

40	24/04/2013	BE 0464.812.221	48	EUR		
NAT.	Date du dépôt	N°	P.	D.	13097.00137	C 1.1

**COMPTES ANNUELS EN EUROS**

Dénomination: **EMAKINA GROUP**

Forme juridique: Société anonyme

Adresse: Rue Middelbourg N°: 64 Boîte: A

Code postal: 1170 Commune: Watermael-Boitsfort

Pays: Belgique

Registre des personnes morales (RPM) - Tribunal de Commerce de Bruxelles

Adresse Internet: www.emakina.com

Numéro d'entreprise BE 0464.812.221

Date du dépôt de l'acte constitutif ou du document le plus récent mentionnant la date de publication des actes constitutif et modificatif(s) des statuts. 23-04-2012

Comptes annuels approuvés par l'assemblée générale du 22-04-2013

et relatifs à l'exercice couvrant la période du 01-01-2012 au 31-12-2012

Exercice précédent du 01-01-2011 au 31-12-2011

Les montants relatifs à l'exercice précédent sont identiques à ceux publiés antérieurement.

Documents joints aux présents comptes annuels:

Numéros des sections du document normalisé non déposées parce que sans objet:

C 1.2, C 5.2.3, C 5.2.4, C 5.3.1, C 5.3.2, C 5.3.4, C 5.3.6, C 5.5.2, C 5.8, C 5.13, C 5.16, C 5.17.1, C 5.17.2

LISTE COMPLETE avec nom, prénoms, profession, domicile (adresse, numéro, code postal et commune) et fonction au sein de l'entreprise des ADMINISTRATEURS, GERANTS ET COMMISSAIRES

**ANTWERP CD CENTER BVBA**

BE 0455.976.808  
 Buizegemlei 105  
 2650 Edegem  
 BELGIQUE

Début de mandat: 22-04-2010 Fin de mandat: 22-04-2014 Administrateur

Représenté directement ou indirectement par:

**DEPREZ John**

Buizegemlei 105  
 2650 Edegem  
 BELGIQUE

**STEISEL Denis**

Binkomstraat 103  
3210 Lubbeek  
BELGIQUE

Début de mandat: 22-04-2010

Fin de mandat: 22-04-2014

Administrateur délégué

**CHOUIKRI** Karim

Avenue Winston Churchill 46  
1180 Uccle  
BELGIQUE

Début de mandat: 22-04-2009

Fin de mandat: 22-04-2013

Administrateur

**GILLET** François

Avenue Boulogne Billancourt 37  
1330 Rixensart  
BELGIQUE

Début de mandat: 22-04-2009

Fin de mandat: 22-04-2013

Administrateur

**LE BLÉVENNEC** Brice

Chaussée St Job 699  
1180 Uccle  
BELGIQUE

Début de mandat: 22-04-2010

Fin de mandat: 22-04-2014

Administrateur

**GATZ** Pierre

Bovenberg 118  
1150 Woluwe-Saint-Pierre  
BELGIQUE

Début de mandat: 22-04-2009

Fin de mandat: 22-04-2013

Administrateur

**CATTOIR** Pierre-Michel

Karel van Lorreinenlaan 6  
3080 Tervuren  
BELGIQUE

Début de mandat: 13-05-2009

Fin de mandat: 22-04-2013

Administrateur

**FOQUET** Daisy

Walnut street 273  
MA-02445 Brookline  
U.S.A.

Début de mandat: 22-04-2011

Fin de mandat: 22-04-2014

Administrateur

**PINCHART** Anne

Chemin Bernard Croix 31  
1325 Chaumont-Gistoux  
BELGIQUE

Début de mandat: 22-04-2011

Fin de mandat: 22-04-2014

Administrateur

**ERNST & YOUNG RÉVISEURS D'ENTREPRISES SCCRL** (BE0446334711)

BE 0446.334.711  
De Kleetlaan 2  
1831 Diegem  
BELGIQUE

Début de mandat: 22-04-2011

Fin de mandat: 22-04-2014

Réviseur d'entreprises

Représenté directement ou indirectement  
par:

**GOLENVAUX Eric (A01160)**

**BILAN APRÈS RÉPARTITION**

	Ann.	Codes	Exercice	Exercice précédent
<b>ACTIF</b>				
<b>ACTIFS IMMOBILISÉS</b>		20/28	<b><u>13.798.005</u></b>	<b><u>13.067.998</u></b>
<b>Frais d'établissement</b>	5.1	20	<b>150.624</b>	<b>263.289</b>
<b>Immobilisations incorporelles</b>	5.2	21	<b>365.969</b>	<b>465.154</b>
<b>Immobilisations corporelles</b>	5.3	22/27	<b>54.021</b>	<b>65.847</b>
Terrains et constructions		22		
Installations, machines et outillage		23		
Mobilier et matériel roulant		24	22.561	26.771
Location-financement et droits similaires		25		
Autres immobilisations corporelles		26	31.460	39.076
Immobilisations en cours et acomptes versés		27		
<b>Immobilisations financières</b>	5.4/5.5.1	28	<b>13.227.391</b>	<b>12.273.708</b>
Entreprises liées	5.14	280/1	13.030.745	12.065.508
Participations		280	13.030.745	12.065.508
Créances		281		
Autres entreprises avec lesquelles il existe un lien de participation	5.14	282/3	164.731	79.701
Participations		282		
Créances		283	164.731	79.701
Autres immobilisations financières		284/8	31.915	128.499
Actions et parts		284	3.985	128.324
Créances et cautionnements en numéraire		285/8	27.930	175
<b>ACTIFS CIRCULANTS</b>		29/58	<b><u>2.882.033</u></b>	<b><u>2.150.446</u></b>
<b>Créances à plus d'un an</b>		29		
Créances commerciales		290		
Autres créances		291		
<b>Stocks et commandes en cours d'exécution</b>		3		
Stocks		30/36		
Approvisionnements		30/31		
En-cours de fabrication		32		
Produits finis		33		
Marchandises		34		
Immeubles destinés à la vente		35		
Acomptes versés		36		
Commandes en cours d'exécution		37		
<b>Créances à un an au plus</b>		40/41	<b>2.806.985</b>	<b>2.005.078</b>
Créances commerciales		40	2.083.187	1.059.515
Autres créances		41	723.798	945.563
<b>Placements de trésorerie</b>	5.5.1/5.6	50/53	<b>5.890</b>	
Actions propres		50	5.890	
Autres placements		51/53		
<b>Valeurs disponibles</b>		54/58	<b>36.230</b>	<b>111.558</b>
<b>Comptes de régularisation</b>	5.6	490/1	<b>32.928</b>	<b>33.810</b>
<b>TOTAL DE L'ACTIF</b>		20/58	<b>16.680.038</b>	<b>15.218.444</b>

	Ann.	Codes	Exercice	Exercice précédent
<b>PASSIF</b>				
<b>CAPITAUX PROPRES</b>		10/15	<b><u>13.962.016</u></b>	<b><u>13.200.971</u></b>
<b>Capital</b>	5.7	10	<b>9.204.889</b>	<b>9.204.889</b>
Capital souscrit		100	9.204.889	9.204.889
Capital non appelé		101		
<b>Primes d'émission</b>		11	<b>3.024.043</b>	<b>3.024.043</b>
<b>Plus-values de réévaluation</b>		12		
<b>Réserves</b>		13	<b>207.658</b>	<b>112.106</b>
Réserve légale		130	150.158	112.106
Réserves indisponibles		131	5.890	
Pour actions propres		1310	5.890	
Autres		1311		
Réserves immunisées		132		
Réserves disponibles		133	51.610	
<b>Bénéfice (Perte) reporté(e)</b>		14	<b>1.525.426</b>	<b>859.933</b>
			(+)/(-)	
<b>Subsides en capital</b>		15		
<b>Avance aux associés sur répartition de l'actif net</b>		19		
<b>PROVISIONS ET IMPÔTS DIFFÉRÉS</b>		16		
<b>Provisions pour risques et charges</b>		160/5		
Pensions et obligations similaires		160		
Charges fiscales		161		
Grosses réparations et gros entretien		162		
Autres risques et charges	5.8	163/5		
<b>Impôts différés</b>		168		
<b>DETTES</b>		17/49	<b><u>2.718.022</u></b>	<b><u>2.017.473</u></b>
<b>Dettes à plus d'un an</b>	5.9	17	<b>173.051</b>	
Dettes financières		170/4	173.051	
Emprunts subordonnés		170		
Emprunts obligataires non subordonnés		171		
Dettes de location-financement et assimilées		172		
Etablissements de crédit		173	173.051	
Autres emprunts		174		
Dettes commerciales		175		
Fournisseurs		1750		
Effets à payer		1751		
Acomptes reçus sur commandes		176		
Autres dettes		178/9		
<b>Dettes à un an au plus</b>		42/48	<b>2.508.039</b>	<b>2.017.358</b>
Dettes à plus d'un an échéant dans l'année	5.9	42	58.269	
Dettes financières		43	400.000	250.000
Etablissements de crédit		430/8	400.000	
Autres emprunts		439		250.000
Dettes commerciales		44	460.064	530.830
Fournisseurs		440/4	460.064	530.830
Effets à payer		441		
Acomptes reçus sur commandes		46		
Dettes fiscales, salariales et sociales	5.9	45	50.304	84.019
Impôts		450/3	32.973	36.880
Rémunérations et charges sociales		454/9	17.331	47.139
Autres dettes		47/48	1.539.402	1.152.509
<b>Comptes de régularisation</b>	5.9	492/3	<b>36.932</b>	<b>115</b>
<b>TOTAL DU PASSIF</b>		10/49	<b>16.680.038</b>	<b>15.218.444</b>

**COMPTE DE RÉSULTATS**

	Ann.	Codes	Exercice	Exercice précédent
<b>Ventes et prestations</b>		70/74	<b>3.486.110</b>	<b>2.571.571</b>
Chiffre d'affaires	5.10	70	3.365.478	2.461.698
En-cours de fabrication, produits finis et commandes en cours d'exécution: augmentation (réduction) (+)/(-)		71		
Production immobilisée		72		
Autres produits d'exploitation	5.10	74	120.632	109.873
<b>Coût des ventes et des prestations</b>		60/64	<b>3.446.956</b>	<b>2.928.613</b>
Approvisionnements et marchandises		60	334.296	269.636
Achats		600/8	334.296	269.636
Stocks: réduction (augmentation) (+)/(-)		609		
Services et biens divers		61	2.552.507	1.987.210
Rémunérations, charges sociales et pensions (+)/(-)	5.10	62	261.659	379.905
Amortissements et réductions de valeur sur frais d'établissement, sur immobilisations incorporelles et corporelles		630	286.428	272.294
Réductions de valeur sur stocks, sur commandes en cours d'exécution et sur créances commerciales: dotations (reprises) (+)/(-)		631/4		
Provisions pour risques et charges: dotations (utilisations et reprises) (+)/(-)	5.10	635/7		
Autres charges d'exploitation	5.10	640/8	12.066	19.568
Charges d'exploitation portées à l'actif au titre de frais de restructuration (-)		649		
<b>Bénéfice (Perte) d'exploitation (+)/(-)</b>		9901	<b>39.154</b>	<b>-357.042</b>
<b>Produits financiers</b>		75	<b>738.746</b>	<b>717.914</b>
Produits des immobilisations financières		750	675.000	639.320
Produits des actifs circulants		751	63.746	27.001
Autres produits financiers	5.11	752/9		51.593
<b>Charges financières</b>	5.11	65	<b>16.566</b>	<b>13.829</b>
Charges des dettes		650	13.758	9.073
Réductions de valeur sur actifs circulants autres que stocks, commandes en cours et créances commerciales: dotations (reprises) (+)/(-)		651		
Autres charges financières		652/9	2.808	4.756
<b>Bénéfice (Perte) courant(e) avant impôts (+)/(-)</b>		9902	<b>761.334</b>	<b>347.043</b>
<b>Produits exceptionnels</b>		76		
Reprises d'amortissements et de réductions de valeur sur immobilisations incorporelles et corporelles		760		
Reprises de réductions de valeur sur immobilisations financières		761		
Reprises de provisions pour risques et charges exceptionnels		762		
Plus-values sur réalisation d'actifs immobilisés		763		
Autres produits exceptionnels	5.11	764/9		
<b>Charges exceptionnelles</b>		66		<b>14.060</b>
Amortissements et réductions de valeur exceptionnels sur frais d'établissement, sur immobilisations incorporelles et corporelles		660		
Réductions de valeur sur immobilisations financières		661		14.060
Provisions pour risques et charges exceptionnels: dotations (utilisations) (+)/(-)		662		
Moins-values sur réalisation d'actifs immobilisés		663		
Autres charges exceptionnelles	5.11	664/8		
Charges exceptionnelles portées à l'actif au titre de frais de restructuration (-)		669		
<b>Bénéfice (Perte) de l'exercice avant impôts (+)/(-)</b>		9903	<b>761.334</b>	<b>332.983</b>
<b>Prélèvements sur les impôts différés</b>		780		
<b>Transfert aux impôts différés</b>		680		
<b>Impôts sur le résultat (+)/(-)</b>	5.12	67/77	<b>289</b>	
Impôts		670/3	289	

Ann.

Régularisations d'impôts et reprises de provisions  
fiscales**Bénéfice (Perte) de l'exercice** (+)/(-)**Prélèvements sur les réserves immunisées****Transfert aux réserves immunisées****Bénéfice (Perte) de l'exercice à affecter** (+)/(-)

Codes	Exercice	Exercice précédent
77		
9904	<b>761.045</b>	<b>332.983</b>
789		
689		
9905	<b>761.045</b>	<b>332.983</b>

**AFFECTATIONS ET PRÉLÈVEMENTS**

		Codes	Exercice	Exercice précédent
<b>Bénéfice (Perte) à affecter</b>	<b>(+)/(-)</b>	9906	<b>1.620.978</b>	<b>876.582</b>
Bénéfice (Perte) de l'exercice à affecter	(+)/(-)	9905	761.045	332.983
Bénéfice (Perte) reporté(e) de l'exercice précédent	(+)/(-)	14P	859.933	543.599
<b>Prélèvements sur les capitaux propres</b>		791/2		
sur le capital et les primes d'émission		791		
sur les réserves		792		
<b>Affectations aux capitaux propres</b>		691/2	<b>95.552</b>	<b>16.649</b>
au capital et aux primes d'émission		691		
à la réserve légale		6920	38.052	16.649
aux autres réserves		6921	57.500	
<b>Bénéfice (Perte) à reporter</b>	<b>(+)/(-)</b>	14	<b>1.525.426</b>	<b>859.933</b>
<b>Intervention d'associés dans la perte</b>		794		
<b>Bénéfice à distribuer</b>		694/6		
Rémunération du capital		694		
Administrateurs ou gérants		695		
Autres allocataires		696		



**ANNEXE**  
**ETAT DES FRAIS D'ÉTABLISSEMENT**

**Valeur comptable nette au terme de l'exercice**

**Mutations de l'exercice**

Nouveaux frais engagés

Amortissements

Autres

(+)/(-)

**Valeur comptable nette au terme de l'exercice**

**Dont**

Frais de constitution et d'augmentation de capital, frais d'émission

d'emprunts et autres frais d'établissement

Frais de restructuration

Codes	Exercice	Exercice précédent
20P	<b>XXXXXXXXXX</b>	<b>263.289</b>
8002		
8003	112.665	
8004		
20	<b>150.624</b>	
200/2		
204		

## ETAT DES IMMOBILISATIONS INCORPORELLES

	Codes	Exercice	Exercice précédent
<b>FRAIS DE RECHERCHE ET DE DÉVELOPPEMENT</b>			
<b>Valeur d'acquisition au terme de l'exercice</b>	8051P	<b>XXXXXXXXXX</b>	<b>200.923</b>
<b>Mutations de l'exercice</b>			
Acquisitions, y compris la production immobilisée	8021	30.412	
Cessions et désaffectations	8031		
Transferts d'une rubrique à une autre (+)/(-)	8041		
<b>Valeur d'acquisition au terme de l'exercice</b>	8051	<b>231.335</b>	
<b>Amortissements et réductions de valeur au terme de l'exercice</b>	8121P	<b>XXXXXXXXXX</b>	<b>112.006</b>
<b>Mutations de l'exercice</b>			
Actés	8071	63.336	
Repris	8081		
Acquis de tiers	8091		
Annulés à la suite de cessions et désaffectations	8101		
Transférés d'une rubrique à une autre (+)/(-)	8111		
<b>Amortissements et réductions de valeur au terme de l'exercice</b>	8121	<b>175.342</b>	
<b>VALEUR COMPTABLE NETTE AU TERME DE L'EXERCICE</b>	210	<b><u>55.993</u></b>	

**CONCESSIONS, BREVETS, LICENCES, SAVOIR-FAIRE, MARQUES ET DROITS SIMILAIRES**

**Valeur d'acquisition au terme de l'exercice**

**Mutations de l'exercice**

Acquisitions, y compris la production immobilisée

Cessions et désaffectations

Transferts d'une rubrique à une autre

(+)/(-)

**Valeur d'acquisition au terme de l'exercice**

**Amortissements et réductions de valeur au terme de l'exercice**

**Mutations de l'exercice**

Actés

Repris

Acquis de tiers

Annulés à la suite de cessions et désaffectations

Transférés d'une rubrique à une autre

(+)/(-)

**Amortissements et réductions de valeur au terme de l'exercice**

**VALEUR COMPTABLE NETTE AU TERME DE L'EXERCICE**

Codes	Exercice	Exercice précédent
8052P	<b>XXXXXXXXXX</b>	<b>597.683</b>
8022	28.869	
8032		
8042		
8052	<b>626.552</b>	
8122P	<b>XXXXXXXXXX</b>	<b>221.446</b>
8072	95.130	
8082		
8092		
8102		
8112		
8122	<b>316.576</b>	
211	<b>309.976</b>	

## ETAT DES IMMOBILISATIONS CORPORELLES

	Codes	Exercice	Exercice précédent
<b>MOBILIER ET MATÉRIEL ROULANT</b>			
<b>Valeur d'acquisition au terme de l'exercice</b>	8193P	<b>XXXXXXXXXX</b>	<b>38.866</b>
<b>Mutations de l'exercice</b>			
Acquisitions, y compris la production immobilisée	8163	3.471	
Cessions et désaffectations	8173		
Transferts d'une rubrique à une autre	(+)/(-) 8183		
<b>Valeur d'acquisition au terme de l'exercice</b>	8193	<b>42.337</b>	
<b>Plus-values au terme de l'exercice</b>	8253P	<b>XXXXXXXXXX</b>	
<b>Mutations de l'exercice</b>			
Actées	8213		
Acquises de tiers	8223		
Annulées	8233		
Transférées d'une rubrique à une autre	(+)/(-) 8243		
<b>Plus-values au terme de l'exercice</b>	8253		
<b>Amortissements et réductions de valeur au terme de l'exercice</b>	8323P	<b>XXXXXXXXXX</b>	<b>12.095</b>
<b>Mutations de l'exercice</b>			
Actés	8273	7.681	
Repris	8283		
Acquis de tiers	8293		
Annulés à la suite de cessions et désaffectations	8303		
Transférés d'une rubrique à une autre	(+)/(-) 8313		
<b>Amortissements et réductions de valeur au terme de l'exercice</b>	8323	<b>19.776</b>	
<b>VALEUR COMPTABLE NETTE AU TERME DE L'EXERCICE</b>	24	<b><u>22.561</u></b>	

	Codes	Exercice	Exercice précédent
<b>AUTRES IMMOBILISATIONS CORPORELLES</b>			
<b>Valeur d'acquisition au terme de l'exercice</b>	8195P	XXXXXXXXXX	<b>45.689</b>
<b>Mutations de l'exercice</b>			
Acquisitions, y compris la production immobilisée	8165		
Cessions et désaffectations	8175		
Transferts d'une rubrique à une autre	(+)/(-) 8185		
<b>Valeur d'acquisition au terme de l'exercice</b>	8195	<b>45.689</b>	
<b>Plus-values au terme de l'exercice</b>	8255P	XXXXXXXXXX	
<b>Mutations de l'exercice</b>			
Actées	8215		
Acquises de tiers	8225		
Annulées	8235		
Transférées d'une rubrique à une autre	(+)/(-) 8245		
<b>Plus-values au terme de l'exercice</b>	8255		
<b>Amortissements et réductions de valeur au terme de l'exercice</b>	8325P	XXXXXXXXXX	<b>6.613</b>
<b>Mutations de l'exercice</b>			
Actés	8275	7.616	
Repris	8285		
Acquis de tiers	8295		
Annulés à la suite de cessions et désaffectations	8305		
Transférés d'une rubrique à une autre	(+)/(-) 8315		
<b>Amortissements et réductions de valeur au terme de l'exercice</b>	8325	<b>14.229</b>	
<b>VALEUR COMPTABLE NETTE AU TERME DE L'EXERCICE</b>	26	<b>31.460</b>	

## ETAT DES IMMOBILISATIONS FINANCIÈRES

	Codes	Exercice	Exercice précédent
<b>ENTREPRISES LIÉES - PARTICIPATIONS, ACTIONS ET PARTS</b>			
<b>Valeur d'acquisition au terme de l'exercice</b>	8391P	XXXXXXXXXX	12.065.508
<b>Mutations de l'exercice</b>			
Acquisitions	8361	965.237	
Cessions et retraits	8371		
Transferts d'une rubrique à une autre	(+)/(-) 8381		
<b>Valeur d'acquisition au terme de l'exercice</b>	8391	13.030.745	
<b>Plus-values au terme de l'exercice</b>	8451P	XXXXXXXXXX	
<b>Mutations de l'exercice</b>			
Actées	8411		
Acquises de tiers	8421		
Annulées	8431		
Transférées d'une rubrique à une autre	(+)/(-) 8441		
<b>Plus-values au terme de l'exercice</b>	8451		
<b>Réductions de valeur au terme de l'exercice</b>	8521P	XXXXXXXXXX	
<b>Mutations de l'exercice</b>			
Actées	8471		
Reprises	8481		
Acquises de tiers	8491		
Annulées à la suite de cessions et retraits	8501		
Transférées d'une rubrique à une autre	(+)/(-) 8511		
<b>Réductions de valeur au terme de l'exercice</b>	8521		
<b>Montants non appelés au terme de l'exercice</b>	8551P	XXXXXXXXXX	
<b>Mutations de l'exercice</b>	(+)/(-) 8541		
<b>Montants non appelés au terme de l'exercice</b>	8551		
<b>VALEUR COMPTABLE NETTE AU TERME DE L'EXERCICE</b>	280	13.030.745	
<b>ENTREPRISES LIÉES - CRÉANCES</b>			
<b>VALEUR COMPTABLE NETTE AU TERME DE L'EXERCICE</b>	281P	XXXXXXXXXX	
<b>Mutations de l'exercice</b>			
Additions	8581		
Remboursements	8591		
Réductions de valeur actées	8601		
Réductions de valeur reprises	8611		
Différences de change	(+)/(-) 8621		
Autres	(+)/(-) 8631		
<b>VALEUR COMPTABLE NETTE AU TERME DE L'EXERCICE</b>	281		
<b>RÉDUCTIONS DE VALEUR CUMULÉES SUR CRÉANCES AU TERME DE L'EXERCICE</b>	8651		

	Codes	Exercice	Exercice précédent
<b>ENTREPRISES AVEC LIEN DE PARTICIPATION - PARTICIPATIONS, ACTIONS ET PARTS</b>			
<b>Valeur d'acquisition au terme de l'exercice</b>	8392P	XXXXXXXXXX	<b>0</b>
<b>Mutations de l'exercice</b>			
Acquisitions	8362		
Cessions et retraits	8372		
Transferts d'une rubrique à une autre	(+)/(-) 8382		
<b>Valeur d'acquisition au terme de l'exercice</b>	8392		
<b>Plus-values au terme de l'exercice</b>	8452P	XXXXXXXXXX	
<b>Mutations de l'exercice</b>			
Actées	8412		
Acquises de tiers	8422		
Annulées	8432		
Transférées d'une rubrique à une autre	(+)/(-) 8442		
<b>Plus-values au terme de l'exercice</b>	8452		
<b>Réductions de valeur au terme de l'exercice</b>	8522P	XXXXXXXXXX	
<b>Mutations de l'exercice</b>			
Actées	8472		
Reprises	8482		
Acquises de tiers	8492		
Annulées à la suite de cessions et retraits	8502		
Transférées d'une rubrique à une autre	(+)/(-) 8512		
<b>Réductions de valeur au terme de l'exercice</b>	8522		
<b>Montants non appelés au terme de l'exercice</b>	8552P	XXXXXXXXXX	
<b>Mutations de l'exercice</b>	(+)/(-) 8542		
<b>Montants non appelés au terme de l'exercice</b>	8552		
<b>VALEUR COMPTABLE NETTE AU TERME DE L'EXERCICE</b>	282		
<b>ENTREPRISES AVEC LIEN DE PARTICIPATION - CRÉANCES</b>			
<b>VALEUR COMPTABLE NETTE AU TERME DE L'EXERCICE</b>	283P	<u>XXXXXXXXXX</u>	<b><u>79.701</u></b>
<b>Mutations de l'exercice</b>			
Additions	8582	85.030	
Remboursements	8592		
Réductions de valeur actées	8602		
Réductions de valeur reprises	8612		
Différences de change	(+)/(-) 8622		
Autres	(+)/(-) 8632		
<b>VALEUR COMPTABLE NETTE AU TERME DE L'EXERCICE</b>	283	<b><u>164.731</u></b>	
<b>RÉDUCTIONS DE VALEUR CUMULÉES SUR CRÉANCES AU TERME DE L'EXERCICE</b>	8652		

	Codes	Exercice	Exercice précédent
<b>AUTRES ENTREPRISES - PARTICIPATIONS, ACTIONS ET PARTS</b>			
<b>Valeur d'acquisition au terme de l'exercice</b>	8393P	<b>XXXXXXXXXX</b>	<b>142.385</b>
<b>Mutations de l'exercice</b>			
Acquisitions	8363	3.685	
Cessions et retraits	8373	128.024	
Transferts d'une rubrique à une autre	8383		
	(+)/(-)		
<b>Valeur d'acquisition au terme de l'exercice</b>	8393	<b>18.046</b>	
<b>Plus-values au terme de l'exercice</b>	8453P	<b>XXXXXXXXXX</b>	
<b>Mutations de l'exercice</b>			
Actées	8413		
Acquises de tiers	8423		
Annulées	8433		
Transférées d'une rubrique à une autre	8443		
	(+)/(-)		
<b>Plus-values au terme de l'exercice</b>	8453		
<b>Réductions de valeur au terme de l'exercice</b>	8523P	<b>XXXXXXXXXX</b>	<b>14.061</b>
<b>Mutations de l'exercice</b>			
Actées	8473		
Reprises	8483		
Acquises de tiers	8493		
Annulées à la suite de cessions et retraits	8503		
Transférées d'une rubrique à une autre	8513		
	(+)/(-)		
<b>Réductions de valeur au terme de l'exercice</b>	8523	<b>14.061</b>	
<b>Montants non appelés au terme de l'exercice</b>	8553P	<b>XXXXXXXXXX</b>	
<b>Mutations de l'exercice</b>	(+)/(-)		
8543			
<b>Montants non appelés au terme de l'exercice</b>	8553		
<b>VALEUR COMPTABLE NETTE AU TERME DE L'EXERCICE</b>	284	<b><u>3.985</u></b>	
<b>AUTRES ENTREPRISES - CRÉANCES</b>			
<b>VALEUR COMPTABLE NETTE AU TERME DE L'EXERCICE</b>	285/8P	<b><u>XXXXXXXXXX</u></b>	<b><u>175</u></b>
<b>Mutations de l'exercice</b>			
Additions	8583	27.755	
Remboursements	8593		
Réductions de valeur actées	8603		
Réductions de valeur reprises	8613		
Différences de change	8623		
Autres	8633		
	(+)/(-)		
	(+)/(-)		
<b>VALEUR COMPTABLE NETTE AU TERME DE L'EXERCICE</b>	285/8	<b><u>27.930</u></b>	
<b>RÉDUCTIONS DE VALEUR CUMULÉES SUR CRÉANCES AU TERME DE L'EXERCICE</b>	8653		



## INFORMATION RELATIVE AUX PARTICIPATIONS

### PARTICIPATIONS ET DROITS SOCIAUX DÉTENUS DANS D'AUTRES ENTREPRISES

Sont mentionnées ci-après, les entreprises dans lesquelles l'entreprise détient une participation (comprise dans les rubriques 280 et 282 de l'actif) ainsi que les autres entreprises dans lesquelles l'entreprise détient des droits sociaux (compris dans les rubriques 284 et 51/53 de l'actif) représentant 10% au moins du capital souscrit.

DÉNOMINATION, adresse complète du SIÈGE et pour les entreprises de droit belge, mention du NUMÉRO D'ENTREPRISE	Droits sociaux détenus			Données extraites des derniers comptes annuels disponibles			
	directement		par les filiales	Comptes annuels arrêtés au	Code devise	Capitaux propres	Résultat net
	Nombre	%	%			(+ ou -) (en unités)	
<b>EMAKINA BELGIQUE</b> BE 0463.478.965 Société anonyme Rue Middelbourg 64/A 1170 Watermael-Boitsfort <b>BELGIQUE</b>  Actions ordinaires	4.794	99,96	0,04	31-12-2011	EUR	1.056.749	11.342
<b>THE REFERENCE.FR</b> Société anonyme Boulevard Sébastopol 52 13ème Paris <b>FRANCE</b>  Actions ordinaires	750	100		31-12-2011	EUR	-95.735	-7.033
<b>EMAKINA.EU</b> BE 0456.608.593 Société privée à responsabilité limitée Drève Richelle 161/L1 1410 Waterloo <b>BELGIQUE</b>  Actions ordinaires	875	70		31-12-2011	EUR	21.612	-19.141
<b>THE REFERENCE NV</b> BE 0474.475.203  Stapelplein 70 9000 Gent <b>BELGIQUE</b>  Actions ordinaires	19.497.610	100		31-12-2011	EUR	821.362	901.195
<b>EMAKINA.FR</b> Société anonyme Parc d'Ester - Rue Atlantis 4 BP 26840-87068 Limoges Cedex <b>FRANCE</b>				31-12-2011	EUR	194.759	75.251

N°	BE 0464.812.221							C 5.5.1
----	-----------------	--	--	--	--	--	--	---------

Actions ordinaires	4.794	99,88	0,02				
<b>EMAKINA.NL BV</b> Boompjes 548 3011 XZ Rotterdam <b>PAYS-BAS</b> Actions ordinaires	18.000	100		31-12-2011	EUR	41.581	50.589
<b>DESIGN IS DEAD</b> BE 0457.419.732 Société privée à responsabilité limitée Duboisstraat 50 2060 Antwerpen <b>BELGIQUE</b> Actions ordinaires	750	100		31-12-2011	EUR	77.313	28.770
<b>EMAKINA MEDIA</b> BE 0806.579.150 Société anonyme Rue Middelbourg 64/A 1170 Watermael-Boitsfort <b>BELGIQUE</b> Actions ordinaires	80	80		31-12-2011	EUR	-126.383	55.326
<b>PKA WANABE</b> BE 0437.615.005 Société anonyme Drève Richelle 161/L1 1410 Waterloo <b>BELGIQUE</b> Actions ordinaires	2.000	100		31-12-2011	EUR	98.785	-80.524
<b>EMAKINA.UK</b> New Bridge Street 35 EC4V6BW London <b>ROYAUME-UNI</b> Actions ordinaires	100	55		31-12-2011	EUR	-116	-37.279
<b>EMAKINA.CH</b> Société anonyme Quai du Seujet 16-18 1201 Genève <b>SUISSE</b> Actions	13.925	52		31-12-2011			

**PLACEMENTS DE TRÉSORERIE ET COMPTES DE RÉGULARISATION DE L'ACTIF****PLACEMENTS DE TRÉSORERIE - AUTRES PLACEMENTS****Actions et parts**

Valeur comptable augmentée du montant non appelé  
Montant non appelé

**Titres à revenu fixe**

Titres à revenu fixe émis par des établissements de crédit

**Comptes à terme détenus auprès des établissements de crédit**

Avec une durée résiduelle ou de préavis  
d'un mois au plus  
de plus d'un mois à un an au plus  
de plus d'un an

**Autres placements de trésorerie non repris ci-avant**

Codes	Exercice	Exercice précédent
51		
8681		
8682		
52		
8684		
53		
8686		
8687		
8688		
8689		

**COMPTES DE RÉGULARISATION****Ventilation de la rubrique 490/1 de l'actif si celle-ci représente un montant important**

Charges à reporter  
Produits acquis

Exercice
31.229
1.699

## ETAT DU CAPITAL ET STRUCTURE DE L'ACTIONNARIAT

### ETAT DU CAPITAL

#### Capital social

Capital souscrit au terme de l'exercice  
Capital souscrit au terme de l'exercice

Codes	Exercice	Exercice précédent
100P 100	XXXXXXXXXX 9.204.889	9.204.889

Modifications au cours de l'exercice

Représentation du capital  
Catégories d'actions

Codes	Montants	Nombre d'actions
8702 8703	XXXXXXXXXX XXXXXXXXXX	

Actions nominatives  
Actions au porteur et/ou dématérialisées

#### Capital non libéré

Capital non appelé  
Capital appelé, non versé  
Actionnaires redevables de libération

Codes	Montant non appelé	Montant appelé non versé
101 8712	XXXXXXXXXX	XXXXXXXXXX

#### Actions propres

Détenues par la société elle-même  
Montant du capital détenu  
Nombre d'actions correspondantes  
Détenues par ses filiales  
Montant du capital détenu  
Nombre d'actions correspondantes

#### Engagement d'émission d'actions

Suite à l'exercice de droits de conversion  
Montant des emprunts convertibles en cours  
Montant du capital à souscrire  
Nombre maximum correspondant d'actions à émettre  
Suite à l'exercice de droits de souscription  
Nombre de droits de souscription en circulation  
Montant du capital à souscrire  
Nombre maximum correspondant d'actions à émettre

#### Capital autorisé non souscrit

#### Parts non représentatives du capital

Répartition  
Nombre de parts  
Nombre de voix qui y sont attachées  
Ventilation par actionnaire  
Nombre de parts détenues par la société elle-même  
Nombre de parts détenues par les filiales

Codes	Exercice
8721	5.890
8722	1.178
8731	
8732	
8740	
8741	
8742	
8745	
8746	
8747	
8751	

Codes	Exercice
8761	
8762	
8771	
8781	

**STRUCTURE DE L'ACTIONNARIAT DE L'ENTREPRISE À LA DATE DE CLÔTURE DE SES COMPTES, TELLE QU'ELLE RÉSULTE DES DÉCLARATIONS REÇUES PAR L'ENTREPRISE**

**ETAT DES DETTES ET COMPTES DE RÉGULARISATION DU PASSIF**
**VENTILATION DES DETTES À L'ORIGINE À PLUS D'UN AN, EN FONCTION DE LEUR DURÉE RÉSIDUELLE**
**Dettes à plus d'un an échéant dans l'année**

	Codes	Exercice
Dettes financières	8801	58.269
Emprunts subordonnés	8811	
Emprunts obligataires non subordonnés	8821	
Dettes de location-financement et assimilées	8831	
Etablissements de crédit	8841	58.269
Autres emprunts	8851	
Dettes commerciales	8861	
Fournisseurs	8871	
Effets à payer	8881	
Acomptes reçus sur commandes	8891	
Autres dettes	8901	

**Total des dettes à plus d'un an échéant dans l'année**

	42	<b>58.269</b>
--	----	---------------

**Dettes ayant plus d'un an mais 5 ans au plus à courir**

Dettes financières	8802	173.051
Emprunts subordonnés	8812	
Emprunts obligataires non subordonnés	8822	
Dettes de location-financement et assimilées	8832	
Etablissements de crédit	8842	173.051
Autres emprunts	8852	
Dettes commerciales	8862	
Fournisseurs	8872	
Effets à payer	8882	
Acomptes reçus sur commandes	8892	
Autres dettes	8902	

**Total des dettes ayant plus d'un an mais 5 ans au plus à courir**

	8912	<b>173.051</b>
--	------	----------------

**Dettes ayant plus de 5 ans à courir**

Dettes financières	8803	
Emprunts subordonnés	8813	
Emprunts obligataires non subordonnés	8823	
Dettes de location-financement et assimilées	8833	
Etablissements de crédit	8843	
Autres emprunts	8853	
Dettes commerciales	8863	
Fournisseurs	8873	
Effets à payer	8883	
Acomptes reçus sur commandes	8893	
Autres dettes	8903	

**Total des dettes ayant plus de 5 ans à courir**

	8913	
--	------	--

**DETTES GARANTIES**
**Dettes garanties par les pouvoirs publics belges**

Dettes financières	8921	
Emprunts subordonnés	8931	
Emprunts obligataires non subordonnés	8941	
Dettes de location-financement et assimilées	8951	
Etablissements de crédit	8961	
Autres emprunts	8971	
Dettes commerciales	8981	
Fournisseurs	8991	
Effets à payer	9001	
Acomptes reçus sur commandes	9011	
Dettes salariales et sociales	9021	
Autres dettes	9051	

**Total des dettes garanties par les pouvoirs publics belges**

	9061	
--	------	--

**Dettes garanties par des sûretés réelles constituées ou irrévocablement promises sur les actifs de l'entreprise**

Dettes financières	8922	
Emprunts subordonnés	8932	

Emprunts obligataires non subordonnés  
 Dettes de location-financement et assimilées  
 Etablissements de crédit  
 Autres emprunts  
 Dettes commerciales  
 Fournisseurs  
 Effets à payer  
 Acomptes reçus sur commandes  
 Dettes fiscales, salariales et sociales  
 Impôts  
 Rémunérations et charges sociales  
 Autres dettes  
**Total des dettes garanties par des sûretés réelles constituées ou irrévocablement promises sur les actifs de l'entreprise**

Codes	Exercice
8942	
8952	
8962	
8972	
8982	
8992	
9002	
9012	
9022	
9032	
9042	
9052	
9062	

**DETTES FISCALES, SALARIALES ET SOCIALES**

**Impôts**

Dettes fiscales échues  
 Dettes fiscales non échues  
 Dettes fiscales estimées

**Rémunérations et charges sociales**

Dettes échues envers l'Office National de Sécurité Sociale  
 Autres dettes salariales et sociales

Codes	Exercice
9072	
9073	32.973
450	
9076	
9077	17.331

**COMPTES DE RÉGULARISATION**

**Ventilation de la rubrique 492/3 du passif si celle-ci représente un montant important**

Charges à imputer

Exercice
36.932

**RÉSULTATS D'EXPLOITATION****PRODUITS D'EXPLOITATION****Chiffre d'affaires net**

Ventilation par catégorie d'activité

Ventilation par marché géographique

**Autres produits d'exploitation**

Subsides d'exploitation et montants compensatoires obtenus des pouvoirs publics

**CHARGES D'EXPLOITATION****Travailleurs pour lesquels l'entreprise a introduit une déclaration DIMONA ou qui sont inscrits au registre général du personnel**

Nombre total à la date de clôture

Effectif moyen du personnel calculé en équivalents temps plein

Nombre d'heures effectivement prestées

**Frais de personnel**

Rémunérations et avantages sociaux directs

Cotisations patronales d'assurances sociales

Primes patronales pour assurances extralégales

Autres frais de personnel

Pensions de retraite et de survie

**Provisions pour pensions et obligations similaires**

Dotations (utilisations et reprises)

**Réductions de valeur**

Sur stocks et commandes en cours

Actées

Reprises

Sur créances commerciales

Actées

Reprises

**Provisions pour risques et charges**

Constitutions

Utilisations et reprises

**Autres charges d'exploitation**

Impôts et taxes relatifs à l'exploitation

Autres

**Personnel intérimaire et personnes mises à la disposition de l'entreprise**

Nombre total à la date de clôture

Nombre moyen calculé en équivalents temps plein

Nombre d'heures effectivement prestées

Frais pour l'entreprise

	Codes	Exercice	Exercice précédent
<b>PRODUITS D'EXPLOITATION</b>			
<b>Chiffre d'affaires net</b>			
Ventilation par catégorie d'activité			
Ventilation par marché géographique			
<b>Autres produits d'exploitation</b>			
Subsides d'exploitation et montants compensatoires obtenus des pouvoirs publics	740		
<b>CHARGES D'EXPLOITATION</b>			
<b>Travailleurs pour lesquels l'entreprise a introduit une déclaration DIMONA ou qui sont inscrits au registre général du personnel</b>			
Nombre total à la date de clôture	9086	2	4
Effectif moyen du personnel calculé en équivalents temps plein	9087	2,6	3,8
Nombre d'heures effectivement prestées	9088	4.387	6.477
<b>Frais de personnel</b>			
Rémunérations et avantages sociaux directs	620	158.628	236.648
Cotisations patronales d'assurances sociales	621	46.726	73.135
Primes patronales pour assurances extralégales	622		
Autres frais de personnel	623	56.305	70.122
Pensions de retraite et de survie	624		
<b>Provisions pour pensions et obligations similaires</b>			
Dotations (utilisations et reprises)	(+)/(-) 635		
<b>Réductions de valeur</b>			
Sur stocks et commandes en cours			
Actées	9110		
Reprises	9111		
Sur créances commerciales			
Actées	9112		
Reprises	9113		
<b>Provisions pour risques et charges</b>			
Constitutions	9115		
Utilisations et reprises	9116		
<b>Autres charges d'exploitation</b>			
Impôts et taxes relatifs à l'exploitation	640	582	5.499
Autres	641/8	11.484	14.069
<b>Personnel intérimaire et personnes mises à la disposition de l'entreprise</b>			
Nombre total à la date de clôture	9096		
Nombre moyen calculé en équivalents temps plein	9097		
Nombre d'heures effectivement prestées	9098		
Frais pour l'entreprise	617		

**RÉSULTATS FINANCIERS ET EXCEPTIONNELS**

**RÉSULTATS FINANCIERS**

**Autres produits financiers**

Subsides accordés par les pouvoirs publics et imputés au compte de résultats

Subsides en capital

Subsides en intérêts

Ventilation des autres produits financiers

**Amortissement des frais d'émission d'emprunts et des primes de remboursement**

**Intérêts intercalaires portés à l'actif**

**Réductions de valeur sur actifs circulants**

Actées

Reprises

**Autres charges financières**

Montant de l'escompte à charge de l'entreprise sur la négociation de créances

**Provisions à caractère financier**

Dotations

Utilisations et reprises

**Ventilation des autres charges financières**

Intérêts sur location de véhicule

Frais bancaires

Codes	Exercice	Exercice précédent
9125		
9126		
6501		
6503		
6510		
6511		
653		
6560		
6561		
	2.808	4.482
		4.756

**RÉSULTATS EXCEPTIONNELS**

**Ventilation des autres produits exceptionnels**

**Ventilation des autres charges exceptionnelles**

Exercice



**IMPÔTS ET TAXES****IMPÔTS SUR LE RÉSULTAT****Impôts sur le résultat de l'exercice**

Impôts et précomptes dus ou versés  
Excédent de versements d'impôts ou de précomptes porté à l'actif  
Suppléments d'impôts estimés

**Impôts sur le résultat d'exercices antérieurs**

Suppléments d'impôts dus ou versés  
Suppléments d'impôts estimés ou provisionnés

**Principales sources de disparités entre le bénéfice avant impôts, exprimé dans les comptes, et le bénéfice taxable estimé**

Codes	Exercice
9134	289
9135	
9136	
9137	289
9138	
9139	
9140	

**Incidence des résultats exceptionnels sur le montant des impôts sur le résultat de l'exercice****Sources de latences fiscales**

Latences actives  
Pertes fiscales cumulées, déductibles des bénéfices taxables ultérieurs  
Autres latences actives

Latences passives  
Ventilation des latences passives

Codes	Exercice
9141	
9142	
9144	

**TAXES SUR LA VALEUR AJOUTÉE ET IMPÔTS À CHARGE DE TIERS****Taxes sur la valeur ajoutée, portées en compte**

A l'entreprise (déductibles)  
Par l'entreprise

**Montants retenus à charge de tiers, au titre de**

Précompte professionnel  
Précompte mobilier

Codes	Exercice	Exercice précédent
9145	467.920	394.810
9146	613.645	558.238
9147	11.540	27.509
9148		

**RELATIONS AVEC LES ENTREPRISES LIÉES ET LES ENTREPRISES AVEC LESQUELLES IL EXISTE UN LIEN DE PARTICIPATION**

	Codes	Exercice	Exercice précédent
<b>ENTREPRISES LIÉES</b>			
<b>Immobilisations financières</b>	280/1	<b>13.030.745</b>	<b>12.065.508</b>
Participations	280	13.030.745	12.065.508
Créances subordonnées	9271		
Autres créances	9281		
<b>Créances sur les entreprises liées</b>	9291		
A plus d'un an	9301		
A un an au plus	9311		
<b>Placements de trésorerie</b>	9321		
Actions	9331		
Créances	9341		
<b>Dettes</b>	9351		
A plus d'un an	9361		
A un an au plus	9371		
<b>Garanties personnelles et réelles</b>			
Constituées ou irrévocablement promises par l'entreprise pour sûreté de dettes ou d'engagements d'entreprises liées	9381		
Constituées ou irrévocablement promises par des entreprises liées pour sûreté de dettes ou d'engagements de l'entreprise	9391		
<b>Autres engagements financiers significatifs</b>	9401		
<b>Résultats financiers</b>			
Produits des immobilisations financières	9421		
Produits des actifs circulants	9431		
Autres produits financiers	9441		
Charges des dettes	9461		
Autres charges financières	9471		
<b>Cessions d'actifs immobilisés</b>			
Plus-values réalisées	9481		
Moins-values réalisées	9491		
<b>ENTREPRISES AVEC UN LIEN DE PARTICIPATION</b>			
<b>Immobilisations financières</b>	282/3	<b>164.731</b>	<b>79.701</b>
Participations	282		
Créances subordonnées	9272	164.731	79.701
Autres créances	9282		
<b>Créances</b>	9292		
A plus d'un an	9302		
A un an au plus	9312		
<b>Dettes</b>	9352		
A plus d'un an	9362		
A un an au plus	9372		

**TRANSACTIONS AVEC DES PARTIES LIÉES EFFECTUÉES DANS DES CONDITIONS AUTRES QUE CELLES DU MARCHÉ**

Mention de telles transactions, si elles sont significatives, y compris le montant et indication de la nature des rapports avec la partie liée, ainsi que toute autre information sur les transactions qui serait nécessaire pour obtenir une meilleure compréhension de la position financière de la société

Néant

Exercice

## RELATIONS FINANCIÈRES AVEC

**LES ADMINISTRATEURS ET GÉRANTS, LES PERSONNES PHYSIQUES OU MORALES QUI CONTRÔLENT DIRECTEMENT OU INDIRECTEMENT L'ENTREPRISE SANS ÊTRE LIÉES À CELLE-CI OU LES AUTRES ENTREPRISES CONTRÔLÉES DIRECTEMENT OU INDIRECTEMENT PAR CES PERSONNES**

**Créances sur les personnes précitées**

Conditions principales des créances

**Garanties constituées en leur faveur**

Conditions principales des garanties constituées

**Autres engagements significatifs souscrits en leur faveur**

Conditions principales des autres engagements

**Rémunérations directes et indirectes et pensions attribuées, à charge du compte de résultats, pour autant que cette mention ne porte pas à titre exclusif ou principal sur la situation d'une seule personne identifiable**

Aux administrateurs et gérants

Aux anciens administrateurs et anciens gérants

Codes	Exercice
9500	
9501	
9502	
9503	
9504	

**LE OU LES COMMISSAIRE(S) ET LES PERSONNES AVEC LESQUELLES IL EST LIÉ (ILS SONT LIÉS)**

**Emoluments du (des) commissaire(s)**

**Emoluments pour prestations exceptionnelles ou missions particulières accomplies au sein de la société par le(s) commissaire(s)**

Autres missions d'attestation

Missions de conseils fiscaux

Autres missions extérieures à la mission révisoriale

**Emoluments pour prestations exceptionnelles ou missions particulières accomplies au sein de la société par des personnes avec lesquelles le ou les commissaire(s) est lié (sont liés)**

Autres missions d'attestation

Missions de conseils fiscaux

Autres missions extérieures à la mission révisoriale

Codes	Exercice
9505	<b>68.131</b>
95061	
95062	
95063	1.800
95081	
95082	
95083	

**Mentions en application de l'article 133, paragraphe 6 du Code des sociétés**

## BILAN SOCIAL

Numéros des commissions paritaires dont dépend l'entreprise:

218

### Etat des personnes occupées

**Travailleurs pour lesquels l'entreprise a introduit une déclaration DIMONA ou qui sont inscrits au registre général du personnel**

Au cours de l'exercice	Codes	Total	1. Hommes	2. Femmes
<b>Nombre moyen de travailleurs</b>				
Temps plein	1001	1,8	0,8	1
Temps partiel	1002	1		1
Total en équivalents temps plein (ETP)	1003	2,6	0,8	1,8
<b>Nombre d'heures effectivement prestées</b>				
Temps plein	1011	3.100	1.384	1.716
Temps partiel	1012	1.287		1.287
Total	1013	4.387	1.384	3.003
<b>Frais de personnel</b>				
Temps plein	1021	154.373	79.578	74.795
Temps partiel	1022	51.140		51.140
Total	1023	205.513	79.578	125.935
<b>Montant des avantages accordés en sus du salaire</b>	1033	3.333	1.058	2.275

Au cours de l'exercice précédent	Codes	P. Total	1P. Hommes	2P. Femmes
Nombre moyen de travailleurs en ETP	1003	3,8	2	1,8
Nombre d'heures effectivement prestées	1013	6.477	3.439	3.038
Frais de personnel	1023	344.238	233.483	110.755
Montant des avantages accordés en sus du salaire	1033	4.876	2.926	1.950

**Travailleurs pour lesquels l'entreprise a introduit une déclaration DIMONA ou qui sont inscrits au registre général du personnel (suite)**

**A la date de clôture de l'exercice**

**Nombre de travailleurs**

**Par type de contrat de travail**

- Contrat à durée indéterminée
- Contrat à durée déterminée
- Contrat pour l'exécution d'un travail nettement défini
- Contrat de remplacement

**Par sexe et niveau d'études**

- Hommes
  - de niveau primaire
  - de niveau secondaire
  - de niveau supérieur non universitaire
  - de niveau universitaire
- Femmes
  - de niveau primaire
  - de niveau secondaire
  - de niveau supérieur non universitaire
  - de niveau universitaire

**Par catégorie professionnelle**

- Personnel de direction
- Employés
- Ouvriers
- Autres

Codes	1. Temps plein	2. Temps partiel	3. Total en équivalents temps plein
105	1	1	1,8
110	1	1	1,8
111			
112			
113			
120			
1200			
1201			
1202			
1203			
121	1	1	1,8
1210			
1211		1	0,8
1212			
1213	1		1
130			
134	1	1	1,8
132			
133			

**Personnel intérimaire et personnes mises à la disposition de l'entreprise**

**Au cours de l'exercice**

- Nombre moyen de personnes occupées
- Nombre d'heures effectivement prestées
- Frais pour l'entreprise

Codes	1. Personnel intérimaire	2. Personnes mises à la disposition de l'entreprise
150		
151		
152		

**Tableau des mouvements du personnel au cours de l'exercice**

**Entrées**

**Nombre de travailleurs pour lesquels l'entreprise a introduit une déclaration DIMONA ou qui ont été inscrits au registre général du personnel au cours de l'exercice**

**Par type de contrat de travail**

Contrat à durée indéterminée

Contrat à durée déterminée

Contrat pour l'exécution d'un travail nettement défini

Contrat de remplacement

Codes	1. Temps plein	2. Temps partiel	3. Total en équivalents temps plein
205			
210			
211			
212			
213			

**Sorties**

**Nombre de travailleurs dont la date de fin de contrat a été inscrite dans une déclaration DIMONA ou au registre général du personnel au cours de l'exercice**

**Par type de contrat de travail**

Contrat à durée indéterminée

Contrat à durée déterminée

Contrat pour l'exécution d'un travail nettement défini

Contrat de remplacement

**Par motif de fin de contrat**

Pension

Chômage avec complément d'entreprise

Licenciement

Autre motif

Dont: le nombre de personnes qui continuent, au moins à mi-temps, à prêter des services au profit de l'entreprise comme indépendants

Codes	1. Temps plein	2. Temps partiel	3. Total en équivalents temps plein
305	2		2
310	2		2
311			
312			
313			
340			
341			
342			
343		2	2
350			

**Renseignements sur les formations pour les travailleurs au cours de l'exercice**

	Codes	Hommes	Codes	Femmes
<b>Initiatives en matière de formation professionnelle continue à caractère formel à charge de l'employeur</b>				
Nombre de travailleurs concernés	5801		5811	
Nombre d'heures de formation suivies	5802		5812	
Coût net pour l'entreprise	5803		5813	
dont coût brut directement lié aux formations	58031		58131	
dont cotisations payées et versements à des fonds collectifs	58032		58132	
dont subventions et autres avantages financiers reçus (à déduire)	58033		58133	
<b>Initiatives en matière de formation professionnelle continue à caractère moins formel ou informel à charge de l'employeur</b>				
Nombre de travailleurs concernés	5821		5831	
Nombre d'heures de formation suivies	5822		5832	
Coût net pour l'entreprise	5823		5833	
<b>Initiatives en matière de formation professionnelle initiale à charge de l'employeur</b>				
Nombre de travailleurs concernés	5841		5851	
Nombre d'heures de formation suivies	5842		5852	
Coût net pour l'entreprise	5843		5853	

## RÈGLES D'ÉVALUATION

### 1. Evaluation de l'actif

#### Frais d'établissement

Les frais d'établissement sont évalués à leur valeur d'acquisition; les frais de restructuration et de recherche et développement, autres que ceux acquis de tiers, sont évalués à leur coût de revient.

Les frais d'établissement et augmentation de capital sont amortis linéairement prorata temporis sur une période de 5 ans.

Les frais liés à l'IPO sont amortis sur une période de 8 ans.

#### Immobilisations incorporelles

Les immobilisations incorporelles sont portées à l'actif du bilan à leur prix d'acquisition, de revient ou d'apport.

Les taux d'amortissement appliqués sont les suivants :

- frais de recherche et développement - prorata temporis - méthode linéaire - taux : 25%
- brevets, concessions, licences - prorata temporis - méthode linéaire - taux : 20%
- logiciels - prorata temporis - méthode linéaire - taux : 33%
- goodwill - prorata temporis - méthode linéaire - taux: 12,5%

#### Immobilisations corporelles

Les immobilisations corporelles sont portées à l'actif du bilan à leur prix d'acquisition, de revient ou d'apport. Les frais accessoires sont pris en charge au cours de l'exercice.

Toutes les immobilisations corporelles sont amorties linéairement prorata temporis. Par catégorie d'immobilisations corporelles, les taux d'amortissement appliqués sont les suivants :

- installations, aménagements et agencements : de 5 à 20%
- machines et outillage : de 20 à 33%
- mobilier : de 20 à 33%
- matériel de bureau : de 20 à 33 %
- matériel informatique : de 20 à 33%
- voitures : de 20 à 25 %

La TVA non déductible sur les voitures est activée.

Les immobilisations corporelles d'occasion sont amorties linéairement sur base d'un taux compris entre 20% et 50%.

#### Immobilisations financières

Les actions et créances sont évaluées à leur valeur d'acquisition, frais accessoires exclus.

Les créances sur des entreprises liées ou avec un lien de participation sont reprises sous les immobilisations financières si l'intention est de supporter le créancier de manière durable. Ces créances sont portées au bilan à leur valeur nominale.

Les participations et les actions, reprises sous cette rubrique, font l'objet de réductions de valeur en cas de moins-value ou de dépréciation durables justifiées par la situation, la rentabilité ou les perspectives de la société dans laquelle les participations ou les actions sont détenues.

Les créances reprises sous cette rubrique, font l'objet de réductions de valeur si leur remboursement à l'échéance est en tout ou en partie incertain ou compromis.

#### Créances à plus d'un an et à un an au plus

Les créances à plus ou moins un an sont portées au bilan à leur valeur nominale et font l'objet de réductions de valeur si leur remboursement à l'échéance est en tout ou en partie incertain ou compromis.

#### Placements de trésorerie et valeurs disponibles

Les avoirs auprès d'établissements de crédit sont évalués à leur valeur nominale. Les avoirs en devises sont convertis au taux de change en vigueur au jour de la clôture de l'exercice. Les plus-values et moins-values latentes sur devises étrangères sont enregistrées en compte de résultats.

### 2. Evaluation du passif

#### Provision pour risques et charges

Chaque année, le Conseil d'Administration évalue avec prudence, sincérité et bonne foi les provisions nécessaires. Ces provisions sont individualisées en fonction de la nature des risques et charges de même nature qu'elles sont appelées à couvrir. Elles ne sont pas maintenues dans la mesure où elles excèdent en fin d'exercice une appréciation actuelle des charges et risques en considération desquels elles ont été constituées.

#### Dettes à plus d'un an et à un an au plus

Les dettes sont comptabilisées à leur valeur nominale.

Les engagements découlant des droits d'usage dont l'entreprise dispose sur des immobilisations corporelles en vertu des contrats de location-financement ou des contrats similaires sont chaque année évalués à concurrence de la partie des versements échelonnés prévus au contrat, représentant la reconstitution du capital de la valeur du bien, objet du contrat.

### 3. Réévaluation

Les immobilisations corporelles et les participations et actions, qui sont reprises sous les immobilisations financières, ne font pas l'objet de réévaluation.

### 4. Devises étrangères

Les créances et les dettes en devises étrangères sont portées en compte au cours en vigueur lors de leur création. Les créances et les dettes exprimées en devise étrangère sont converties à la fin de l'exercice au taux de clôture sauf si celles-ci sont garanties spécifiquement. Les écarts de conversion qui en découlent sont imputés au compte de résultats si le calcul par monnaie donne lieu à un écart négatif et ils sont repris sur les comptes de régularisation du passif si le calcul par monnaie donne lieu à un écart positif.

### 5. Reconnaissance de revenus sur projets en cours

La société réalise des projets pour lesquels un prix forfaitaire est exigé par le client.

Une estimation de la charge de travail est effectuée par les chefs de projet et permet de calculer le budget du projet. Un plan de facturation est établi dans le contrat et correspond à la remise de certains livrables au client. Typiquement il se construit de la manière suivante : (i) acompte, (ii) remise d'une version prototype, (iii) mise en production du site, (iv) fin de garantie.

Les projets en cours sont valorisés selon la méthode du degré d'avancement des travaux à savoir :

prélèvement du résultat (marge comprise) au même rythme que l'avancement des travaux. Il en résulte, sur base des principes comptables utilisés par la société, que les projets en cours valorisés selon cette méthode sont comptabilisés parmi les commandes en cours d'exécution (à l'actif) lorsque le degré d'avancement anticipe le planning de facturation et parmi les acomptes reçus (au passif) lorsque le planning de facturation anticipe le degré d'avancement des travaux.

Si l'application d'une ou plusieurs règles d'évaluation énoncées ci-après ne se justifiait plus, des modifications seraient apportées, avec mention dans l'annexe aux comptes annuels, des raisons de ces modifications et de leur incidence sur les comptes.

### 6. Latences fiscales

Lorsque cela s'avère nécessaire, des provisions pour latences fiscales sont comptabilisées au passif du bilan et sont calculées au taux d'imposition qui sera probablement d'application au moment où les différences temporaires cessent d'exister, et dans la mesure où une imposition réelle existera. La société ne comptabilise pas de latences fiscales actives.

En l'absence de critères légaux permettant d'inventorier les transactions avec des parties liées qui seraient conclues à des conditions autres que celles du marché, aucune information n'a pu être reprise dans l'annexe XVIIIbis

### 7. Recherche et développement

Dans le cadre de son activité, Emakina procède à de la recherche dans le développement et l'implémentation de solutions technologiques.

Le Conseil d'administration de la société a décidé en sa séance de décembre 2011, d'autoriser l'activation de frais de recherche et de développement dans certains cas bien précis :

- Activation uniquement pour les projets « R&D » représentant un investissement supérieur à 50.000 EUR. Ces projets doivent par ailleurs être étayés par un dossier de subside par un organisme public.
- Activation sur base du coût réel (dans la mesure où celui-ci ne dépasse pas une estimation prudemment établie de la valeur d'utilisation de ces immobilisations ou de leur rendement futur pour l'entreprise) et amortissement linéaire sur 3 ans.
- Activation par le biais du poste « Production immobilisée » du compte de résultats.



**EMAKINA GROUP SA**  
Société anonyme de droit belge  
Siège social : Rue Middelbourg 64A à B-1170 Bruxelles  
Numéro d'entreprise 0464.812.221

**Rapport de gestion annuel sur l'exercice clôturé au 31 décembre 2012**

Le rapport de gestion décrit ci-dessous constitue un rapport de gestion sur les comptes consolidés combiné à un rapport de gestion sur les comptes statutaires de la société Emakina Group S.A., comme le prévoit l'article 119 du Code des Sociétés (dernier alinéa).

**1. Exposé des faits marquants de l'exercice et de l'évolution des activités du Groupe Emakina**

*Croissance des activités de 18% et rentabilité en progression de 36% en 2012*

En 2012, les ventes d'Emakina Group s'élèvent à 48.783.064 EUR par rapport à 41.337.106 EUR l'année antérieure, soit une hausse de 18%. A périmètre constant, les ventes progressent de 12%. Le taux de croissance des activités en Belgique et hors Belgique s'élèvent tous deux à 18%. Pour rappel, la prise de participation de 52% en juillet 2012 dans le capital de l'agence genevoise de communication LABEL.ch devenue Emakina.CH, a contribué au développement de cette dynamique de croissance internationale. Au niveau belge, la reprise en mars 2012, du fonds de commerce de l'agence Wanabe située à Waterloo a permis à Emakina de se renforcer sur son marché historique.

En 2012, de nouveaux clients nationaux et internationaux comme Peugeot, Orange, Sanofi, AG Insurance, Caisse d'Epargne, SNCF, Seat, Onafhankelijk Ziekenfonds (« OZ »), Blueband, Bonduelle, Bavaria, Karl Lagerfeld ont choisi une agence du groupe Emakina comme partenaire pour développer leur présence sur les nouveaux médias.

Parallèlement, Emakina Group poursuit au travers d'accord commerciaux son développement à l'international. Le groupe a signé fin 2012 trois partenariats stratégiques (avec Metia Group, Digital Jungle et Sinnerschrader) qui renforcent sa présence en Asie, au Royaume-Uni, en Allemagne et aux Etats-Unis.

*Bénéfice opérationnel (avant amortissements) en hausse de 36%*

Le bénéfice opérationnel avant amortissements (EBITDA) progresse de 36% en valeur absolue. Exprimé en pourcentage du total des ventes, l'EBITDA passe de 6,7% en 2011, à 7,7% en 2012.

A périmètre constant, l'EBITDA passe de 6,7% des ventes en 2011 à 8,3% des ventes en 2012, justifié par l'effort d'intégration des activités de Emakina.CH et de PKA Wanabe dont les effets positifs sur la rentabilité sont attendus à partir de 2013.

*Bénéfice net avant amortissements sur goodwill en hausse de 45%*

Le bénéfice net consolidé (avant amortissements sur écarts de consolidation) se chiffre à 1.052.780 EUR en 2012 par rapport à 724.759 EUR en 2011. Cette évolution s'explique par la progression favorable du résultat opérationnel de 487.823 EUR combiné à un résultat financier sous contrôle, une charge d'impôt nette en hausse de 551.761 EUR et l'absence de résultat exceptionnel significatif en 2012.

Enfin, il est important de rappeler que les amortissements sur goodwill s'élèvent à 1.507.875 EUR en 2012. Cet élément de droit comptable belge qui impose un amortissement systématique, pèse significativement sur le résultat net consolidé 2012 qui sans cet élément se situerait à un niveau positif de 1.052.780 EUR en lieu et place d'une perte de 455.095 EUR.

Au-delà de cette vue consolidée, les indicateurs de performance des filiales du groupe sont repris succinctement à l'annexe I des présents comptes annuels consolidés arrêtés au 31 décembre 2012 afin d'éclairer le lecteur.

Emakina continue à investir pour assurer une offre de service concurrentielle et compétitive :

1. Les investissements significatifs débutés en 2011 et poursuivis en 2012 dans les domaines du « social », « mobile », « performance », « communication intégrée » et « CRM/Marketing direct » ont porté leurs effets bénéfiques. Ces centres d'expertise ont permis d'élargir l'offre de service et ont été un levier de croissance significatif.
2. L'acquisition de l'agence de publicité TROY en mars 2011 a renforcé la stratégie « full service » d'Emakina pour la gestion des marques. Cette acquisition a permis à Emakina de renforcer ses compétences en stratégie de marques et en création de campagnes multicanaux notamment pour le compte du client SEAT.
3. L'expansion internationale du groupe au travers de l'acquisition de Emakina.CH combinée aux trois partenariats commerciaux signés avec Metia, Sinnerschrader et Digital Jungle contribueront positivement à la rentabilité à partir de 2013 et permettent grâce aux synergies entre talents un renforcement de l'offre de service en plus du rayonnement international qui en découle.
4. La prise de participation minoritaire de 25% dans l'agence média Robert & Marien au cours du premier semestre 2012 est un autre exemple de la volonté d'assurer une offre de service la plus pertinente possible pour nos clients.

La croissance de la rentabilité opérationnelle en 2012 résulte d'une plus grande efficacité opérationnelle notamment dans le contrôle des coûts, combinée à un prix de vente stable malgré le contexte concurrentiel.

Dans un contexte de croissance significative, le niveau d'endettement financier stable et la disponibilité de lignes de crédit renouvelées et adaptées à l'expansion du groupe assurent à Emakina Group une bonne stabilité financière malgré un besoin en fonds de roulement en hausse.

La rétention des talents ainsi que la maîtrise des coûts de production demeurent des enjeux majeurs au niveau du groupe.

Les faits marquants de l'année 2012 sont repris ci-dessous :

#### 'Your Agency' rejoint le groupe Emakina

En mars 2012, Emakina a lancé avec succès une nouvelle agence à Waterloo, suite au rachat du fonds de commerce de l'agence belge Wanabe. Avec sa grande expérience de la brand activation, de l'utilisation d'outils CRM et de la brand loyalty, la nouvelle agence a rapidement confirmé sa position sur le marché. Elle a été rebaptisée 'Your Agency' pour refléter son approche profondément orientée client et sa foi dans la puissance des relations réelles, que ce soit avec ses propres clients ou les clients de ceux-ci. Les projets de community building pour des clients comme Peugeot et Côte d'Or le confirment : 'Your Agency' est sur la bonne voie.

#### L'agence genevoise Label.CH rejoint le groupe et devient Emakina.CH

En juillet 2012, le groupe Emakina poursuit son expansion internationale en rachetant l'agence genevoise LABEL.ch. L'ADN d'Emakina et celui de l'agence suisse, rebaptisée Emakina.CH, sont très similaires. Toutes deux connaissent un équilibre ~~80-20~~ entre projets numériques et communication traditionnelle, avec un intérêt marqué pour le marketing en ligne, les médias sociaux et l'internet mobile. La nouvelle équipe suisse est notamment spécialisée dans le secteur du luxe et du branding international.

#### Robert & Marien ajoutent l'achat d'espace et des compétences d'implémentation

Les fondateurs Michel Robert et Alain Marien ont créé leur agence média nouvelle génération sur la base de trois piliers : transparence, compétence et implication. Emakina s'est intéressée à leur activité, qui apporte plus de 20 années d'expérience en gestion, stratégie, implémentation média et achat d'espace à la gamme de services d'Emakina. En 2012, le groupe Emakina a pris une participation de 25% dans cette structure.

#### L'agence Chinoise, Digital Jungle, signe un partenariat stratégique

Emakina vient de signer un accord de partenariat avec Digital Jungle, une agence chinoise de référence en marketing social. Sa philosophie consiste à faciliter l'interaction avec les clients et prospects des marques. Cette nouvelle collaboration élargit la portée des clients d'Emakina en Asie, en offrant au niveau des médias sociaux des solutions localisées qui créent la confiance avec leurs marques, diffusent rapidement leur message, et améliorent la loyauté client et les ventes.

#### Le Groupe Emakina et Metia Group signent un partenariat stratégique

Grâce à l'alliance géographique avec Metia Group, Emakina vient une nouvelle fois d'accroître ses capacités internationales. Les marques cherchent de plus en plus des solutions de marketing numérique qui dépassent les frontières. L'expérience interactive de Metia Group et son personnel hautement qualifié à Londres, New York, Seattle, Austin et Singapour aideront Emakina à mieux accompagner ses clients grâce à des campagnes locales pertinentes.

## 2. Commentaires sur les comptes consolidés d'Emakina Group

Au cours de l'exercice 2012, le périmètre de consolidation d'Emakina Group a évolué de la manière suivante suite aux investissements réalisés par Emakina Group:

- Une participation minoritaire de 25% a été prise dans le capital de la société Robert & Marien SPRL avec effet au 1<sup>er</sup> janvier 2012, ce qui signifie que cette société est mise en équivalence dans la consolidation.
- La société Label.CH SA (renommée Emakina.CH en juin 2012), dont le siège social est établi à Genève en Suisse, a été acquise par Emakina Group SA au 1er juillet 2012 et est détenue par celle-ci à hauteur de 52% de son capital. Cette société est intégrée globalement dans la consolidation.
- La participation détenue par Emakina Group SA dans le capital d'Emakina.UK Ltd est passée à 100% au 1er juillet 2012. Cette société est intégrée globalement dans la consolidation.

Les présents comptes consolidés sont préparés conformément aux normes comptables belges.

### Compte de résultats consolidé

En 2012, les ventes d'Emakina Group s'élèvent à 48.783.064 EUR par rapport à 41.337.106 EUR l'année antérieure, soit une progression de 18%. A périmètre constant (en considérant 12 mois de résultat 2012 et 2011 pour toutes les filiales sous contrôle d'Emakina Group au 31 décembre 2011), les ventes ont progressé de 12,1%.

Il est intéressant d'observer les taux de croissance des ventes sur 2012 par rapport à 2011 par zone géographique. Ces pourcentages confirment la stratégie de développement international du groupe:

Belgique	18%
Hors Belgique	18%
Consolidé	18%

\* Filiale lancée fin 2011

\*\* Filiale acquise en 2012

Conformément aux règles d'évaluation du groupe, il a été décidé d'activer sur 2012 via le compte de production immobilisée un montant de 146.582 EUR relatif à de la R&D dans le secteur des applications mobiles. Ceci a influencé positivement le résultat 2012.

Le coût des ventes et des prestations représente 92,3 % du total des ventes en 2012 par rapport à 93,3% en 2011. De manière plus détaillée, le montant des achats et services et bien divers correspondent à 50,04 % du total des ventes en 2012 contre 51,1% en 2011 et s'explique principalement par un recours moindre à la sous-traitance sur projets. Les charges de personnel par rapport aux ventes totales sont stables en 2012 (41,9%) par rapport à 2011 (41,9%).

Le montant des amortissements sur immobilisations (in)corporelles progresse de 861.492 EUR à 1.114.995 EUR, essentiellement suite aux investissements réalisés en matériel IT pour accompagner

la croissance et l'implémentation de notre nouvel outil intégré de gestion, ainsi qu'à l'élargissement du périmètre de consolidation.

Le bénéfice opérationnel avant amortissements (EBITDA) s'élève à 3.755.512 EUR en 2012 (ou 7,7% des ventes) par rapport à 2.749.283 EUR en 2011 (ou 6,7% des ventes) soit une hausse de 36%. A périmètre constant, l'EBITDA passe de 6,7% à 8,3% des ventes entre 2011 et 2012.

Le montant des amortissements sur écarts de consolidation (goodwills) comptabilisé parmi les charges financières, conformément aux normes comptables belges, passe de 1.561.061 EUR en 2011 à 1.507.875 EUR en 2012 ce qui s'explique par des amortissements sur de nouveaux goodwills compensés par d'autres goodwills totalement amortis en 2012.

Pour rappel, conformément à nos règles d'évaluation, les écarts de consolidation sont amortis sur une période de 8 ans indépendamment de tout aspect de survalorisation éventuel. Cet élément de droit comptable belge pèse comme chaque année lourdement sur le résultat net consolidé 2012 du groupe qui sans cet élément se situerait à un niveau positif de 1.052.780 EUR au lieu d'une perte de 455.095 EUR. En normes internationales comptables « IFRS », un tel amortissement systématique des écarts de consolidation n'aurait pas lieu d'être.

Les charges des dettes passent de 297.605 EUR en 2011 à 340.699 EUR en 2012 tandis que les produits financiers passent pour ces mêmes périodes de 74.884 EUR à 77.064 EUR du fait de l'évolution des placements de trésorerie.

En 2012, le résultat exceptionnel se compose d'éléments mineurs relatifs principalement à l'entité EMAKINA UK.

Le résultat avant impôt évolue de -347.353 EUR en 2011 à 579.368 EUR en 2012.

Le produit net d'impôts différés de -217.783 EUR en 2012 s'explique par (i) les utilisations de latences fiscales actives de 231.903 EUR du fait des résultats de The Reference ainsi qu'une latence fiscale de 18.988 EUR chez Emakina.NL et par (ii) les reprises de latences fiscales passives de 33.108 EUR du fait des amortissements actés sur les frais d'acquisitions des filiales activés au niveau des comptes consolidés et pris en charge en statutaire.

L'impact des impôts sur le résultat augmente significativement en passant de 228.112 EUR en 2011 à 822.927 EUR en 2012 du fait essentiellement de l'évolution du résultat statutaire de l'entité Emakina Belgique.

Le résultat net est en amélioration et progresse de -836.302 EUR en 2011 à -455.095 EUR en 2012. Hors amortissements sur écarts de consolidation, le résultat net consolidé 2012 du groupe se situerait à un niveau positif de 1.052.780 EUR (724.759 EUR en 2011) au lieu d'une perte 2012 de 455.095 EUR (836.302 EUR en 2011).

### Bilan consolidé

Les frais d'établissement correspondent essentiellement aux frais liés à l'introduction en bourse de la société en juillet 2006. La baisse de 91.954 EUR observée en 2012 correspond quasi exclusivement aux amortissements appliqués sur une période de 8 ans.

Les immobilisations incorporelles augmentent de 1.165.724 EUR du fait d'investissements informatiques pour 1.854 KEUR compensés par des amortissements de 688 KEUR. Les acquisitions 2012 concernent d'une part l'entrée des immobilisations incorporelles de la société Emakina.CH dans le périmètre de la consolidation pour un montant de 1.332.050 EUR. D'autre part, les investissements se composent de frais activés liés à un programme de Recherche et Développement chez Emakina Belgique dans le secteur des applications mobiles pour 195 KEUR (voir à ce propos la section spécifique du présent rapport relative aux activités en matière de recherche et de développement ci-après), d'investissements en licences diverses pour 167 KEUR, d'investissements sur projets internes pour 69 KEUR (développements de nos propres sites internet...) et d'acquisitions de goodwills pour 91 KEUR.

Le montant des écarts de consolidation correspondant aux coûts des acquisitions des participations y compris les frais annexes, évoluent de 6.438.421 EUR fin 2011 à 5.880.872 EUR fin 2012 du fait des amortissements appliqués sur une période de 8 ans partiellement compensé par des compléments de prix ou à des prises de pourcentages supplémentaires dans des participations déjà contrôlées ainsi que dans des participations supplémentaires ou nouvelles (PKA Wanabe, Robert & Marien, Emakina.UK, Emakina.CH).

Les investissements en immobilisations corporelles augmentent de 156 KEUR fin 2012 par rapport à fin 2011 suite à (i) l'intégration d'Emakina CH dans le périmètre de consolidation pour 122 KEUR (valeur nette comptable) à (ii) des acquisitions pour 562 KEUR (Installations pour 334 KEUR, Mobilier et Matériel Informatique pour 189 KEUR, Autres immobilisations pour 39 KEUR), compensées en grande partie (iii) par des charges amortissements de 528 KEUR.

Les commandes en-cours d'exécution augmentent de 796.114 EUR fin 2012 par rapport à fin 2011. Cette augmentation doit être analysée en parallèle avec l'évolution des acomptes reçus sur commandes (voir ci-après) qui diminuent de 1.379.819 EUR entre le 31 décembre 2011 et le 31 décembre 2012. La situation nette sur les projets en-cours progresse donc de 2.175.933 EUR fin 2011 par rapport à fin 2012 du fait d'une pré-facturation moindre.

Les créances à un an au plus augmentent de 1% au 31 décembre 2012 (14.358.472) par rapport au 31 décembre 2011 (14.213.905 EUR). Cela s'explique par une hausse de 1% des créances commerciales combinée à une stabilité des autres créances. L'évolution modérée des créances malgré la progression des ventes consolidées de 18% sur la même période de comparaison, s'explique par l'effort fourni dans l'amélioration du recouvrement des créances clients sur la période, comme le confirme le délai de paiement clients qui passe de 96 jours au 31 décembre 2011 à 82 jours au 31 décembre 2012.

L'évolution des placements de trésorerie et des valeurs disponibles sur l'exercice 2012 et 2011 est détaillée dans le tableau de financement consolidé.

Les capitaux propres consolidés de la société s'élèvent à 9.665.965 EUR au 31 décembre 2012 par rapport à 10.097.133 EUR au 31 décembre 2011. Cette variation s'explique pour l'essentiel par l'incorporation de la part groupe du résultat consolidé 2012 de -423.333 EUR aux réserves.

Capital	9.204.889 EUR
Primes d'émission	3.024.043 EUR
Réserves	-2.554.819 EUR
Ecart de conversion	-8.148 EUR
<b>Total</b>	<b>9.665.965 EUR</b>

Le montant des intérêts de tiers de 8.634 EUR correspond aux revenus consolidés reportés détenus par les minoritaires d'Emakina.EU (30%), Emakina Media (20%) et Emakina.CH (48%).

Les impôts différés passif de 77.394 EUR au 31 décembre 2012 par rapport à 110.502 EUR au 31 décembre 2011 correspondent aux frais annexes liés aux acquisitions activés en consolidation au travers des goodwill.

Les dettes à plus d'un an et les dettes à plus d'un an échéant dans l'année correspondent principalement à des financements obtenus sur 3 ou 4 ans pour d'importants investissements en IT et en immobilisés.

Les dettes financières sont des dettes relatives à des straight-loans court-terme ainsi que de financements court-terme (pécules de vacances, primes de fin d'année,...).

Les dettes commerciales sont en baisse de 25% fin 2012 par rapport à fin 2011 ce qui s'explique par un rythme de paiement plus adapté des fournisseurs.

Les dettes fiscales salariales et sociales augmentent au rythme de l'activité du groupe.

Comme évoqué ci-dessus, les commandes en cours d'exécution augmentent de 796.114 EUR fin 2012 par rapport à fin 2011. Cette augmentation doit être analysée en parallèle avec l'évolution des acomptes reçus sur commandes (voir ci-dessus) qui diminuent de 1.379.819 EUR entre le 31/12/2011 et le 31/12/2012. La situation nette sur les projets en-cours progresse donc de 2.175.933 EUR fin 2011 par rapport à fin 2012 du fait d'une pré-facturation moindre.

Le montant significatif des autres dettes s'explique d'une part par le solde de la dette envers l'ancien actionnaire majoritaire de Emakina.FR suite à l'acquisition de 50,02% des parts complémentaires de la société en juillet 2010 et d'autre part par le préfinancement issu du factoring des créances commerciales.

### 3. Commentaires sur les comptes annuels (statutaires) d'Emakina Group

Les comptes annuels (statutaires) reflètent uniquement la situation comptable de la maison mère après affectation du résultat 2012 et sont préparés conformément aux normes comptables belges.

#### Compte de résultats statutaire

L'essentiel des revenus de l'activité d'Emakina Group en 2012 provient de (i) la refacturation de management fees et autres frais pour 3.486.110 EUR, de (ii) la perception de dividendes en provenance des filiales pour 675.000 EUR, de (iii) la perception d'intérêts sur les placements de trésorerie pour 13.168 EUR et de (iv) la plus-value réalisée sur le rachat d'actions propres dans le cadre du earn-out avec l'ancien actionnaire d'Emakina.FR pour 50.578 EUR.

L'essentiel des coûts opérationnels de 3.446.956 EUR supportés par Emakina Group SA en 2012 correspond aux honoraires du management exécutif (administrateurs non exécutifs compris) pour 36%, aux honoraires externes liés aux obligations légales et contractuelles (avocats, commissaires, notaire,...) pour 7%, au coût du personnel pour 16%, aux amortissements et réductions de valeur pour 8%, aux achats liés aux projets internes (nouveau site internet,...) pour 10% et aux autres services et bien divers pour 23%.

Le montant d'amortissement de 286.429 EUR correspond essentiellement aux frais liés à l'IPO amortis sur une période de 8 ans.

Les dividendes perçus des filiales au cours de l'exercice 2012 s'élèvent à 675.000 EUR.

L'exercice 2012 se clôture par un profit net de 761.045 EUR. Ce bénéfice de l'exercice sera entièrement reporté (voir affectation du résultat 2012 proposée à l'assemblée générale ci-après).

#### Bilan statutaire

Au niveau de l'actif, les variations majeures au 31 décembre 2012 par rapport au 31 décembre 2011 correspondent :

- Aux amortissements de 112.665 EUR sur les frais d'établissement liés à l'IPO.
- A l'augmentation des immobilisations incorporelles de 59.281 EUR (développement de notre site internet groupe, logiciels) compensée par des amortissements de 158.466 EUR.
- A l'augmentation des immobilisations corporelles de 3.472 EUR compensée par des amortissements de 15.298 EUR.
- A l'évolution du montant des participations (en hausse de 953.683 EUR) du fait de l'évolution du périmètre et des compléments de prix et frais annexes liés aux « earn-out ».

Par ailleurs, le niveau relativement élevé des créances commerciales de 2.083.187 EUR et des autres créances de 723.798 EUR au 31 décembre 2012 s'explique par des positions significatives ouvertes vis-à-vis de sociétés liées.

Au 31 décembre 2012, les capitaux propres de la société après affectation s'élèvent à 13.962.016 EUR par rapport à 13.200.971 EUR fin 2011. La variation des capitaux propres s'explique par l'affectation du résultat de l'exercice 2012 (voir ci-après).



Capital souscrit	9.204.889 EUR
Réserves	207.658 EUR
Primes d'émission	3.024.043 EUR
Résultats reportés	1.525.426 EUR
<b>Total</b>	<b>13.962.016 EUR</b>

L'historique du capital sur les 5 derniers exercices comptables est repris ci-dessous :

<u>Date Augmentation</u>	<u>Nature</u>	<u>Modalité</u>	<u>Aumentation (EUR)</u>	<u>Nb d'actions créées</u>	<u>Prime d'Emission (EUR)</u>	<u>Capital Social (EUR)</u>	<u>Nb total d'actions</u>
1er juillet 2008	Apport En Nature	Capital Autorisé	57.897,60	24.124	266.572,59	8.306.412,18	3.459.533
14 juillet 2009	Apport En Nature	Capital Autorisé	89.257,96	37.175	245.317,04	8.395.670,14	3.496.708
1er juillet 2010	Apport En Nature	Capital Autorisé	120.593,68	50.226	376.643,72	8.516.263,82	3.546.934
1er juillet 2010	Apport En Nature	Capital Autorisé	600.099,20	249.935	1.874.257,30	9.116.363,02	3.796.869
15 juillet 2011	Apport En Nature	Capital Autorisé	28.562,55	11.896	89.207,45	9.144.925,57	3.808.765
15 juillet 2011	Apport En Nature	Capital Autorisé	59.963,10	24.974	172.044,90	9.204.888,67	3.833.739

Le montant des autres dettes s'explique par le solde de la dette envers l'ancien actionnaire majoritaire d'Emakina.FR dans le cadre de la convention de rachat ainsi que par des montants ouverts envers des sociétés du groupe.

Le montant de 173 KEUR en dette long-terme correspond à un prêt reçu d'Exportbru en 2012 dans le cadre de l'acquisition d'Emakina.CH. Le montant de 400 KEUR de dettes financières correspond à un straight loan.

#### 4. Analyse de risques

Dans un contexte économique toujours difficile, le management d'Emakina Group reste bien conscient que différents facteurs internes et externes de risques peuvent impacter significativement la performance de la société.

Afin de faire face à ces enjeux majeurs, Emakina Group poursuit les mesures suivantes :

- suivi régulier et précis des « Key Performance Indicators » notamment du taux d'utilisation des ressources opérationnelles et des éventuels dépassements budgétaires sur les projets forfaitaires ;
- contrôle strict des frais généraux et des coûts de production: poursuite des recherches d'économies d'échelle et de synergies entre différentes entités du groupe ;

- suivi régulier des prévisions de trésorerie et des utilisations des lignes de crédit et mise à jour des lignes de crédit adaptées à la taille actuelle du groupe ;
- politique de recrutement qualitative et de rétention des talents en étant perçu comme un employeur de choix ;
- politique de respect et de protection des droits intellectuels ;
- attention portée à l'optimisation du niveau du besoin en fonds de roulement des entités : accélération du processus de facturation.

Il est important de rappeler qu'étant donné le niveau d'endettement stable du groupe, le risque lié à l'accès au crédit reste limité pour le groupe.

## **5. Perspectives 2013**

### *Événements importants survenus après la clôture et autres événements susceptibles d'avoir une influence notable sur les activités*

Il n'y a pas eu d'événement important survenu après la clôture à rapporter.

### *Evolution des affaires*

La direction d'Emakina Group s'attend sur l'ensemble de l'année 2013 à une poursuite de la croissance mais à un rythme sensiblement inférieur à celui de l'année 2012.

## **6. Conflits d'intérêts entre les administrateurs et la société**

Le Conseil d'Administration d'Emakina Group n'a pas eu à connaître de décision donnant lieu à l'application de l'article 523 du Code des Sociétés.

## 7. Informations légales relatives à la transposition de la directive OPA

### Structure du capital :

Au 31 décembre 2012, le capital d'Emakina Group S.A. est composé de 3.833.739 actions et se détaille comme suit :

Actionnaires	Nombre	%
M.P. Gatz :	1.139.030	29,711
Two4Two S.A. :	629.326	16,416
M.D. Steisel :	609.718	15,904
M.B. Le Blévennec :	609.718	15,904
Tarraco Holding SARL	285.730	7,453
Public (dématérialisées)	258.754	6,749
Commanditaire Vennootschap ACDC :	117.320	3,060
Mediadreams SA :	44.720	1,166
Zenyo SPRL :	42.725	1,114
Suntzu Holding BV :	34.757	0,907
Antwerp CD Center BVBA :	21.818	0,569
M. R. de Kruijff :	16.680	0,435
M. J. Deprez :	13.754	0,359
M. J. Zwaan :	8.511	0,222
Emakina Group	1.178	0,031
<b>Total :</b>	<b>3.833.739</b>	<b>100 %</b>

Par ailleurs, suite aux plans de « stock options » 2008, 2009, 2010 et 2011 proposés aux membres du personnel, consultants et dirigeants de la Société ou de ses filiales, un total de 208.220 warrants ont été émis.

### Pacte d'actionnaires :

Il est à préciser que, comme stipulé dans notre charte de gouvernance d'entreprise disponible sur le site internet de la société ([www.emakina.com](http://www.emakina.com)), les actionnaires « historiques » d'Emakina Group (Denis Steisel, Brice Le Blévennec, Karim Choukri et Antwerp CD Center BVBA représentée par John Deprez) ont conclu un pacte d'Actionnaires, auquel la société n'est pas partie, qui est d'application depuis l'introduction en bourse en juillet 2006 et dont les dispositions sont les suivantes :

- les Actionnaires s'engagent à voter en faveur du maintien et du renouvellement du mandat des administrateurs nommés lors de l'assemblée générale extraordinaire de la société du 17 mars 2006, c'est-à-dire M. Denis Steisel, M. Brice Le Blévennec, M. Karim Choukri et la société Antwerp CD Center, sauf s'il existe une cause de révocation basée sur une faute grave dans l'exercice du mandat.
- Pour le surplus, chaque Actionnaire détenant au minimum 20% des droits de vote de la société aura le droit de proposer un candidat administrateur par tranche de 20% des droits de vote qu'il détient.
- chaque Actionnaire s'engage à voter en faveur du (des) candidat(s) administrateur(s) proposé(s) par un autre Actionnaire à condition que ce dernier ait le droit de proposer ce(s) candidat(s)

administrateur(s) en fonction du nombre de tranches de 20% des droits de vote de la société qu'il détient.

- Chaque Action donnant droit à une voix, les principaux Actionnaires ne disposent pas de droits de vote différents.

#### **8. Augmentation du capital dans le cadre du capital autorisé (art. 608 C. Soc.)**

Lors de l'exercice 2012, le Conseil d'Administration d'Emakina Group SA n'a pas effectué d'augmentation de capital dans le cadre du capital autorisé conformément à l'article 17bis des statuts d'Emakina Group.

#### **9. Suppression du droit de souscription préférentiel des actionnaires à l'occasion de l'émission de droits de souscription de la société anonyme Emakina Group**

Le Conseil d'Administration d'Emakina Group SA n'a pas émis de droits de souscription d'actions (warrants) en 2012.

#### **10. Activités en matière de recherche et de développement**

Dans le cadre de son activité, Emakina continue à faire de la recherche dans le développement et l'implémentation de solutions technologiques, dans le secteur des applications « mobile » notamment.

Le Conseil d'administration de la société a décidé en sa séance de décembre 2011, d'autoriser l'activation de certains frais de recherche et de développement dans certains cas bien précis :

- Activation uniquement pour les projets « R&D » représentant un investissement supérieur à 50.000 EUR. Ces projets doivent par ailleurs être étayés par un dossier de subsidiation par un organisme public.
- Activation sur base du coût réel (dans la mesure où celui-ci ne dépasse pas une estimation prudemment établie de la valeur d'utilisation de ces immobilisations ou de leur rendement futur pour l'entreprise) et amortissement linéaire sur 3 ans.
- Activation par le biais du poste « Production immobilisée » du compte de résultats dans le respect des dispositions de l'avis CNC 2011/13 (4 mai 2011).

En 2012, l'activation des frais lié à la R&D (dans le secteur des applications « mobile ») représente un montant de 194.732 EUR. Ceci a impacté favorablement le résultat du groupe.

#### **11. Succursales de la société**

La société n'a pas de succursale.

## **12. Proposition d'affectation du résultat**

Nous proposons à l'assemblée générale d'affecter le bénéfice statutaire (net et reporté) 2012 de 1.620.978 EUR comme suit :

- Affectation à la réserve légale pour 38.052 EUR.
- Affectation aux réserves disponibles et indisponibles pour actions propres pour 57.500 EUR.
- Report à nouveau pour 1.525.426 EUR.

L'absence de distribution de dividende se justifie par la volonté de la direction de renforcer les fonds propres et de réinvestir ces moyens financiers dans l'expansion du groupe.

## **13. Décharge aux administrateurs et au commissaire**

Il est proposé d'accorder la décharge aux administrateurs et au commissaire.

Le Conseil d'Administration remercie les actionnaires, les employés, les clients et partenaires pour leur support permanent et constructif pour développer les activités d'Emakina.

Fait à Bruxelles, le 18 mars 2013.

Pour le Conseil d'Administration

M. Denis Steisel

Administrateur-délégué

## **Rapport du commissaire à l'assemblée générale des actionnaires de la société Emakina Group SA sur les comptes annuels pour l'exercice clos le 31 décembre 2012**

Conformément aux dispositions légales et statutaires, nous vous faisons rapport dans le cadre de notre mandat de commissaire. Ce rapport inclut notre opinion sur les comptes annuels ainsi que les mentions complémentaires requises.

### **Attestation sans réserve des comptes annuels**

Nous avons procédé au contrôle des comptes annuels pour l'exercice clos le 31 décembre 2012, établis conformément au référentiel comptable applicable en Belgique, dont le total du bilan s'élève à € 16.680.038 et dont le compte de résultats se solde par un bénéfice de l'exercice de € 761.045.

### *Responsabilité du conseil d'administration dans l'établissement et la présentation sincère des comptes annuels*

L'établissement des comptes annuels relève de la responsabilité du conseil d'administration. Cette responsabilité comprend: la conception, la mise en place et le suivi d'un contrôle interne relatif à l'établissement et la présentation sincère de comptes annuels ne comportant pas d'anomalies significatives, que celles-ci résultent de fraudes ou d'erreurs; le choix et l'application de règles d'évaluation appropriées, ainsi que la détermination d'estimations comptables raisonnables au regard des circonstances.

### *Responsabilité du commissaire*

Notre responsabilité est d'exprimer une opinion sur ces comptes annuels sur la base de notre contrôle. Nous avons effectué notre contrôle conformément aux dispositions légales et selon les normes de révision applicables en Belgique, telles qu'édictees par l'Institut des Réviseurs d'Entreprises. Ces normes de révision requièrent que notre contrôle soit organisé et exécuté de manière à obtenir une assurance raisonnable que les comptes annuels ne comportent pas d'anomalies significatives.

**Rapport du commissaire du 19 mars 2013 sur les comptes annuels  
de Emakina Group SA pour l'exercice clos  
le 31 décembre 2012 (suite)**

Conformément aux normes de révision précitées, nous avons mis en œuvre des procédures de contrôle en vue de recueillir des éléments probants concernant les montants et les informations fournis dans les comptes annuels. Le choix de ces procédures relève de notre jugement, de même que l'évaluation du risque que les comptes annuels contiennent des anomalies significatives, que celles-ci résultent de fraudes ou d'erreurs.

Dans le cadre de cette évaluation du risque, nous avons tenu compte du contrôle interne en vigueur dans la société pour l'établissement et la présentation sincère des comptes annuels afin de définir les procédures de contrôle appropriées en la circonstance, et non dans le but d'exprimer une opinion sur l'efficacité du contrôle interne de la société. Nous avons également évalué le bien-fondé des règles d'évaluation, le caractère raisonnable des estimations comptables significatives faites par la société, ainsi que la présentation des comptes annuels dans leur ensemble. Enfin, nous avons obtenu du conseil d'administration et des préposés de la société les explications et informations requises pour notre contrôle. Nous estimons que les éléments probants recueillis fournissent une base raisonnable à l'expression de notre opinion.

#### *Opinion*

A notre avis, les comptes annuels clos le 31 décembre 2012 donnent une image fidèle du patrimoine, de la situation financière et des résultats de la société, conformément au référentiel comptable applicable en Belgique.

#### **Mentions complémentaires**

L'établissement et le contenu du rapport de gestion, ainsi que le respect par la société du Code des sociétés et des statuts, relèvent de la responsabilité du conseil d'administration.

Notre responsabilité est d'inclure dans notre rapport les mentions complémentaires suivantes qui ne sont pas de nature à modifier la portée de l'attestation des comptes annuels:

- Le rapport de gestion traite des informations requises par la loi et concorde avec les comptes annuels. Toutefois, nous ne sommes pas en mesure de nous prononcer sur la description des principaux risques et incertitudes auxquels la société est confrontée, ainsi que de sa situation, de son évolution prévisible ou de l'influence notable de certains faits sur son développement futur. Nous pouvons néanmoins confirmer que les renseignements fournis ne présentent pas d'incohérences manifestes avec les informations dont nous avons connaissance dans le cadre de notre mandat.

**Rapport du commissaire du 19 mars 2013 sur les comptes annuels  
de Emakina Group SA pour l'exercice clos  
le 31 décembre 2012 (suite)**

- Sans préjudice d'aspects formels d'importance mineure, la comptabilité est tenue conformément aux dispositions légales et réglementaires applicables en Belgique.
- Nous n'avons pas à vous signaler d'opération conclue ou de décision prise en violation des statuts ou du Code des sociétés. L'affectation des résultats proposée à l'assemblée générale est conforme aux dispositions légales et statutaires.

Diegem, 19 mars 2013

Ernst & Young Réviseurs d'Entreprises scrl  
Commissaire  
représentée par



Eric Golenvaux  
Associé

Réf: 13/EG/0091