

*Information règlementée (communiqué de presse)*

## **Emakina Group : croissance des activités de 12% et rentabilité opérationnelle en progression de 33% en 2014**

**BRUXELLES, 20 MARS 2015 (EMBARGO → 17H30) – Emakina Group (Alternext Bruxelles : ALEMK) communique aujourd’hui ses résultats annuels 2014. Les ventes consolidées progressent de 12% par rapport à 2013. Parallèlement, le bénéfice opérationnel avant amortissements (EBITDA) augmente de 33% par rapport à l’année précédente. Enfin, le bénéfice net consolidé (hors amortissements sur goodwill) s’élève à 766.274 EUR en 2014. Le conseil d’administration proposera à l’assemblée générale qui se tiendra le 22 avril 2015 de ne pas distribuer de dividende afin de soutenir la stratégie de développement international du groupe.**

### *Les ventes hors Belgique presque doublées en 2014*

En 2014, les ventes d’Emakina Group s’élèvent à 56.135.588 EUR par rapport à 50.117.336 EUR en 2013, soit une hausse de 12,0% (+10,7% à périmètre constant)

Le taux de croissance des ventes pour les entités « hors Belgique » s’élève à 93% sur l’année 2014 ce qui démontre l’acquisition de parts de marché à l’étranger en ligne avec la stratégie d’internationalisation. En terme de clientèle, la moitié des revenus consolidés 2014 ont été générés chez des clients situés hors Belgique.

Pour rappel, l’acquisition en octobre 2013 de l’agence de communication digitale hollandaise Relephant (au travers de la société Holding Den Gulden Winckel B.V) a permis à Emakina de devenir une agence de premier plan aux Pays-Bas présente à Rotterdam et Amsterdam, et l’acquisition en juillet 2014 de l’agence parisienne Toy Agency a permis à Emakina de renforcer sa position sur le marché Français en élargissant ses compétences en stratégie et création publicitaire.

En 2014, de nouveaux grands comptes nationaux et internationaux comme Attractive World, Auping, Brantano, Campina, Education Above All, FIVB (Fédération Internationale de Volleyball), Gonewest.be (Province West-Flanders), IWC, Ladbrokes, Lola & Liza, Mons 2015, Palm, SD WORX, Shurgard, Solaris, Unilever Food Solutions, Yves Rocher ont choisi une agence du groupe Emakina comme partenaire pour leur communication.

### Bénéfice opérationnel (avant amortissements) en progression de 33%

Le bénéfice opérationnel avant amortissements (EBITDA) s'élève à 4.053.307 EUR sur l'année 2014 contre 3.056.353 EUR l'année précédente ce qui représente respectivement 7,2% et 6,1% du total des ventes consolidées. A périmètre constant, l'EBITDA s'élève à 3.833.472 EUR soit 6,9% du total des ventes consolidées. Cet effet périmètre résulte de l'intégration des activités de l'agence parisienne Toy dont les effets positifs annoncés se reflètent déjà dans les résultats consolidés du second semestre 2014.

Plusieurs facteurs justifient l'amélioration du niveau de la marge EBITDA au cours de l'année 2014 notamment:

1. Un meilleur taux d'utilisation des ressources
2. Une maîtrise du coût moyen du personnel et des frais généraux
3. Une évolution favorable de notre prix de vente moyen

### Bénéfice courant avant amortissements sur goodwills en hausse de 6%

La hausse du résultat courant (avant amortissements sur écarts de consolidation) de 103.931 EUR est limitée par (i) la hausse des charges d'amortissements liée à l'évolution du périmètre et par (ii) un résultat financier plus faible en 2014 suite à l'absence de plus-value significative sur cession de participation.

Les amortissements sur écarts de consolidation (imposés par les normes comptables belges) impactent négativement le résultat net de la société de 1.619.758 EUR en 2014 par rapport à 1.028.432 EUR en 2013 du fait de l'évolution du périmètre en 2013 et 2014. Cet élément de droit comptable belge qui impose un amortissement systématique, pèse significativement sur le résultat net consolidé.

### Investissements d'innovation & stratégiques

Emakina poursuit ses investissements d'innovations et stratégiques afin de conserver son avantage concurrentiel et son offre de services :

1. En juin 2014, le groupe a finalisé un large projet d'étude théorique et empirique sur les possibilités d'application de la « gamification » dans le but de promouvoir l'engagement au sein du monde des entreprises au travers des technologies du numérique. Ce projet est soutenu par la Région Bruxelloise (Innoviris).
2. L'accompagnement de solutions de direct marketing pour des marques « B2C » se poursuit notamment avec Audi et Dela permettant de créer une relation marketing directe au travers des supports digitaux.
3. Emakina investit dans des consultants expérimentés et dans une approche méthodologique éprouvée afin de renforcer sa position de partenaire de référence de la « transformation digitale ».

Par rapport à la fin 2013, la stabilité financière du groupe se maintient à un niveau satisfaisant au cours de l'année 2014 grâce à un niveau d'endettement financier sous contrôle, un besoin en fonds de roulement stable et la disponibilité de lignes de crédit adaptées et renouvelées. Par ailleurs, au cours du premier semestre 2014, une simplification de la structure du groupe a permis de passer de 18 à 12 entités juridiques.

### **Perspectives pour l'année 2015**

Le management d'Emakina Group anticipe une croissance organique à un chiffre des ventes pour l'année 2015 sur base de l'encours commercial et de l'expansion internationale du groupe.

### **Rapport du commissaire**

Le commissaire a confirmé que ses travaux de révision des comptes consolidés sont terminés quant au fond et n'ont pas révélé de correction significative qui devrait être apportée aux données comptables reprises dans le communiqué.

### **Normes comptables Belges**

Tous les chiffres consolidés ont été établis conformément aux normes comptables belges (notamment concernant l'amortissement obligatoire des goodwill). Ces chiffres constituent une synthèse des résultats financiers qui seront présentés de manière détaillée dans le rapport annuel disponible le 1<sup>er</sup> avril 2015.

### **Agenda financier**

Assemblée générale annuelle : 22 avril 2015 à 16 h

Rapport annuel : 1 avril 2015

Publication des résultats semestriels : 18 septembre 2015

## CHIFFRES CONSOLIDES 2014 – EMAKINA GROUP SA

COMPTE DE RESULTAT CONSOLIDE (EUR) *	31/12/2014	31/12/2013	31/12/2012
<b>VENTES ET PRESTATIONS</b>	<b>56.135.588</b>	<b>50.117.336</b>	<b>48.783.064</b>
Chiffre d'affaires	53.444.947	48.680.249	47.799.533
Variation projets en-cours	51.959	298.779	612.880
Production immobilisée	129.698	110.489	204.530
Autres produits d'exploitation	2.508.984	1.027.819	166.121
<b>CHARGES OPERATIONNELLES (AVANT AMORTISSEMENTS)</b>	<b>-52.082.281</b>	<b>-47.060.983</b>	<b>-45.027.552</b>
Achats de matériel et de services liés aux ventes	-26.665.481	-24.146.466	-24.411.435
Frais de personnel	-25.272.915	-23.048.167	-20.416.416
Autres charges d'exploitation	-143.885	133.650	-199.701
<b>BENEFICE OPERATIONNEL (AVANT AMORTISSEMENTS) = EBITDA</b>	<b>4.053.307</b>	<b>3.056.353</b>	<b>3.755.512</b>
<b>AMORTISSEMENTS &amp; RDV</b>	<b>-1.692.033</b>	<b>-1.340.574</b>	<b>-1.361.478</b>
Amortissements s/imm. incorporelles et corporelles	-1.560.223	-1.370.127	-1.114.995
Réductions de valeur sur créances commerciales	-131.810	24.553	-258.414
Provisions pour risques et charges	0	5.000	11.931
<b>BENEFICE OPERATIONNEL</b>	<b>2.361.274</b>	<b>1.715.779</b>	<b>2.394.034</b>
<b>RESULTAT FINANCIER</b>	<b>-460.281</b>	<b>81.283</b>	<b>-349.762</b>
Produits financiers	261.454	754.798	77.064
Charges financières	-721.735	-673.515	-426.826
<b>BENEFICE COURANT AVANT AMORTISSEMENTS / ECARTS DE CONSO.</b>	<b>1.900.993</b>	<b>1.797.062</b>	<b>2.044.272</b>
<b>AMORTISSEMENTS / GOODWILLS**</b>	<b>-1.619.758</b>	<b>-1.028.432</b>	<b>-1.507.875</b>
<b>BENEFICE COURANT</b>	<b>281.235</b>	<b>768.630</b>	<b>536.397</b>
<b>RESULTAT EXCEPTIONNEL</b>	<b>-343.151</b>	<b>-43.782</b>	<b>42.971</b>
<b>RESULTAT AVANT IMPOTS</b>	<b>-61.916</b>	<b>724.848</b>	<b>579.368</b>
<b>IMPOTS DIFFERES</b>	<b>-61.467</b>	<b>-11.193</b>	<b>-217.783</b>
<b>IMPOTS SUR LE RESULTAT</b>	<b>-730.101</b>	<b>-550.762</b>	<b>-822.927</b>
<b>QUOTE-PART DANS LE RESULTAT DES ENTREPRISES MISES EN EQUIVALENCE</b>	<b>0</b>	<b>-14.326</b>	<b>6.247</b>
<b>BENEFICE NET AVANT AMORTISSEMENTS / ECARTS DE CONSO.</b>	<b>766.274</b>	<b>1.176.999</b>	<b>1.052.780</b>
<b>RESULTAT NET</b>	<b>-853.484</b>	<b>148.567</b>	<b>-455.095</b>
A. part des tiers	278.666	193.264	-31.762
B. part du groupe	-1.132.150	-44.697	-423.333

<b>DONNEES PAR ACTION</b>	<b>31/12/2014</b>	<b>31/12/2013</b>	<b>31/12/2012</b>
<i>NOMBRE D' ACTIONS</i>	<i>3.844.061</i>	<i>3.844.061</i>	<i>3.833.739</i>
<i>NOMBRE D' ACTIONS ET WARRANTS</i>	<i>3.941.781</i>	<i>3.995.211</i>	<i>4.041.959</i>
<i>RESULTAT COURANT / ACTION (en EUR)</i>	<i>0,0732</i>	<i>0,1999</i>	<i>0,1399</i>
<i>RESULTAT COURANT / ACTION ET WARRANT (en EUR)</i>	<i>0,0713</i>	<i>0,1924</i>	<i>0,1327</i>
<i>PART DU GROUPE / ACTION (en EUR)</i>	<i>-0,2945</i>	<i>-0,0116</i>	<i>-0,1104</i>
<i>PART DU GROUPE / ACTION ET WARRANT (en EUR)</i>	<i>-0,2872</i>	<i>-0,0112</i>	<i>-0,1047</i>
<i>RESULTAT NET / ACTION (en EUR)</i>	<i>-0,2220</i>	<i>0,0386</i>	<i>-0,1187</i>
<i>RESULTAT NET / ACTION ET WARRANT (en EUR)</i>	<i>-0,2165</i>	<i>0,0372</i>	<i>-0,1126</i>

<b>ACTIF (EUR) *</b>	<b>31/12/2014</b>	<b>31/12/2013</b>	<b>31/12/2012</b>
<b>ACTIFS IMMOBILISES</b>	<b>10.176.906</b>	<b>11.171.038</b>	<b>9.518.823</b>
Frais d'établissement	195.055	297.600	177.960
Immobilisations incorporelles	2.063.497	2.038.425	2.001.937
Ecart de consolidation	6.582.723	7.084.341	5.880.872
Immobilisations corporelles	1.028.533	1.484.521	1.244.679
Immobilisations financières	307.098	266.151	213.375
<b>ACTIFS CIRCULANTS</b>	<b>24.759.590</b>	<b>22.450.532</b>	<b>20.878.538</b>
Stocks et commandes en cours d'exécution	3.255.404	4.486.882	4.413.093
Impôts différés	79.136	93.041	136.983
Créances à un an au plus	18.474.777	13.845.816	14.221.489
Placements de trésorerie	314.201	305.890	395.890
Valeurs disponibles	2.044.869	2.863.659	1.151.398
Comptes de régularisation	591.203	855.244	559.685
<b>TOTAL DE L'ACTIF</b>	<b>34.936.496</b>	<b>33.621.570</b>	<b>30.397.361</b>
<b>PASSIF (EUR) *</b>	<b>31/12/2014</b>	<b>31/12/2013</b>	<b>31/12/2012</b>
<b>CAPITAUX PROPRES</b>	<b>9.135.600</b>	<b>10.266.607</b>	<b>9.665.965</b>
<b>INTERETS DE TIERS</b>	<b>670.127</b>	<b>338.629</b>	<b>8.634</b>
<b>PROVISIONS POUR RISQUES ET CHARGES</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>5.000</b>
<b>IMPOTS DIFFERES ET LATENCES FISCALES</b>	<b>12.068</b>	<b>44.645</b>	<b>77.394</b>
<b>DETTES</b>	<b>25.118.701</b>	<b>22.971.689</b>	<b>20.640.368</b>
Dettes à plus d'un an	1.470.618	2.186.146	1.508.623
Dettes à un an au plus	23.206.853	20.243.085	18.510.802
<i>Dettes à plus d'un an échéant dans l'année</i>	<i>1.320.845</i>	<i>889.396</i>	<i>604.125</i>
<i>Dettes financières</i>	<i>4.788.341</i>	<i>6.148.109</i>	<i>4.385.622</i>
<i>Dettes commerciales</i>	<i>4.690.241</i>	<i>3.964.507</i>	<i>3.555.991</i>
<i>Acomptes reçus</i>	<i>5.400.122</i>	<i>3.420.199</i>	<i>3.573.594</i>
<i>Dettes fiscales, salariales et sociales</i>	<i>5.233.689</i>	<i>4.443.701</i>	<i>4.825.306</i>
<i>Autres dettes</i>	<i>1.773.615</i>	<i>1.377.173</i>	<i>1.566.164</i>
Comptes de régularisation	441.230	542.458	620.943
<b>TOTAL DU PASSIF</b>	<b>34.936.496</b>	<b>33.621.570</b>	<b>30.397.361</b>

\* Etablis conformément aux normes comptables belges.

\*\* Conformément aux règles d'évaluation, les écarts de consolidation (ou goodwill) sont amortis sur 8 ans indépendamment de toute considération de survaleurs éventuelles conformément aux normes comptables belges.

*Conformément à la réglementation Alternext Bruxelles, le présent communiqué annuel est facultatif. Celui-ci sera suivi par la publication du rapport financier annuel 2014 d'Emakina Group qui reprend l'ensemble des informations réglementées. Ce rapport sera disponible sur notre site internet [www.emakina.com](http://www.emakina.com) (section "Financier - Reports") à partir du 1<sup>er</sup> avril 2015 conformément aux dispositions légales en la matière.*

## Plus d'info?

### **Karim Chouikri**

Chief Executive Officer  
Tel: +32(0)2 400 40 75  
[kch@emakina.com](mailto:kch@emakina.com)

### **Frédéric Desonnay**

Chief Financial Officer  
Tel: +32(0) 2 788 79 26  
[fds@emakina.com](mailto:fds@emakina.com)

### **Luc Malcorps**

Director of Media Relations  
Tel: +32 (0)2 788 79 73  
[lma@emakina.eu](mailto:lma@emakina.eu)

Emakina Group S.A.  
Rue Middelbourg 64A  
1170 Brussels  
Belgium  
VAT 0464.812.221  
ISIN BE 0003843605  
[www.emakina.com](http://www.emakina.com)

## A propos d'Emakina Group

Emakina est un groupe européen d'agences digitales qui aide ses clients à tirer profit de la mutation vers la nouvelle ère digitale. Riche de 500 collaborateurs, Emakina a développé un portefeuille de services autour de quatre activités: Communication, Web Building, Développement d'Applications et Commerce.

Emakina est formé des agences Emakina (Bruxelles, Waterloo, Paris, Limoges, Amsterdam, Rotterdam, Genève, et Lausanne), The Reference (Gand), Design is Dead (Anvers), Your Agency (Waterloo) et Robert & Marien (Bruxelles). Le portefeuille de clients inclut de nombreuses grandes entreprises internationales: Audi, Attractive World, Auping, Axa, Bavaria, Barilla, BIC, BNP Paribas Fortis, Brussels Airlines, Caran d'Ache, Danone, Deutsche Bank, Ergo, Estée Lauder, GDF Suez, Girard-Perregaux, i24News, ING, IWC, Karl Lagerfeld, KPN, L'Oréal, Longines, Microsoft, Nike, Orange, Peugeot, Starwood, SNCF, Total, Thomas Cook, Volkswagen et des institutions internationales, comme la Commission européenne. En 2014,

Emakina Group a réalisé des ventes de 56,1 millions d'euros. Emakina Group est coté sur Alternext d'Euronext Bruxelles (mneo: ALEMK - ISIN: BE0003843605). Pour plus d'information, consultez [www.emakina.com](http://www.emakina.com)