapport aux informations dont nous disposons dans notre dossier de contrôle.
- ▶ Sans préjudice d'aspects formels d'importance mineure, la comptabilité est tenue conformément aux dispositions légales et réglementaires applicables en Belgique.



Building a better
working world

**Rapport du commissaire du 31 mars 2017 sur les Comptes Annuels
de Emakina Group SA pour l'exercice clos
le 31 décembre 2016 (suite)**

- ▶ L'affectation des résultats proposée à l'assemblée générale est conforme aux dispositions légales et statutaires.
- ▶ Nous n'avons pas à vous signaler d'autre opération conclue ou de décision prise en violation des statuts ou du C. Soc.

Diegem, le 31 mars 2017

Ernst & Young Réviseurs d'Entreprises SCCRL
Commissaire
représentée par

Eric Golenwaux
Associé*

*Agissant au nom d'une SPRL

Ref : 17/EG/0056

BILAN SOCIAL

Numéros des commissions paritaires dont dépend l'entreprise:

218

Etat des personnes occupées**Travailleurs pour lesquels l'entreprise a introduit une déclaration DIMONA ou qui sont inscrits au registre général du personnel****Au cours de l'exercice****Nombre moyen de travailleurs**

	Codes	Total	1. Hommes	2. Femmes
Temps plein	1001	4	3	1
Temps partiel	1002	1		1
Total en équivalents temps plein (ETP)	1003	5	3	2

Nombre d'heures effectivement prestées

Temps plein	1011	6.942	5.327	1.615
Temps partiel	1012	834		834
Total	1013	7.776	5.327	2.449

Frais de personnel

Temps plein	1021	297.732		
Temps partiel	1022	49.306		
Total	1023	347.037		

Montant des avantages accordés en sus du salaire

	Codes	Total	1. Hommes	2. Femmes
	1033			

Au cours de l'exercice précédent

	Codes	P. Total	1P. Hommes	2P. Femmes
Nombre moyen de travailleurs en ETP	1003	4	2,3	1,7
Nombre d'heures effectivement prestées	1013	6.338	3.904	2.434
Frais de personnel	1023	255.831		
Montant des avantages accordés en sus du salaire	1033	5.824		

Travailleurs pour lesquels l'entreprise a introduit une déclaration DIMONA ou qui sont inscrits au registre général du personnel (suite)

A la date de clôture de l'exercice

Nombre de travailleurs

Par type de contrat de travail

- Contrat à durée indéterminée
- Contrat à durée déterminée
- Contrat pour l'exécution d'un travail nettement défini
- Contrat de remplacement

Par sexe et niveau d'études

- Hommes
 - de niveau primaire
 - de niveau secondaire
 - de niveau supérieur non universitaire
 - de niveau universitaire
- Femmes
 - de niveau primaire
 - de niveau secondaire
 - de niveau supérieur non universitaire
 - de niveau universitaire

Par catégorie professionnelle

- Personnel de direction
- Employés
- Ouvriers
- Autres

Codes	1. Temps plein	2. Temps partiel	3. Total en équivalents temps plein
105	3	1	4
110	3	1	4
111			
112			
113			
120	3		3
1200			
1201			
1202			
1203	3		3
121		1	1
1210			
1211			
1212			
1213		1	1
130			
134	3	1	4
132			
133			

Personnel intérimaire et personnes mises à la disposition de l'entreprise

Au cours de l'exercice

- Nombre moyen de personnes occupées
- Nombre d'heures effectivement prestées
- Frais pour l'entreprise

Codes	1. Personnel intérimaire	2. Personnes mises à la disposition de l'entreprise
150		
151		
152		

Tableau des mouvements du personnel au cours de l'exercice

Entrées

Nombre de travailleurs pour lesquels l'entreprise a introduit une déclaration DIMONA ou qui ont été inscrits au registre général du personnel au cours de l'exercice

Par type de contrat de travail

Contrat à durée indéterminée

Contrat à durée déterminée

Contrat pour l'exécution d'un travail nettement défini

Contrat de remplacement

Codes	1. Temps plein	2. Temps partiel	3. Total en équivalents temps plein
205			
210			
211			
212			
213			

Sorties

Nombre de travailleurs dont la date de fin de contrat a été inscrite dans une déclaration DIMONA ou au registre général du personnel au cours de l'exercice

Par type de contrat de travail

Contrat à durée indéterminée

Contrat à durée déterminée

Contrat pour l'exécution d'un travail nettement défini

Contrat de remplacement

Par motif de fin de contrat

Pension

Chômage avec complément d'entreprise

Licenciement

Autre motif

Dont: le nombre de personnes qui continuent, au moins à mi-temps, à prêter des services au profit de l'entreprise comme indépendants

Codes	1. Temps plein	2. Temps partiel	3. Total en équivalents temps plein
305	1		1
310	1		1
311			
312			
313			
340			
341			
342	1		1
343			
350			

Renseignements sur les formations pour les travailleurs au cours de l'exercice

	Codes	Hommes	Codes	Femmes
Initiatives en matière de formation professionnelle continue à caractère formel à charge de l'employeur				
Nombre de travailleurs concernés	5801		5811	
Nombre d'heures de formation suivies	5802		5812	
Coût net pour l'entreprise	5803	65	5813	53
dont coût brut directement lié aux formations	58031		58131	
dont cotisations payées et versements à des fonds collectifs	58032	65	58132	53
dont subventions et autres avantages financiers reçus (à déduire)	58033		58133	
Initiatives en matière de formation professionnelle continue à caractère moins formel ou informel à charge de l'employeur				
Nombre de travailleurs concernés	5821		5831	
Nombre d'heures de formation suivies	5822		5832	
Coût net pour l'entreprise	5823		5833	
Initiatives en matière de formation professionnelle initiale à charge de l'employeur				
Nombre de travailleurs concernés	5841		5851	
Nombre d'heures de formation suivies	5842		5852	
Coût net pour l'entreprise	5843		5853	