





KERNCIJFERS VAN HET EERSTE SEMESTER 2013

HALFJAARLIJKSE RESULTATENREKENING (EUR)	30/06/2013	30/06/2012	30/06/2011
Bedrijfsopbrengsten	25.330.565	24.700.275	19.688.147
Bedrijfskosten (voor afschrijvingen)	(23.969.001)	(22.154.044)	(18.928.295)
<i>Handelsgoederen, grond en hulpstoffen</i>	<i>3.640.184</i>	<i>4.098.131</i>	<i>3.632.247</i>
<i>Diensten en diverse goederen</i>	<i>8.979.416</i>	<i>8.209.796</i>	<i>6.605.724</i>
<i>Bezoldigingen, sociale lasten en pensioenen</i>	<i>11.371.407</i>	<i>9.756.024</i>	<i>8.674.831</i>
<i>Andere bedrijfskosten</i>	<i>34.324</i>	<i>0</i>	<i>(37.166)</i>
<i>Als herstructureringskosten geactiveerde bedrijfskosten</i>	<i>(56.330)</i>	<i>90.093</i>	<i>52.659</i>
Bedrijfswinst voor afschrijvingen en waardeverminderingen = EBITDA	1.361.564	2.546.231	759.852
<i>Afschrijvingen en waardeverminderingen</i>	<i>613.536</i>	<i>585.389</i>	<i>415.720</i>
Bedrijfswinst	748.028	1.960.842	344.132
Financieel resultaat	(14.939)	(174.140)	(170.500)
Winst uit de gewone bedrijfsuitoefening voor afschrijvingen op consolidatieverschillen	733.089	1.786.702	173.632
<i>Afschrijvingen op consolidatieverschillen</i>	<i>757.279</i>	<i>725.376</i>	<i>776.751</i>
Winst uit de gewone bedrijfsuitoefening	(24.190)	1.061.326	(603.119)
Uitzonderlijke resultaten	64.566	(14.692)	(228.007)
Winst van het boekjaar vóór belastingen	40.376	1.046.634	(831.126)
Uitgestelde belastingen	(27.482)	(38.634)	(209.366)
Belastingen op het resultaat	(141.337)	(598.972)	36
Aandeel in het resultaat van de vennootschappen waarop vermogensmutatie is toegepast	66.847	1.860	0
Nettowinst vóór afschrijvingen op consolidatieverschillen	695.683	1.134.404	(263.705)
Halfjaarlijkse nettowinst	(61.596)	410.888	(1.040.456)
<i>A. Aandeel van derden</i>	<i>8.681</i>	<i>10.790</i>	<i>3.124</i>
<i>D. Aandeel van de groep</i>	<i>(70.277)</i>	<i>400.098</i>	<i>(1.043.580)</i>

GEGEVENS PER AANDEEL	30/06/2013	30/06/2012	30/06/2011
Prijs van het aandeel	8,00	8,00	8,94
Aantal aandelen	3.833.739	3.833.739	3.796.869
Beurskapitalisatie	30.669.912	30.669.912	33.944.009
Aantal onderschreven warrants	151.150	208.220	224.910
<i>Halfjaarlijks courant resultaat / aandeel (in EUR)</i>	<i>-0,0063</i>	<i>0,2768</i>	<i>-0,1588</i>
<i>Halfjaarlijks deel groep / aandeel (in EUR)</i>	<i>-0,0183</i>	<i>0,1044</i>	<i>-0,2749</i>
<i>Halfjaarlijkse nettowinst / aandeel (in EUR)</i>	<i>-0,0161</i>	<i>0,1071</i>	<i>-0,2740</i>
Halfjaarlijkse nettowinst vóór afschrijvingen op consolidatieverschillen / aandeel (in EUR)	0,1815	0,2964	-0,0695



INLEIDING

In overeenstemming met de wettelijke bepalingen voor de emittenten genoteerd op Alternext Brussel weerspiegelt het halfjaarlijkse verslag van 2013 (i) de opvallende feiten van het eerste semester 2013 en de vooruitzichten tot het einde van het jaar, (ii) de samengevatte en geconsolideerde halfjaarlijkse financiële staten van Emakina Group per 30 juni 2013 met toelichtende bijlagen en een vergelijking met de resultatenrekening per 30 juni 2012 en de balansrekening per 31 december 2012, (iii)) de verklaring van de bestuurders over het betrouwbaar beeld van de financiële staten, en (iv) het verslag van de Commissaris over het beperkt nazicht van de tussentijdse verkorte geconsolideerde financiële staten voor het semester afgesloten per 30 juni 2013.

De bekendmaking van deze halfjaarlijkse geconsolideerde cijfers is goedgekeurd tijdens de Raad van Bestuur van 12 september 2013.

De Raad van Bestuur bedankt haar aandeelhouders, werknemers, klanten en partners voor hun permanente en opbouwende steun om de activiteiten van Emakina verder te ontplooiën.

Opgesteld te Brussel op 12 september 2013.

De heer Denis Steisel

De heer Karim Chouikri

De heer Brice Le Blévenec

Antwerp CD Center BVBA,
vertegenwoordigd door de heer John Deprez

De heer François Gillet

Mevrouw Daisy Foquet

VAPM Consulting bvba,
De heer Pierre Cattoir

Mevrouw Anne Pinchart

De heer Pierre Gatz



1. OPVALLENDE FEITEN VAN HET EERSTE SEMESTER 2013 EN DE VOORUITZICHTEN TOT HET EINDE VAN HET JAAR

De bedrijfsopbrengsten gerealiseerd buiten België stijgen met 39 %

Het eerste semester van 2013 sluit af met een totale bedrijfsopbrengst 25.330.565 EUR tegenover 24.700.275 EUR over het eerste en 24.082.789 EUR over het tweede semester van 2012, d.i. een toename van respectievelijk 2,6% en 5,2% (-3,8% bij constante perimeter). Het groeipercentage van de bedrijfsopbrengsten bij de filialen 'buiten België' bedraagt 39% tijdens het eerste halfjaar van 2012. Dit bevestigt dat de groep marktaandeel heeft gewonnen in het buitenland en dat ze de Europese expansiestrategie kan verderzetten. De overname in juli 2012 van het agentschap LABEL.ch uit Genève, dat Emakina.CH werd, heeft deze dynamische groei op internationaal vlak nog versterkt. De overname in juli 2013 van het Nederlandse communicatiebureau Merge Media uit Den Haag onderschrijft hetzelfde objectief. De Europese expansie blijft meer dan ooit de eerste strategische prioriteit voor de groep. Hiernaast heeft de activiteit van de groep op Belgisch niveau de fase van volwassenheid bereikt, gezien zijn aanzienlijk groot marktaandeel.

In 2013 hebben nieuwe grote binnen- en buitenlandse klanten zoals DG ECFIN (Europese Commissie), i24News.tv, L'Oréal, AB InBev (Leffe), Lhoist, Longines, MedBank, Vlaams Ministerie van Volksgezondheid, Oris en Samsung Europe een agentschap van Emakina gekozen als partner voor hun communicatie.

De bedrijfswinst (vóór afschrijvingen) neemt af

De bedrijfswinst voor afschrijvingen (EBITDA) bedraagt 1.361.564 EUR tegenover 2.546.231 EUR in het eerste halfjaar van 2012 en 1.209.281 EUR in het tweede halfjaar van 2012, wat overeenkomt met respectievelijk 5,4%, 10,3% en 5,0% van de geconsolideerde bedrijfsopbrengst. De EBITDA van het eerste semester 2013 bedraagt, bij een constante perimeter, 1.295.937 EUR d.i. 5,5% van de geconsolideerde bedrijfsopbrengst.

We kunnen, zonder exhaustief te zijn, verschillende elementen opnoemen die de operationele marge over het eerste semester van 2013 verklaren:

1. Het afsluiten van belangrijke contracten, die over meerdere jaren lopen, vereist grotere commerciële inspanningen.
2. Het uitstel van grote projecten heeft ook een impact gehad op de planning van de middelen.
3. De kostprijs van de aanpassing van de productiecapaciteit aan de behoeften van de klant is een ander element waarmee rekening moet worden gehouden.
4. De noodzaak om te blijven investeren in nieuwe innoverende competenties.



Het resultaat uit de gewone bedrijfsuitoefening (vóór afschrijvingen op consolidatieverschillen) neemt in het eerste halfjaar van 2013 af met 1.053.613 EUR. Dit is het resultaat van een quasi halvering van de EBITDA samen met hogere kosten voor afschrijvingen als gevolg van een wijziging in de consolidatiekring, maar die gedeeltelijk wordt gecompenseerd door een gerealiseerde meerwaarde op een minoritaire overdracht in het kapitaal van het filiaal Emakina.NL.

Nettowinst van 695.683 EUR vóór afschrijvingen op goodwill

De nettowinst van het eerste semester 2013 (vóór afschrijvingen op consolidatieverschillen) daalt met 440.581 EUR. Dit komt door een duidelijke evolutie van het resultaat uit de gewone bedrijfsuitoefening, dat gedeeltelijk lager ligt door lagere belastinglasten en de afwezigheid van uitzonderlijk grote posten.

De afschrijvingen op de consolidatieverschillen (opgelegd door de Belgische boekhoudnormen) hebben een negatieve impact op het nettoresultaat van de onderneming van 757.279 EUR in het eerste semester van 2013. Het feit dat het Belgisch boekhoudrecht een systematische afschrijvingen oplegt, weegt zwaar door op het geconsolideerd nettoresultaat.

Binnen een nog steeds moeilijke economische context blijft Emakina verder investeren in innovatie om zijn dienstenaanbod te versterken en zo zijn competitief voordeel te behouden:

1. De belangrijke investeringen die sinds 2011 werden gerealiseerd in de domeinen 'social', 'mobile' en 'integrated communication', hebben bijgedragen tot een blijvende groei binnen een aanhoudende moeilijke economische context. De ontwikkeling in 2013 van een expertise op het vlak van engagementtechnieken met betrekking tot "gamification" en de oprichting van een expertisecentrum rond de technologische oplossing "CQ5" van Adobe, onderschrijven ook deze dynamiek.
2. De begeleiding bij CRM-oplossingen voor B2C-merken vormt een andere belangrijke piste voor ontwikkeling, door hen de mogelijkheid te geven een direct marketingrelatie op te bouwen doorheen de digitale platformen.

Tegenover eind 2012 blijft de groep in het eerste halfjaar van 2013 een degelijk niveau van financiële stabiliteit behouden, dankzij een beheersing van zijn financiële schuldenlast, een gematigd groeiende behoefte aan bedrijfskapitaal en de beschikbaarheid van aangepaste en vernieuwde kredietlijnen.

Vooruitzichten tot het einde van het jaar

Op basis van de huidige commerciële situatie verwacht het bestuur van Emakina Group, zoals in het eerste semester, een stijging van de bedrijfsopbrengsten over het geheel van 2013. Bovendien vertrouwt het management erop dat de marges in de tweede helft van 2013 zullen hernemen, dankzij de impact van de herschikkingsmaatregelen die de voorbije maanden werden genomen.



2. DE GECONSOLIDEERDE FINANCIËLE STATEN PER 30 JUNI 2013

a. Consolidatiekring

Tijdens het eerste halfjaar van 2013, is de consolidatiekring van Emakina Group ten gevolge van de investeringen door Emakina Group als volgt geëvolueerd: Emakina Group heeft 15% van zijn participatie in de vennootschap Emakina.NL overgedragen.

Bijlage I van dit halfjaarlijks verslag bevat een overzicht van alle ondernemingen en hun deelnemingspercentage.

b. Consolidatiemethode

Voor de meeste filialen van Emakina Group wordt de methode van integrale consolidatie toegepast, behalve voor de vennootschap Robert & Marien BVBA, waarin een participatie van 25% werd genomen in het eerste semester van 2012. Zij is geconsolideerd volgens de methode van de vermogensmutatie.

De methode van de integrale consolidatie wordt toegepast wanneer de dochteronderneming door de moederonderneming wordt gecontroleerd voor zoverre de moederonderneming:

- ofwel direct of indirect meer dan 50% van het kapitaal bezit;
- ofwel over een controle beschikt op de bestuursorganen van de betrokken vennootschap.

Deze methode bestaat erin om alle elementen uit de activa en passiva van het vermogen van de geïntegreerde dochterondernemingen in de rekeningen van de moederonderneming op te nemen, ter vervanging van de inventariswaarde van die participaties.

Zij leidt tot de bepaling van een consolidatieverschil en tot het onderscheiden van de participatie van de derde minderheidsaandeelhouders. Op eenzelfde manier worden de kosten en de opbrengsten van deze dochterondernemingen samengevoegd met deze van de moederonderneming, waarbij de resultaten van het boekjaar worden verdeeld in een aandeel van de groep en in een aandeel van derden.

Verrichtingen binnen de groep die de activa en de passiva beïnvloeden, zoals participaties, schulden en vorderingen, alsook resultaten zoals de interesten, kosten en opbrengsten, worden in de integrale consolidatie geannuleerd.

De methode van de vermogensmutatie wordt toegepast wanneer de moederonderneming minder dan 50% bezit van het kapitaal van de dochteronderneming. De vermogensmutatie houdt in dat de boekwaarde van het aandeel vervangen wordt door de bijdrage in het eigen vermogen (met inbegrip van het resultaat van het boekjaar).

Emakina Group NV is sinds het eerste halfjaar van 2012 voor 25 % eigenaar van de vennootschap Robert & Marien BVBA . Om die reden gebruiken we de vermogensmutatie als consolidatiemethode.



c. Geconsolideerde balans opgesteld volgens de Belgische boekhoudnormen (Belgian GAAP) na winstverdeling*

	ACTIVA (EUR)	Codes	30/06/2013	31/12/2012
	VASTE ACTIVA	20/28	8.693.668	9.518.823
I	Oprichtingskosten (bijlage VII)	20	169.781	177.960
II	Immateriële vaste activa (bijlage VIII)	21	2.113.835	2.001.937
III	Consolidatieverschillen (bijlage XII)	9920	4.987.686	5.880.872
IV	Materiële vaste activa (bijlage IX)	22/27	1.105.865	1.244.679
	<i>B. Installaties, machines en uitrusting</i>	23	409.144	497.960
	<i>C. Meubilair en rollend materieel</i>	24	381.066	388.902
	<i>D. Leasing en soortgelijke rechten</i>	25	40.832	58.880
	<i>E. Overige materiële vaste activa</i>	26	274.823	298.937
V	Financiële vaste activa (bijlage I tot IV en X)	28	316.501	213.375
A.	<i>Vennootschappen waarop vermogensmutatie is toegepast</i>	9921	78.883	12.036
	<i>1. Deelnemingen</i>	99211	78.883	12.036
B.	<i>Ander ondernemingen</i>	284/8	237.618	201.339
	<i>1. Aandelen en deelnemingen</i>	284	36.661	4.285
	<i>2. Vorderingen</i>	285/8	200.957	197.054
	VLOTTENDE ACTIVA	29/58	21.529.772	20.878.538
VI	Vorderingen op meer dan één jaar	29	467.541	136.983
	<i>C. Uitgestelde belastingen</i>	292	374.500	0
			93.041	136.983
VII	Voorraden en bestellingen in uitvoering	3	4.949.023	4.413.093
	<i>B. Bestellingen in uitvoering</i>	37	4.949.023	4.413.093
VIII	Vorderingen op ten hoogste één jaar	40/41	13.889.690	14.221.489
	<i>A. Handelsvorderingen</i>	40	13.101.503	13.513.118
	<i>B. Overige vorderingen</i>	41	788.187	708.371
IX	Geldbeleggingen	50/53	246.940	395.890
	<i>A. Eigen aandelen</i>		5.890	5.890
	<i>B. Overige beleggingen</i>	51/53	241.050	390.000
X	Liquide middelen	54/58	710.990	1.151.398
XI	Overlopende rekeningen	490/1	1.265.588	559.685
	TOTAAL VAN DE ACTIVA	20/58	30.223.440	30.397.361

* Artikel 124 van het Koninklijk Besluit van 30 januari 2001 houdende de uitvoering van het Wetboek der vennootschappen



	PASSIVA (EUR)	Codes	30/06/2013	31/12/2012
	EIGEN VERMOGEN	10/15	9.505.146	9.665.965
I	Kapitaal <i>A. Geplaatst kapitaal</i>	10 <i>100</i>	9.204.889 <i>9.204.889</i>	9.204.889 <i>9.204.889</i>
II	Uitgiftepremies	11	3.024.043	3.024.043
IV	Geconsolideerde reserves (bijlage XI)	9910	(2.727.277)	(2.554.819)
VI	Omrekeningsverschillen	9911	3.073	(8.566)
VII	Kapitaalsubsidies	15	418	418
	INTERESTEN VAN DERDEN		31.776	8.634
VIII	Interesten van derden	9913	31.776	8.634
	VOORZIENINGEN, UITGESTELDE BELASTINGEN EN BELASTINGLATENTIES	16	60.933	82.394
IX A.	Voorzieningen voor risico's en kosten <i>4. Overige risico's en kosten</i>	160/5 <i>163/5</i>	0 <i>0</i>	5.000 <i>5.000</i>
IX B.	Uitgestelde belastingen en belastinglatenties (bijlage VI, B)	168	60.933	77.394
	SCHULDEN	17/49	20.625.585	20.640.368
X	Schulden op meer dan één jaar (bijlage XIII)	17	1.256.092	1.508.623
A.	<i>Financiële schulden</i>	<i>170/4</i>	<i>1.256.092</i>	<i>1.508.623</i>
	<i>1. Achtergestelde leningen</i>		<i>350.699</i>	<i>294.436</i>
	<i>3. Leasingschulden</i>	<i>172</i>	<i>722.604</i>	<i>1.033.456</i>
	<i>5. Overige leningen</i>	<i>174</i>	<i>182.789</i>	<i>180.731</i>
XI	Schulden op ten hoogste één jaar (bijlage XIII)	42/48	18.871.681	18.510.802
A.	<i>Schulden op meer dan één jaar die binnen het jaar vervallen</i>	<i>42</i>	<i>826.992</i>	<i>604.125</i>
B.	<i>Financiële schulden</i>	<i>43</i>	<i>4.366.516</i>	<i>4.385.622</i>
	<i>1. Kredietinstellingen</i>	<i>430/8</i>	<i>1.899.050</i>	<i>1.657.904</i>
	<i>2. Overige leningen</i>	<i>439</i>	<i>2.467.466</i>	<i>2.727.718</i>
C.	<i>Handelsschulden</i>	<i>44</i>	<i>4.084.493</i>	<i>3.555.991</i>
	<i>1. Leveranciers</i>	<i>440/4</i>	<i>4.084.493</i>	<i>3.555.991</i>
D.	<i>Ontvangen vooruitbetalingen</i>	<i>46</i>	<i>3.267.105</i>	<i>3.573.594</i>
E.	<i>Schulden met betrekking tot belastingen, bezoldigingen en sociale lasten</i>	<i>45</i>	<i>4.396.463</i>	<i>4.825.306</i>
	<i>1. Belastingen</i>	<i>450/3</i>	<i>1.289.257</i>	<i>1.615.294</i>
	<i>2. Bezoldigingen en sociale lasten</i>	<i>454/9</i>	<i>3.107.206</i>	<i>3.210.012</i>
F.	<i>Overige schulden</i>	<i>47/48</i>	<i>1.930.112</i>	<i>1.566.164</i>
XII	Overlopende rekeningen	492/3	497.812	620.943
	TOTAAL VAN DE PASSIVA	10/49	30.223.440	30.397.361



d. Geconsolideerde resultatenrekening opgesteld volgens de Belgische boekhoudnormen (Belgian GAAP)

	HALFJAARLIJKSE RESULTATENREKENING (EUR)	Codes	30/06/2013	30/06/2012
I.	Bedrijfsresultaat			
1.	Bedrijfsopbrengsten	70/74	25.330.565	24.700.275
	<i>A. Omzet (bijlage XIV, A)</i>	70	24.295.125	21.346.560
	<i>B. Wijzigingen in de bestellingen in uitvoering</i>	71	495.661	2.753.879
	<i>C. Geproduceerde vaste activa</i>	72	45.404	204.529
	<i>D. Andere bedrijfsopbrengsten</i>	74	494.375	395.307
2.	Bedrijfskosten	60/64	(24.582.537)	(22.739.433)
	<i>A. Handelsgoederen, grond- en hulpstoffen</i>	60	3.640.184	4.098.131
	<i>1. Aankopen</i>	600/8	3.640.184	4.098.131
	<i>B. Diverse goederen en diensten</i>	61	8.979.416	8.209.796
	<i>C. Bezoldigingen, sociale lasten en pensioenen (bijlage XIV, B)</i>	62	11.371.407	9.756.024
	<i>D. Afschrijvingen en waardeverminderingen op oprichtingskosten, op immateriële en materiële vaste activa</i>	630	615.363	462.236
	<i>E. Waardeverminderingen op voorraden, bestellingen in uitvoering en op handelsvorderingen (toevoegingen+, terugnemingen-)</i>	631/4	3.173	123.153
	<i>F. Voorzieningen voor risico's en kosten (toevoegingen+, terugnemingen -)</i>	635/7	(5.000)	0
	<i>G. Andere bedrijfskosten</i>	640/8	34.324	90.093
	<i>H. Als herstructureringskosten geactiveerde bedrijfskosten</i>	649	(56.330)	0
3.	Bedrijfswinst	70/64	748.028	1.960.842
	Bedrijfswinst voor afschrijvingen en waardeverminderingen = EBITDA		1.361.564	2.546.231
II.	Financieel resultaat			
1.	Financiële opbrengsten	75	362.840	7.851
	<i>A. Opbrengsten uit financiële vaste activa</i>		8.840	1.155
	<i>B. Opbrengsten uit vlottende activa</i>	751	3.710	2.111
	<i>C. Overige financiële opbrengsten</i>	752/9	350.290	4.585
2.	Financiële kosten	65	(1.135.058)	(907.367)
	<i>A. Kosten van schulden</i>	650	201.102	176.629
	<i>B. Afschrijvingen op positieve consolidatieverschillen</i>	9961	757.279	725.376
	<i>D. Overige financiële kosten</i>	652/9	176.677	5.362
3.	Resultaat uit de gewone bedrijfsuitoefening vóór belastingen	70/65	(24.190)	1.061.326



	HALFJAARLIJKSE RESULTATENREKENING (EUR) (vervolg)		30/06/2013	30/06/2012
III.	Uitzonderlijke resultaten			
1.	Uitzonderlijke opbrengsten	76	69.350	35.970
	<i>A. Terugname van afschrijvingen op materiële en immateriële vaste activa</i>	760	69.350	0
	<i>C. Voorzieningen voor uitzonderlijke risico's en kosten</i>	761	0	35.957
	<i>D. Meerwaarde bij de realisatie van vaste activa</i>	763	0	0
	<i>E. Overige uitzonderlijke opbrengsten (bijlage XIV, C)</i>	764/9	0	0
2.	Uitzonderlijke kosten	66	(4.784)	(50.662)
	<i>A. Uitzonderlijke afschrijvingen en waardeverminderingen op oprichtingskosten, op immateriële en materiële vaste activa</i>		0	0
	<i>B. Waardeverminderingen op financiële vaste activa</i>	661	0	0
	<i>C. Voorzieningen voor uitzonderlijke risico's en kosten</i>	662	0	48.457
	<i>D. Minderwaarde bij de realisatie van vaste activa</i>	663	0	205
	<i>E. Overige uitzonderlijke kosten (bijlage XIV, C)</i>	664/8	4.784	2.000
IV.	Resultaat van het boekjaar vóór belasting	70/66	40.376	1.046.634
V.	Uitgestelde belastingen	68/78	(27.482)	(38.634)
	<i>A. Onttrekkingen</i>	780	43.942	16.554
	<i>B. Overboekingen</i>	680	(16.460)	(55.188)
VI.	Belastingen op het resultaat	67/77	(141.337)	(598.972)
	<i>A. Belastingen (bijlage XIV, D)</i>	670/3	(141.920)	(598.972)
	<i>B. Regularisering van belastingen en terugneming van fiscale voorzieningen</i>	77	583	0
VII	Winst (verlies) van de geconsolideerde ondernemingen	70/67	(128.443)	409.028
VIII	Aandeel in het resultaat van de vennootschappen waarop vermogensmutatie is toegepast	9976	66.847	1.860
IX	Geconsolideerde winst	9976	(61.596)	410.888
	<i>A. Aandeel van derden</i>	99761	8.681	10.790
	<i>D. Aandeel van de groep</i>	99762	(70.277)	400.098



e. Financieringstabel (EUR)

OPERATIONELE ACTIVITEITEN	30/06/2013	30/06/2012
Resultaat van de groep	-70.277	400.098
Resultaat van derden	8.681	10.790
Resultaat van de ondernemingen waarop vermogensmutatie is toegepast	-66.847	1.860
Afschrijvingen	968.817	1.187.612
Waardeverminderingen	3.174	123.153
Voorzieningen	-5.000	12.500
Overboekingen op uitgestelde belastingen	43.942	55.188
Onttrekkingen op uitgestelde belastingen	-16.461	-16.554
Nettoresultaat op overdrachten van activa	0	206
Bruto zelffinancieringsgraad	866.029	1.774.853
Mutaties van de vlottende activa	-764.256	-2.183.024
Mutaties van de passiva op korte termijn	33.988	1.042.866
Mutatie van de behoefte aan werkkapitaal	-730.268	-1.140.158
Operationele kasstroom	135.761	634.695
INVESTERINGSACTIVITEITEN	30/06/2013	30/06/2012
Aanschaffing van vaste activa	-663.304	-977.488
<i>Immateriële en materiële vaste activa</i>	-627.025	-848.462
<i>Financiële vaste activa</i>	-36.279	-129.026
Totaal van de investeringen	-663.304	-977.488
Overdrachten van vaste activa	135.906	128.024
Totaal van de desinvesteringen	135.906	128.024
Investeringskastroom	-527.398	-849.464
FINANCIERINGSACTIVITEITEN	30/06/2013	30/06/2012
Kapitaalsverhoging	0	0
Uitgekeerde dividenden door de moederonderneming	0	0
Mutaties van leningen en schulden	-48.771	635.524
Financieringskastroom	-48.771	635.524
VARIATIE KASSTROOM	-440.408	420.755



f. Bijlagen bij de geconsolideerde rekeningen

BIJLAGE I. LIJST VAN DE GECONSOLIDEERDE DOCHTERONDERNEMINGEN EN DE VENNOOTSCHAPPEN
MET VERMOGENSMUTATIE

Naam en adres	Consolidatiemethode	Houderschap %	Variatie %	30 juni 2013*		
				Eigen vermogen	EBITDA**	Nettoresultaat
Emakina België NV Middelburgstraat 64 A 1170 Watermaal-Bosvoorde België BE 0463.478.965	Integrale consolidatie	100%	0%	1.068.827	987.018	(248.388)
The Reference.FR SARL Avenue Gambetta 41 92928 Paris Frankrijk	Integrale consolidatie	100%	0%	(106.512)	(1.503)	(3.386)
Emakina.EU BVBA Drève Richelle 161 L1 1410 Waterloo België BE 0456.608.593	Integrale consolidatie	70%	0%	29.601	201.055	820
Emakina.FR SA Rue Atlantis 4 - Parc d'Ester BP 26840 87068 Limoges Frankrijk	Integrale consolidatie	99,90%	0%	345.579	288.034	102.827
Emakina.NL BV Boompjes 548 3011 XZ Rotterdam Nederland	Integrale consolidatie	85%	-15%	83.393	183.274	37.903
The Reference NV Stapelplein 70 9000 Gent België BE 0474.475.203	Integrale consolidatie	100%	0%	934.803	504.506	87.904
Design Is Dead BVBA Duboisstraat 50 2060 Antwerpen België BE 0457.419.732	Integrale consolidatie	100%	0%	190.050	275.167	59.913
Emakina Media NV Middelburgstraat 64 A 1170 Watermaal-Bosvoorde België BE 0806.579.150	Integrale consolidatie	80%	0%	51.936	128.530	72.283
Your Agency SA Drève Richelle 161 L1 1410 Waterloo België BE 0437.615.005	Integrale consolidatie	100%	0%	124.938	135.335	49.607
Emakina.CH SA Quai du seujet 16-18 1201 Genève Suisse	Integrale consolidatie	52%	0%	(140.675)	168.287	(15.966)



Emakina.UK Ltd New Bridge Street 35 London EC4V 6BW Verenigd Koninkrijk	Integrale consolidatie	100%	0%	(72.235)	(5.751)	(6.030)
Robert & Marien BVBA Middelburgstraat 64 B 1170 Watermaal-Bosvoorde België	Vermogensmutatie	25%	25%	314.692	446.021	290.998

* Statutaire gegevens voor de eerste zes maanden van 2013 komen overeen met de gegevens die werden opgenomen ten behoeve van de consolidatie.

** EBITDA berekend vóór management fees



BIJLAGE VI B. UITGESTELDE BELASTINGEN EN BELASTINGSLATENTIES

	<u>30/06/2013</u>	<u>31/12/2012</u>
Uitsplitsing van rubriek 168 van de passiva - Belastinglatenties (krachtens artikel 129 van het koninklijk besluit van 30 januari 2001)		
Op het einde van vorig boekjaar	77.394	110.502
Belastinglatenties op de activering van acquisitiekosten	0	0
Regularisering van belastinglatenties	-16.461	-33.108
Op het einde van het boekjaar	60.933	77.394

Erkende passieve belastinglatenties door Emakina Group met betrekking tot de activering in (uitsluitend) geconsolideerde rekeningen van de kosten in verband met de acquisities.

	<u>30/06/2013</u>	<u>31/12/2012</u>
Uitsplitsing van rubriek 41 van de activa - Uitgestelde belastingen		
Op het einde van vorig boekjaar	136.983	387.874
Activering van de uitgestelde belastingen	0	0
Aanwending van de uitgestelde belastingen	-43.942	-250.891
Op het einde van het boekjaar	93.041	136.983

Erkende actieve uitgestelde belastingen binnen The Reference en Emakina.NL die overeenstemmen met de saldi van de recupereerbare fiscale verliezen op 5 jaar.

BIJLAGE VII. STAAT VAN DE OPRICHTINGSKOSTEN

	<u>30/06/2013</u>	<u>31/12/2012</u>
Nettoboekwaarde op het einde van vorig boekjaar	177.960	269.914
Mutaties van het boekjaar:		
- Nieuwe gemaakte kosten	56.330	0
- Afschrijvingen (-)	-63.509	-122.589
- Variatie van de kring (-)	0	30.635
Nettoboekwaarde op het einde van het boekjaar	169.781	177.960
-waarvan oprichtingskosten en kapitaalsverhoging	113.451	177.453
-waarvan andere oprichtingskosten	56.330	507



BIJLAGE VIII. STAAT VAN DE IMMATERIËLE VASTE ACTIVA

	R & D		Concessies, octrooien , licenties		Goodwill	
	<u>30/06/2016</u>	<u>31/12/2012</u>	<u>30/06/2013</u>	<u>31/12/2012</u>	<u>30/06/2013</u>	<u>31/12/2012</u>
a/ Aanschaffingswaarde						
Op het einde van vorig boekjaar	1.544.221	712.199	1.713.027	1.545.932	1.072.534	217.411
Mutaties van het boekjaar:						
- Opgenomen in de consolidatiekring		567.927	0	0		764.123
- Acquisities	151.215	264.095	100.062	167.095	121.688	91.000
- Overdrachten en buitengebruikstellingen (-)						
- Overboekingen						
- Overige						
Op het einde van het boekjaar	1.695.436	1.544.221	1.813.089	1.713.027	1.194.222	1.072.534
c/ Afschrijvingen en waardeverminderingen						
Op het einde van vorig boekjaar	912.261	443.984	1.288.243	1.137.297	127.341	58.048
Mutaties van het boekjaar:						
- Opgenomen in de consolidatiekring		269.851	0	0	0	0
- Geboekt	229.113	198.426	19.480	150.946	12.474	69.293
- Geannuleerd ten gevolge van overdrachten en buitengebruikstellingen (-)	0	0	0	0	0	0
- Overboekingen	0	0	0	0	0	0
- Overige	0	0	0	0	0	0
Op het einde van het boekjaar	1.141.374	912.261	1.307.723	1.288.243	139.815	127.341
d/ Nettoboekwaarde op het einde van het boekjaar: a - c	554.062	631.960	505.366	424.784	1.054.407	945.193



BIJLAGE IX. STAAT VAN DE MATERIËLE VASTE ACTIVA

	Installaties, machines, uitrusting		Meubilair, rollend materieel		Huur - financiering		Overige materiële vaste activa	
	<u>30/06/2013</u>	<u>31/12/2012</u>	<u>30/06/2013</u>	<u>31/12/2012</u>	<u>30/06/2013</u>	<u>31/12/2012</u>	<u>30/06/2013</u>	<u>31/12/2012</u>
a/ Aanschaffingswaarde								
Op het einde van vorig boekjaar	1.625.043	903.651	2.360.883	1.718.276	696.704	696.704	665.942	627.254
Mutaties van het boekjaar:								
- Opgenomen in de consolidatiekring	0	386.892	0	453.397	0	0	0	0
- Acquisities	46.482	334.500	131.928	189.210	0	0	16.267	38.688
- Overdrachten en buitengebruikstellingen (-)	0	0	0	0	0	0	0	0
- Overboekingen	0	0	0	0	0	0	0	0
- Overige	0	0	0	0	0	0	0	0
Op het einde van het boekjaar	1.671.525	1.625.043	2.492.811	2.360.883	696.704	696.704	682.209	665.942
C/ Afschrijvingen en waardeverminderingen								
Op het einde van vorig boekjaar	1.127.084	624.400	1.971.981	1.354.219	637.824	589.981	367.004	288.748
Mutaties van het boekjaar:								
- Opgenomen in de consolidatiekring	0	265.057	0	453.396	0	0	0	0
- Geboekt	135.297	237.627	139.764	164.366	18.048	47.843	40.382	78.256
- Annulaties o.w.v. overdrachten en buitengebruikstellingen (-)	0	0	0	0	0	0	0	0
- Overboekingen	0	0	0	0	0	0	0	0
- Overige	0	0	0	0	0	0	0	0
Op het einde van het boekjaar	1.262.381	1.127.084	2.111.745	1.971.981	655.872	637.824	407.386	367.004
d/ Nettoboekwaarde op het einde van het boekjaar: a - c	409.144	497.959	381.066	388.902	40.832	58.880	274.823	298.938



BIJLAGE X. STAAT VAN DE FINANCIËLE VASTE ACTIVA

	<u>30/06/2013</u>	<u>31/12/2012</u>
A. Vennootschappen waarop vermogensmutatie is toegepast		
1/ Participaties		
Nettoboekwaarde op het einde van vorig boekjaar	12.036	0
Mutaties van het boekjaar:		
- Acquisities	66.847	12.036
Nettoboekwaarde op het einde van het boekjaar	78.883	12.036
B. Andere vennootschappen		
1/ Participaties		
Nettoboekwaarde op het einde van vorig boekjaar	4.285	128.323
Mutaties van het boekjaar:		
- Acquisities	32.376	3.985
- Overdrachten	0	-128.023
- Waardeverminderingen	0	0
- Overname van waardeverminderingen	0	0
Nettoboekwaarde op het einde van het boekjaar	36.661	4.285
2/ Vorderingen		
Nettoboekwaarde op het einde van vorig boekjaar	197.054	111.979
Mutaties van het boekjaar:		
- Toevoegingen	3.903	85.075
- Aflossingen	0	0
- Overige	0	0
Nettoboekwaarde op het einde van het boekjaar	200.957	197.054



BIJLAGE XI. STAAT VAN DE GECONSOLIDEERDE RESERVES

	<u>30/06/2013</u>	<u>31/12/2012</u>
Geconsolideerde reserve op het einde van het vorige boekjaar	-2.554.819	-2.131.486
Mutaties van het boekjaar		
- Quotum van de groep in het geconsolideerde resultaat	-70.277	-423.333
- Overige verschillen	0	0
- <i>Overboekingen</i>	-102.181	0
Nettoboekwaarde op het einde van het boekjaar	-2.727.277	-2.554.819

BIJLAGE XII. STAAT VAN DE CONSOLIDATIEVERSCHILLEN

	Nettoboekwaarde op het einde van het vorige boekjaar	Verschillen als gevolg van de verhoging van het eigendomspercentage	Afschrijvingen	Nettoboekwaarde op het einde van het boekjaar
Emakina Belgique	0		0	0
Emakina France	0		0	0
Emakina.EU	22.497		6.954	15.543
Design Is Dead	271.021		60.227	210.794
Emakina.NL	906.040	-135.906	169.423	600.711
Emakina.FR	2.558.626		271.891	2.286.735
The Reference	900.096		169.087	731.009
Emakina Media	157.536		9.375	148.161
Your Agency	204.999		15.711	189.288
Emakina.UK	32.749		2.406	30.343
Robert & Marien	44.211		0	44.211
Emakina.CH	783.097		52.206	730.891
TOTAAL	5.880.872	-135.906	757.280	4.987.686

Het bedrag van de consolidatieverschillen wordt verklaard door de nieuwe acquisities, prijsaanvullingen en door kosten verbonden aan eerdere acquisities.



BIJLAGE XIII. STAAT VAN DE SCHULDEN MET EEN OORSPRONKELIJKE LOOPTIJD VAN MEER DAN ÉÉN JAAR

	Die binnen het jaar vervallen		> 1 jaar en < 5 jaar		> 5 jaar			
	Rubriek 42		Rubriek 17		Rubriek 17		Algemeen totaal	
	<u>30/06/2013</u>	<u>31/12/2012</u>	<u>30/06/2013</u>	<u>31/12/2012</u>	<u>30/06/2013</u>	<u>31/12/2012</u>	<u>30/06/2013</u>	<u>31/12/2012</u>
Achtergestelde leningen								
Leasingschulden en soortgelijke schulden	826.992	604.125	350.699	294.436			1.177.691	898.561
Kredietinstellingen					722.604	1.033.456	722.604	1.033.456
Overige leningen			182.789	180.731			182.789	180.731
TOTAAL	826.992	604.125	533.488	475.167	722.604	1.033.456	2.083.084	2.112.748

BIJLAGE XIV. RESULTATEN

	Boekjaar (6 maanden)	Vorig boekjaar (6 maanden)
A. Omzet van de groep in België (rubriek 70/74)	19.640.770	19.758.500
B11. Gemiddeld personeelsbestand	403	386
<i>Arbeiders</i>	0	1
<i>Bedienden</i>	324	292
<i>Directiepersoneel</i>	24	24
<i>Overige</i>	55	69
B12. Personeelskosten (rubriek 62)	11.371.407	9.756.024
B13. Gemiddeld personeelsbestand in België tewerkgesteld door de betrokken ondernemingen	333	330
C2. Overige uitzonderlijke kosten (rubriek 664/8)	4.783	2.000
<i>Minnelijke schikking geschillen</i>	0	0
<i>Overige</i>	4.783	2.000



BIJLAGE XV. NIET IN DE BALANS OPGENOMEN RECHTEN EN VERPLICHTINGEN

C. Overige belangrijke verplichtingen

Diverse verplichtingen:

- *Pand op het handelsfonds van 504.522 EUR*
- *Huurwaarborg van 210.317 EUR*
- *Kredietlijnen voor 6.325.000 EUR*

Belangrijke verplichtingen inzake de participaties:

- *Hoofdelijke borg van Emakina Group jegens The Reference (bank): 200.000 EUR.*
 - *Corporate guarantee van Emakina Group jegens Emakina Belgique (bank) : 1.250.000 EUR.*
 - *Hoofdelijke borg van Emakina Group jegens Design Is Dead (bank): 250.000 EUR*
 - *Verbintenis tegenover de minderheidsaandeelhouders van Emakina.EU, Emakina.CH, Emakina Media en Emakina.NL met betrekking tot de terugkoop van het saldo van de aandelen, voor een bedrag dat zal variëren naargelang van de rentabiliteit.*
-

g. Samenvatting van de belangrijkste geconsolideerde waarderingsregels

I - CONSOLIDATIEKRING EN CONSOLIDATIEMETHODES

Zie sectie II. a en b en ook bijlage I. hierboven.

II - WAARDERINGREGELS

De waarderingsregels toegepast op de geconsolideerde rekeningen afgesloten op 30 juni 2013 zijn identiek aan de regels toegepast op 31 december 2011. Gelieve daarom het jaarverslag van 31 december 2012 te consulteren dat beschikbaar is op onze website (www.emakina.com - sectie "financial info").



3. VERKLARING VAN DE BESTUURDERS

De Raad van Bestuur verklaart dat, voor zover geweten, de tussentijdse verkorte geconsolideerde financiële staten per 30 juni 2013 zijn opgesteld overeenkomstig de Belgische boekhoudnormen en een betrouwbaar beeld schetsen van het patrimonium, de financiële situatie en de resultaten van de groep Emakina. Het tussentijdse financiële verslag bevat een getrouwe uiteenzetting van de informatie die moet worden vermeld.

4. VERSLAG VAN DE COMMISSARIS AAN DE AANDEELHOUDERS VAN EMAKINA GROUP NV OVER HET BEPERKT NAZICHT VAN DE TUSSENTIJDSE VERKORTE GECONSOLIDEERDE FINANCIËLE STATEN VOOR HET SEMESTER AFGESLOTEN PER 30 JUNI 2013

Inleiding

Wij hebben de bijgevoegde tussentijdse verkorte geconsolideerde balans van EMAKINA GROUP NV (de "Vennootschap") per 30 juni 2013 nagekeken, alsook de bijhorende tussentijdse verkorte geconsolideerde resultatenrekening voor het semester afgesloten op 30 juni 2013. Het bestuursorgaan is verantwoordelijk voor het opstellen en het voorstellen van deze tussentijdse verkorte geconsolideerde financiële staten in overeenstemming met de in België van toepassing zijnde wettelijke en reglementaire bepalingen. Onze verantwoordelijkheid bestaat erin verslag uit te brengen over deze tussentijdse verkorte geconsolideerde financiële staten op basis van ons beperkt nazicht.

Draagwijdte van ons nazicht

Wij hebben ons beperkt nazicht uitgevoerd in overeenstemming met de aanbeveling van het Instituut der Bedrijfsrevisoren betreffende opdrachten van beperkt nazicht. Een beperkt nazicht van tussentijdse financiële informatie bestaat uit het bekomen van informatie, hoofdzakelijk van personen verantwoordelijk voor financiële en boekhoudkundige aangelegenheden, en uit het toepassen van analytische en andere werkzaamheden. Een beperkt nazicht is aanzienlijk minder uitgebreid dan een audit uitgevoerd in overeenstemming met de controlenormen van het Instituut der Bedrijfsrevisoren. Bijgevolg waarborgt een beperkt nazicht niet dat wij kennis zouden krijgen van alle belangrijke elementen die bij een volledige controle aan het licht zouden komen. Daarom onthouden wij ons van een auditopinie.

Conclusie

Op basis van ons beperkt nazicht wijst niets erop dat de bijgevoegde tussentijdse verkorte geconsolideerde financiële staten niet in alle materiële opzichten zijn opgesteld in overeenstemming met de in België van toepassing zijnde wettelijke en reglementaire bepalingen.

Brussel, 12 september 2013

Ernst & Young Bedrijfsrevisoren BCV
Commissaris

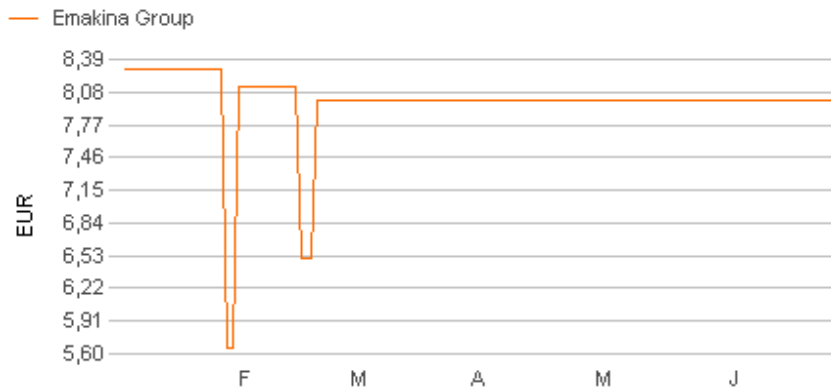
Vertegenwoordigd door

Eric Golenvaux
Vennoot



5. RELATIES MET DE INVESTEERDERS

- **Evolutie van de notering tijdens de eerste 6 maanden van 2013**



- **Financiële kalender**

Jaarlijks persbericht 2013: 21 maart 2014

Financieel jaarverslag 2013: 1 april 2014

Gewone algemene vergadering 2014: 22 april 2014

Halfjaarlijks financieel verslag 2014 : 12 september 2014

6. CONTACTGEGEVENS

Emakina Group

Middelburgstraat 64A
1170 Brussel
Tel.: +32 2 400 40 00
Fax : +32 2 400 40 01
BTW 464.812.221.
ISIN BE0003843605
www.emakina.com
E-mail : think@emakina.com

Investeerders

Denis Steisel
CEO
Tel.: +32 2 400 40 00
E-mail : dst@emakina.com

Frédéric Desonnay
CFO
Tel.: +32 2 788 79 26
E-mail : fds@emakina.com

Media

Luc Malcorps
Director of Media Relations
Tel.: +32 2 788 79 73
E-mail : lma@emakina.com