

40	28/04/2014	BE 0464.812.221	52	EUR		
NAT.	Date du dépôt	N°	P.	D.	14103.00314	C 1.1

COMPTES ANNUELS EN EUROS

Dénomination: **EMAKINA GROUP**

Forme juridique: Société anonyme

Adresse: Rue Middelbourg N°: 64 Boîte: A

Code postal: 1170 Commune: Watermael-Boitsfort

Pays: Belgique

Registre des personnes morales (RPM) - Tribunal de Commerce de Bruxelles

Adresse Internet: www.emakina.com

Numéro d'entreprise BE 0464.812.221

Date du dépôt de l'acte constitutif ou du document le plus récent mentionnant la date de publication des actes constitutif et modificatif(s) des statuts. 23-04-2012

Comptes annuels approuvés par l'assemblée générale du 22-04-2014

et relatifs à l'exercice couvrant la période du 01-01-2013 au 31-12-2013

Exercice précédent du 01-01-2012 au 31-12-2012

Les montants relatifs à l'exercice précédent sont identiques à ceux publiés antérieurement.

Documents joints aux présents comptes annuels:

Numéros des sections du document normalisé non déposées parce que sans objet:

C 1.2, C 5.2.3, C 5.2.4, C 5.3.1, C 5.3.2, C 5.3.4, C 5.3.6, C 5.5.2, C 5.8, C 5.13, C 5.16, C 5.17.1, C 5.17.2

LISTE COMPLETE avec nom, prénoms, profession, domicile (adresse, numéro, code postal et commune) et fonction au sein de l'entreprise des ADMINISTRATEURS, GERANTS ET COMMISSAIRES

ANTWERP CD CENTER BVBA

BE 0455.976.808
 Buizegemlei 105
 2650 Edegem
 BELGIQUE

Début de mandat: 22-04-2010 Fin de mandat: 22-04-2014 Administrateur

Représenté directement ou indirectement par:

DEPREZ John

Buizegemlei 105
 2650 Edegem
 BELGIQUE

STEISEL Denis

Binkomstraat 103
3210 Lubbeek
BELGIQUE

Début de mandat: 22-04-2010

Fin de mandat: 22-04-2014

Administrateur délégué

CHOUIKRI Karim

Avenue Winston Churchill 46
1180 Uccle
BELGIQUE

Début de mandat: 22-04-2013

Fin de mandat: 24-04-2017

Administrateur

GILLET François

Avenue Boulogne Billancourt 37
1330 Rixensart
BELGIQUE

Début de mandat: 22-04-2013

Fin de mandat: 24-04-2017

Administrateur

LE BLÉVENNEC Brice

Chaussée St Job 699
1180 Uccle
BELGIQUE

Début de mandat: 22-04-2010

Fin de mandat: 22-04-2014

Administrateur

GATZ Pierre

Bovenberg 118
1150 Woluwe-Saint-Pierre
BELGIQUE

Début de mandat: 22-04-2013

Fin de mandat: 24-04-2017

Administrateur

CATTOIR Pierre-Michel

Karel van Lorreinenlaan 6
3080 Tervuren
BELGIQUE

Début de mandat: 22-04-2013

Fin de mandat: 24-04-2014

Administrateur

FOQUET Daisy

Walnut street 273
MA-02445 Brookline
U.S.A.

Début de mandat: 22-04-2011

Fin de mandat: 22-04-2014

Administrateur

PINCHART Anne

Chemin Bernard Croix 31
1325 Chaumont-Gistoux
BELGIQUE

Début de mandat: 22-04-2011

Fin de mandat: 22-04-2014

Administrateur

ERNST & YOUNG RÉVISEURS D'ENTREPRISES SCCRL (BE0446334711)

BE 0446.334.711
De Kleetlaan 2
1831 Diegem
BELGIQUE

Début de mandat: 22-04-2011

Fin de mandat: 22-04-2014

Réviseur d'entreprises

Représenté directement ou indirectement
par:

GOLENVAUX Eric (A01160)

BILAN APRÈS RÉPARTITION

	Ann.	Codes	Exercice	Exercice précédent
ACTIF				
ACTIFS IMMOBILISÉS		20/28	<u>15.191.223</u>	<u>13.798.005</u>
Frais d'établissement	5.1	20	37.958	150.624
Immobilisations incorporelles	5.2	21	505.251	365.969
Immobilisations corporelles	5.3	22/27	42.156	54.021
Terrains et constructions		22		
Installations, machines et outillage		23		
Mobilier et matériel roulant		24	18.312	22.561
Location-financement et droits similaires		25		
Autres immobilisations corporelles		26	23.844	31.460
Immobilisations en cours et acomptes versés		27		
Immobilisations financières	5.4/5.5.1	28	14.605.858	13.227.391
Entreprises liées	5.14	280/1	14.472.754	13.030.745
Participations		280	14.193.646	13.030.745
Créances		281	279.108	
Autres entreprises avec lesquelles il existe un lien de participation	5.14	282/3	100.940	164.731
Participations		282		
Créances		283	100.940	164.731
Autres immobilisations financières		284/8	32.164	31.915
Actions et parts		284	3.985	3.985
Créances et cautionnements en numéraire		285/8	28.179	27.930
ACTIFS CIRCULANTS		29/58	<u>3.438.573</u>	<u>2.882.033</u>
Créances à plus d'un an		29		
Créances commerciales		290		
Autres créances		291		
Stocks et commandes en cours d'exécution		3		
Stocks		30/36		
Approvisionnements		30/31		
En-cours de fabrication		32		
Produits finis		33		
Marchandises		34		
Immeubles destinés à la vente		35		
Acomptes versés		36		
Commandes en cours d'exécution		37		
Créances à un an au plus		40/41	3.193.942	2.806.985
Créances commerciales		40	1.864.167	2.083.187
Autres créances		41	1.329.775	723.798
Placements de trésorerie	5.5.1/5.6	50/53	5.890	5.890
Actions propres		50	5.890	5.890
Autres placements		51/53		
Valeurs disponibles		54/58	165.387	36.230
Comptes de régularisation	5.6	490/1	73.354	32.928
TOTAL DE L'ACTIF		20/58	18.629.796	16.680.038

	Ann.	Codes	Exercice	Exercice précédent
PASSIF				
CAPITAUX PROPRES		10/15	<u>14.412.001</u>	<u>13.962.016</u>
Capital	5.7	10	9.229.661	9.204.889
Capital souscrit		100	9.229.661	9.204.889
Capital non appelé		101		
Primes d'émission		11	3.101.458	3.024.043
Plus-values de réévaluation		12		
Réserves		13	225.048	207.658
Réserve légale		130	167.548	150.158
Réserves indisponibles		131	5.890	5.890
Pour actions propres		1310	5.890	5.890
Autres		1311		
Réserves immunisées		132		
Réserves disponibles		133	51.610	51.610
Bénéfice (Perte) reporté(e)		14	1.855.834	1.525.426
			(+)/(-)	
Subsides en capital		15		
Avance aux associés sur répartition de l'actif net		19		
PROVISIONS ET IMPÔTS DIFFÉRÉS		16		
Provisions pour risques et charges		160/5		
Pensions et obligations similaires		160		
Charges fiscales		161		
Grosses réparations et gros entretien		162		
Autres risques et charges	5.8	163/5		
Impôts différés		168		
DETTES		17/49	<u>4.217.795</u>	<u>2.718.022</u>
Dettes à plus d'un an	5.9	17	1.521.286	173.051
Dettes financières		170/4	1.521.286	173.051
Emprunts subordonnés		170		
Emprunts obligataires non subordonnés		171		
Dettes de location-financement et assimilées		172	1.521.286	
Etablissements de crédit		173		173.051
Autres emprunts		174		
Dettes commerciales		175		
Fournisseurs		1750		
Effets à payer		1751		
Acomptes reçus sur commandes		176		
Autres dettes		178/9		
Dettes à un an au plus		42/48	2.600.670	2.508.039
Dettes à plus d'un an échéant dans l'année	5.9	42	421.765	58.269
Dettes financières		43	800.000	400.000
Etablissements de crédit		430/8	800.000	400.000
Autres emprunts		439		
Dettes commerciales		44	643.614	460.064
Fournisseurs		440/4	643.614	460.064
Effets à payer		441		
Acomptes reçus sur commandes		46		
Dettes fiscales, salariales et sociales	5.9	45	44.875	50.304
Impôts		450/3	15.898	32.973
Rémunérations et charges sociales		454/9	28.977	17.331
Autres dettes		47/48	690.416	1.539.402
Comptes de régularisation	5.9	492/3	95.839	36.932
TOTAL DU PASSIF		10/49	18.629.796	16.680.038

COMPTES DE RÉSULTATS

	Ann.	Codes	Exercice	Exercice précédent
Ventes et prestations		70/74	3.904.981	3.486.110
Chiffre d'affaires	5.10	70	3.703.013	3.365.478
En-cours de fabrication, produits finis et commandes en cours d'exécution: augmentation (réduction) (+)/(-)		71		
Production immobilisée		72		
Autres produits d'exploitation	5.10	74	201.968	120.632
Coût des ventes et des prestations		60/64	4.303.506	3.446.956
Approvisionnements et marchandises		60	204.058	334.296
Achats		600/8	204.058	334.296
Stocks: réduction (augmentation) (+)/(-)		609		
Services et biens divers		61	2.952.403	2.552.507
Rémunérations, charges sociales et pensions (+)/(-)	5.10	62	239.461	261.659
Amortissements et réductions de valeur sur frais d'établissement, sur immobilisations incorporelles et corporelles		630	267.216	286.428
Réductions de valeur sur stocks, sur commandes en cours d'exécution et sur créances commerciales: dotations (reprises) (+)/(-)		631/4		
Provisions pour risques et charges: dotations (utilisations et reprises) (+)/(-)	5.10	635/7		
Autres charges d'exploitation	5.10	640/8	656.286	12.066
Charges d'exploitation portées à l'actif au titre de frais de restructuration (-)		649	-15.918	
Bénéfice (Perte) d'exploitation (+)/(-)		9901	-398.525	39.154
Produits financiers		75	923.498	738.746
Produits des immobilisations financières		750	893.711	675.000
Produits des actifs circulants		751	18.482	63.746
Autres produits financiers	5.11	752/9	11.305	
Charges financières	5.11	65	49.420	16.566
Charges des dettes		650	42.440	13.758
Réductions de valeur sur actifs circulants autres que stocks, commandes en cours et créances commerciales: dotations (reprises) (+)/(-)		651		
Autres charges financières		652/9	6.980	2.808
Bénéfice (Perte) courant(e) avant impôts (+)/(-)		9902	475.553	761.334
Produits exceptionnels		76		
Reprises d'amortissements et de réductions de valeur sur immobilisations incorporelles et corporelles		760		
Reprises de réductions de valeur sur immobilisations financières		761		
Reprises de provisions pour risques et charges exceptionnels		762		
Plus-values sur réalisation d'actifs immobilisés		763		
Autres produits exceptionnels	5.11	764/9		
Charges exceptionnelles		66	127.755	
Amortissements et réductions de valeur exceptionnels sur frais d'établissement, sur immobilisations incorporelles et corporelles		660		
Réductions de valeur sur immobilisations financières		661		
Provisions pour risques et charges exceptionnels: dotations (utilisations) (+)/(-)		662		
Moins-values sur réalisation d'actifs immobilisés		663	7.500	
Autres charges exceptionnelles	5.11	664/8	120.255	
Charges exceptionnelles portées à l'actif au titre de frais de restructuration (-)		669		
Bénéfice (Perte) de l'exercice avant impôts (+)/(-)		9903	347.798	761.334
Prélèvements sur les impôts différés		780		
Transfert aux impôts différés		680		
Impôts sur le résultat (+)/(-)	5.12	67/77		289
Impôts		670/3		289

Ann.

Régularisations d'impôts et reprises de provisions
fiscales

Bénéfice (Perte) de l'exercice (+)/(-)

Prélèvements sur les réserves immunisées

Transfert aux réserves immunisées

Bénéfice (Perte) de l'exercice à affecter (+)/(-)

Codes	Exercice	Exercice précédent
77		
9904	347.798	761.045
789		
689		
9905	347.798	761.045

AFFECTATIONS ET PRÉLÈVEMENTS

		Codes	Exercice	Exercice précédent
Bénéfice (Perte) à affecter	(+)/(-)	9906	1.873.224	1.620.978
Bénéfice (Perte) de l'exercice à affecter	(+)/(-)	9905	347.798	761.045
Bénéfice (Perte) reporté(e) de l'exercice précédent	(+)/(-)	14P	1.525.426	859.933
Prélèvements sur les capitaux propres		791/2		
sur le capital et les primes d'émission		791		
sur les réserves		792		
Affectations aux capitaux propres		691/2	17.390	95.552
au capital et aux primes d'émission		691		
à la réserve légale		6920	17.390	38.052
aux autres réserves		6921		57.500
Bénéfice (Perte) à reporter	(+)/(-)	14	1.855.834	1.525.426
Intervention d'associés dans la perte		794		
Bénéfice à distribuer		694/6		
Rémunération du capital		694		
Administrateurs ou gérants		695		
Autres allocataires		696		

ANNEXE
ETAT DES FRAIS D'ÉTABLISSEMENT

Valeur comptable nette au terme de l'exercice

Mutations de l'exercice

Nouveaux frais engagés

Amortissements

Autres

(+)/(-)

Valeur comptable nette au terme de l'exercice

Dont

Frais de constitution et d'augmentation de capital, frais d'émission
d'emprunts et autres frais d'établissement

Frais de restructuration

Codes	Exercice	Exercice précédent
20P	XXXXXXXXXX	150.624
8002		
8003	112.666	
8004		
20	37.958	
200/2		
204		

ETAT DES IMMOBILISATIONS INCORPORELLES

	Codes	Exercice	Exercice précédent
FRAIS DE RECHERCHE ET DE DÉVELOPPEMENT			
Valeur d'acquisition au terme de l'exercice	8051P	XXXXXXXXXX	231.335
Mutations de l'exercice			
Acquisitions, y compris la production immobilisée	8021	291.105	
Cessions et désaffectations	8031	17.834	
Transferts d'une rubrique à une autre (+)/(-)	8041		
Valeur d'acquisition au terme de l'exercice	8051	504.606	
Amortissements et réductions de valeur au terme de l'exercice	8121P	XXXXXXXXXX	175.342
Mutations de l'exercice			
Actés	8071	127.004	
Repris	8081		
Acquis de tiers	8091		
Annulés à la suite de cessions et désaffectations	8101		
Transférés d'une rubrique à une autre (+)/(-)	8111		
Amortissements et réductions de valeur au terme de l'exercice	8121	302.346	
VALEUR COMPTABLE NETTE AU TERME DE L'EXERCICE	210	<u>202.260</u>	

	Codes	Exercice	Exercice précédent
CONCESSIONS, BREVETS, LICENCES, SAVOIR-FAIRE, MARQUES ET DROITS SIMILAIRES			
Valeur d'acquisition au terme de l'exercice	8052P	XXXXXXXXXX	626.552
Mutations de l'exercice			
Acquisitions, y compris la production immobilisée	8022	4.715	
Cessions et désaffectations	8032		
Transferts d'une rubrique à une autre (+)/(-)	8042		
Valeur d'acquisition au terme de l'exercice	8052	631.267	
Amortissements et réductions de valeur au terme de l'exercice	8122P	XXXXXXXXXX	316.576
Mutations de l'exercice			
Actés	8072	11.700	
Repris	8082		
Acquis de tiers	8092		
Annulés à la suite de cessions et désaffectations	8102		
Transférés d'une rubrique à une autre (+)/(-)	8112		
Amortissements et réductions de valeur au terme de l'exercice	8122	328.276	
VALEUR COMPTABLE NETTE AU TERME DE L'EXERCICE	211	<u>302.991</u>	

ETAT DES IMMOBILISATIONS CORPORELLES

	Codes	Exercice	Exercice précédent
MOBILIER ET MATÉRIEL ROULANT			
Valeur d'acquisition au terme de l'exercice	8193P	XXXXXXXXXX	42.337
Mutations de l'exercice			
Acquisitions, y compris la production immobilisée	8163	9.412	
Cessions et désaffectations	8173	5.431	
Transferts d'une rubrique à une autre (+)/(-)	8183		
Valeur d'acquisition au terme de l'exercice	8193	46.318	
Plus-values au terme de l'exercice	8253P	XXXXXXXXXX	
Mutations de l'exercice			
Actées	8213		
Acquises de tiers	8223		
Annulées	8233		
Transférées d'une rubrique à une autre (+)/(-)	8243		
Plus-values au terme de l'exercice	8253		
Amortissements et réductions de valeur au terme de l'exercice	8323P	XXXXXXXXXX	19.776
Mutations de l'exercice			
Actés	8273	8.230	
Repris	8283		
Acquis de tiers	8293		
Annulés à la suite de cessions et désaffectations	8303		
Transférés d'une rubrique à une autre (+)/(-)	8313		
Amortissements et réductions de valeur au terme de l'exercice	8323	28.006	
VALEUR COMPTABLE NETTE AU TERME DE L'EXERCICE	24	18.312	

	Codes	Exercice	Exercice précédent
AUTRES IMMOBILISATIONS CORPORELLES			
Valeur d'acquisition au terme de l'exercice	8195P	XXXXXXXXXX	45.689
Mutations de l'exercice			
Acquisitions, y compris la production immobilisée	8165		
Cessions et désaffectations	8175		
Transferts d'une rubrique à une autre	8185		
	(+)/(-)		
Valeur d'acquisition au terme de l'exercice	8195	45.689	
Plus-values au terme de l'exercice	8255P	XXXXXXXXXX	
Mutations de l'exercice			
Actées	8215		
Acquises de tiers	8225		
Annulées	8235		
Transférées d'une rubrique à une autre	8245		
	(+)/(-)		
Plus-values au terme de l'exercice	8255		
Amortissements et réductions de valeur au terme de l'exercice	8325P	XXXXXXXXXX	14.229
Mutations de l'exercice			
Actés	8275	7.616	
Repris	8285		
Acquis de tiers	8295		
Annulés à la suite de cessions et désaffectations	8305		
Transférés d'une rubrique à une autre	8315		
	(+)/(-)		
Amortissements et réductions de valeur au terme de l'exercice	8325	21.845	
VALEUR COMPTABLE NETTE AU TERME DE L'EXERCICE	26	23.844	

ETAT DES IMMOBILISATIONS FINANCIÈRES

	Codes	Exercice	Exercice précédent
ENTREPRISES LIÉES - PARTICIPATIONS, ACTIONS ET PARTS			
Valeur d'acquisition au terme de l'exercice	8391P	XXXXXXXXXX	13.030.745
Mutations de l'exercice			
Acquisitions	8361	1.162.901	
Cessions et retraits	8371		
Transferts d'une rubrique à une autre	(+)/(-) 8381		
Valeur d'acquisition au terme de l'exercice	8391	14.193.646	
Plus-values au terme de l'exercice	8451P	XXXXXXXXXX	
Mutations de l'exercice			
Actées	8411		
Acquises de tiers	8421		
Annulées	8431		
Transférées d'une rubrique à une autre	(+)/(-) 8441		
Plus-values au terme de l'exercice	8451		
Réductions de valeur au terme de l'exercice	8521P	XXXXXXXXXX	
Mutations de l'exercice			
Actées	8471		
Reprises	8481		
Acquises de tiers	8491		
Annulées à la suite de cessions et retraits	8501		
Transférées d'une rubrique à une autre	(+)/(-) 8511		
Réductions de valeur au terme de l'exercice	8521		
Montants non appelés au terme de l'exercice	8551P	XXXXXXXXXX	
Mutations de l'exercice	(+)/(-) 8541		
Montants non appelés au terme de l'exercice	8551		
VALEUR COMPTABLE NETTE AU TERME DE L'EXERCICE	280	14.193.646	
ENTREPRISES LIÉES - CRÉANCES			
VALEUR COMPTABLE NETTE AU TERME DE L'EXERCICE	281P	XXXXXXXXXX	
Mutations de l'exercice			
Additions	8581	279.108	
Remboursements	8591		
Réductions de valeur actées	8601		
Réductions de valeur reprises	8611		
Différences de change	(+)/(-) 8621		
Autres	(+)/(-) 8631		
VALEUR COMPTABLE NETTE AU TERME DE L'EXERCICE	281	279.108	
RÉDUCTIONS DE VALEUR CUMULÉES SUR CRÉANCES AU TERME DE L'EXERCICE	8651		

	Codes	Exercice	Exercice précédent
ENTREPRISES AVEC LIEN DE PARTICIPATION - PARTICIPATIONS, ACTIONS ET PARTS			
Valeur d'acquisition au terme de l'exercice	8392P	XXXXXXXXXX	
Mutations de l'exercice			
Acquisitions	8362		
Cessions et retraits	8372		
Transferts d'une rubrique à une autre	(+)/(-) 8382		
Valeur d'acquisition au terme de l'exercice	8392		
Plus-values au terme de l'exercice	8452P	XXXXXXXXXX	
Mutations de l'exercice			
Actées	8412		
Acquises de tiers	8422		
Annulées	8432		
Transférées d'une rubrique à une autre	(+)/(-) 8442		
Plus-values au terme de l'exercice	8452		
Réductions de valeur au terme de l'exercice	8522P	XXXXXXXXXX	
Mutations de l'exercice			
Actées	8472		
Reprises	8482		
Acquises de tiers	8492		
Annulées à la suite de cessions et retraits	8502		
Transférées d'une rubrique à une autre	(+)/(-) 8512		
Réductions de valeur au terme de l'exercice	8522		
Montants non appelés au terme de l'exercice	8552P	XXXXXXXXXX	
Mutations de l'exercice	(+)/(-) 8542		
Montants non appelés au terme de l'exercice	8552		
VALEUR COMPTABLE NETTE AU TERME DE L'EXERCICE	282		
ENTREPRISES AVEC LIEN DE PARTICIPATION - CRÉANCES			
VALEUR COMPTABLE NETTE AU TERME DE L'EXERCICE	283P	<u>XXXXXXXXXX</u>	164.731
Mutations de l'exercice			
Additions	8582		
Remboursements	8592	63.791	
Réductions de valeur actées	8602		
Réductions de valeur reprises	8612		
Différences de change	(+)/(-) 8622		
Autres	(+)/(-) 8632		
VALEUR COMPTABLE NETTE AU TERME DE L'EXERCICE	283	<u>100.940</u>	
RÉDUCTIONS DE VALEUR CUMULÉES SUR CRÉANCES AU TERME DE L'EXERCICE	8652		

	Codes	Exercice	Exercice précédent
AUTRES ENTREPRISES - PARTICIPATIONS, ACTIONS ET PARTS			
Valeur d'acquisition au terme de l'exercice	8393P	XXXXXXXXXX	18.046
Mutations de l'exercice			
Acquisitions	8363		
Cessions et retraits	8373		
Transferts d'une rubrique à une autre	8383		
	(+)/(-)		
Valeur d'acquisition au terme de l'exercice	8393	18.046	
Plus-values au terme de l'exercice	8453P	XXXXXXXXXX	
Mutations de l'exercice			
Actées	8413		
Acquises de tiers	8423		
Annulées	8433		
Transférées d'une rubrique à une autre	8443		
	(+)/(-)		
Plus-values au terme de l'exercice	8453		
Réductions de valeur au terme de l'exercice	8523P	XXXXXXXXXX	14.061
Mutations de l'exercice			
Actées	8473		
Reprises	8483		
Acquises de tiers	8493		
Annulées à la suite de cessions et retraits	8503		
Transférées d'une rubrique à une autre	8513		
	(+)/(-)		
Réductions de valeur au terme de l'exercice	8523	14.061	
Montants non appelés au terme de l'exercice	8553P	XXXXXXXXXX	
Mutations de l'exercice	(+)/(-)		
8543			
Montants non appelés au terme de l'exercice	8553		
VALEUR COMPTABLE NETTE AU TERME DE L'EXERCICE	284	<u>3.985</u>	
AUTRES ENTREPRISES - CRÉANCES			
VALEUR COMPTABLE NETTE AU TERME DE L'EXERCICE	285/8P	<u>XXXXXXXXXX</u>	<u>27.930</u>
Mutations de l'exercice			
Additions	8583	249	
Remboursements	8593		
Réductions de valeur actées	8603		
Réductions de valeur reprises	8613		
Différences de change	8623		
Autres	8633		
	(+)/(-)		
	(+)/(-)		
VALEUR COMPTABLE NETTE AU TERME DE L'EXERCICE	285/8	<u>28.179</u>	
RÉDUCTIONS DE VALEUR CUMULÉES SUR CRÉANCES AU TERME DE L'EXERCICE	8653		

INFORMATION RELATIVE AUX PARTICIPATIONS

PARTICIPATIONS ET DROITS SOCIAUX DÉTENUS DANS D'AUTRES ENTREPRISES

Sont mentionnées ci-après, les entreprises dans lesquelles l'entreprise détient une participation (comprise dans les rubriques 280 et 282 de l'actif) ainsi que les autres entreprises dans lesquelles l'entreprise détient des droits sociaux (compris dans les rubriques 284 et 51/53 de l'actif) représentant 10% au moins du capital souscrit.

DÉNOMINATION, adresse complète du SIÈGE et pour les entreprises de droit belge, mention du NUMÉRO D'ENTREPRISE	Droits sociaux détenus			Données extraites des derniers comptes annuels disponibles			
	directement		par les filiales	Comptes annuels arrêtés au	Code devise	Capitaux propres	Résultat net
	Nombre	%	%			(+ ou -) (en unités)	
EMAKINA BELGIQUE BE 0463.478.965 Société anonyme Rue Middelbourg 64/A 1170 Watermael-Boitsfort BELGIQUE Actions ordinaires	4.794	99,96	0,04	31-12-2012	EUR	1.363.265	46.050
THE REFERENCE.FR Société anonyme Boulevard Sébastopol 52 13ème Paris FRANCE Actions ordinaires	750	100		31-12-2012	EUR	-103.126	-7.390
EMAKINA.EU BE 0456.608.593 Société privée à responsabilité limitée Drève Richelle 161/L1 1410 Waterloo BELGIQUE Actions ordinaires	875	70		31-12-2012	EUR	28.781	3.584
THE REFERENCE NV BE 0474.475.203 Stapelplein 70 9000 Gent BELGIQUE Actions ordinaires	19.497.610	100		31-12-2012	EUR	1.146.572	325.213
EMAKINA.FR Société anonyme Parc d'Ester - Rue Atlantis 4 BP 26840-87068 Limoges Cedex FRANCE				31-12-2012	EUR	441.664	321.905

N°	BE 0464.812.221						C 5.5.1
----	-----------------	--	--	--	--	--	---------

Actions ordinaires	4.794	99,88	0,02				
EMAKINA.NL BV Boompjes 548 3011 XZ Rotterdam PAYS-BAS Actions ordinaires	18.000	100		31-12-2012	EUR	45.491	3.911
DESIGN IS DEAD BE 0457.419.732 Société privée à responsabilité limitée Duboisstraat 50 2060 Antwerpen BELGIQUE Actions ordinaires	750	100		31-12-2012	EUR	280.137	202.824
EMAKINA MEDIA BE 0806.579.150 Société anonyme Rue Middelbourg 64/A 1170 Watermael-Boitsfort BELGIQUE Actions ordinaires	80	80		31-12-2012	EUR	-20.348	106.035
PKA WANABE BE 0437.615.005 Société anonyme Drève Richelle 161/L1 1410 Waterloo BELGIQUE Actions ordinaires	2.000	100		31-12-2012	EUR	75.331	-20.454
EMAKINA.UK New Bridge Street 35 EC4V6BW London ROYAUME-UNI Actions ordinaires	100	55		31-12-2012	EUR	-69.634	-25.818
EMAKINA.CH Société anonyme Quai du Seujet 16-18 1201 Genève SUISSE Actions	13.925	52		31-12-2012	EUR	-127.399	-296.394
ROBERT&MARIEN SPRL BE 0811.049.365				31-12-2012	EUR	48.016	24.920

N°	BE 0464.812.221						C 5.5.1
----	-----------------	--	--	--	--	--	---------

Société privée à responsabilité limitée Middelbourg 64/A 1170 Watermael-Boitsfort BELGIQUE Actions						
	750	25				

PLACEMENTS DE TRÉSORERIE ET COMPTES DE RÉGULARISATION DE L'ACTIF

PLACEMENTS DE TRÉSORERIE - AUTRES PLACEMENTS

Actions et parts

Valeur comptable augmentée du montant non appelé
Montant non appelé

Titres à revenu fixe

Titres à revenu fixe émis par des établissements de crédit

Comptes à terme détenus auprès des établissements de crédit

Avec une durée résiduelle ou de préavis
d'un mois au plus
de plus d'un mois à un an au plus
de plus d'un an

Autres placements de trésorerie non repris ci-avant

Codes	Exercice	Exercice précédent
51		
8681		
8682		
52		
8684		
53		
8686		
8687		
8688		
8689		

COMPTES DE RÉGULARISATION

Ventilation de la rubrique 490/1 de l'actif si celle-ci représente un montant important

Charges à reporter

Exercice
73.354

ETAT DU CAPITAL ET STRUCTURE DE L'ACTIONNARIAT

ETAT DU CAPITAL

Capital social

Capital souscrit au terme de l'exercice
Capital souscrit au terme de l'exercice

Codes	Exercice	Exercice précédent
100P 100	XXXXXXXXXX 9.229.661	9.204.889

Modifications au cours de l'exercice

Codes	Montants	Nombre d'actions
8702 8703	XXXXXXXXXX XXXXXXXXXX	

Représentation du capital
Catégories d'actions

Actions nominatives
Actions au porteur et/ou dématérialisées

Capital non libéré

Capital non appelé
Capital appelé, non versé
Actionnaires redevables de libération

Codes	Montant non appelé	Montant appelé non versé
101 8712	XXXXXXXXXX	XXXXXXXXXX

Actions propres

Détenues par la société elle-même
Montant du capital détenu
Nombre d'actions correspondantes
Détenues par ses filiales
Montant du capital détenu
Nombre d'actions correspondantes

Codes	Exercice
8721	5.890
8722	1.178
8731	
8732	
8740	
8741	
8742	
8745	
8746	
8747	
8751	

Engagement d'émission d'actions

Suite à l'exercice de droits de conversion
Montant des emprunts convertibles en cours
Montant du capital à souscrire
Nombre maximum correspondant d'actions à émettre
Suite à l'exercice de droits de souscription
Nombre de droits de souscription en circulation
Montant du capital à souscrire
Nombre maximum correspondant d'actions à émettre

Capital autorisé non souscrit

Parts non représentatives du capital

Répartition
Nombre de parts
Nombre de voix qui y sont attachées
Ventilation par actionnaire
Nombre de parts détenues par la société elle-même
Nombre de parts détenues par les filiales

Codes	Exercice
8761	
8762	
8771	
8781	

STRUCTURE DE L'ACTIONNARIAT DE L'ENTREPRISE À LA DATE DE CLÔTURE DE SES COMPTES, TELLE QU'ELLE RÉSULTE DES DÉCLARATIONS REÇUES PAR L'ENTREPRISE

ETAT DES DETTES ET COMPTES DE RÉGULARISATION DU PASSIF

VENTILATION DES DETTES À L'ORIGINE À PLUS D'UN AN, EN FONCTION DE LEUR DURÉE RÉSIDUELLE

Dettes à plus d'un an échéant dans l'année

	Codes	Exercice
Dettes financières	8801	421.765
Emprunts subordonnés	8811	
Emprunts obligataires non subordonnés	8821	
Dettes de location-financement et assimilées	8831	
Etablissements de crédit	8841	421.765
Autres emprunts	8851	
Dettes commerciales	8861	
Fournisseurs	8871	
Effets à payer	8881	
Acomptes reçus sur commandes	8891	
Autres dettes	8901	

Total des dettes à plus d'un an échéant dans l'année

	42	421.765
--	----	----------------

Dettes ayant plus d'un an mais 5 ans au plus à courir

Dettes financières	8802	1.521.286
Emprunts subordonnés	8812	
Emprunts obligataires non subordonnés	8822	
Dettes de location-financement et assimilées	8832	1.521.286
Etablissements de crédit	8842	
Autres emprunts	8852	
Dettes commerciales	8862	
Fournisseurs	8872	
Effets à payer	8882	
Acomptes reçus sur commandes	8892	
Autres dettes	8902	

Total des dettes ayant plus d'un an mais 5 ans au plus à courir

	8912	1.521.286
--	------	------------------

Dettes ayant plus de 5 ans à courir

Dettes financières	8803	
Emprunts subordonnés	8813	
Emprunts obligataires non subordonnés	8823	
Dettes de location-financement et assimilées	8833	
Etablissements de crédit	8843	
Autres emprunts	8853	
Dettes commerciales	8863	
Fournisseurs	8873	
Effets à payer	8883	
Acomptes reçus sur commandes	8893	
Autres dettes	8903	

Total des dettes ayant plus de 5 ans à courir

	8913	
--	------	--

DETTES GARANTIES

Dettes garanties par les pouvoirs publics belges

Dettes financières	8921	
Emprunts subordonnés	8931	
Emprunts obligataires non subordonnés	8941	
Dettes de location-financement et assimilées	8951	
Etablissements de crédit	8961	
Autres emprunts	8971	
Dettes commerciales	8981	
Fournisseurs	8991	
Effets à payer	9001	
Acomptes reçus sur commandes	9011	
Dettes salariales et sociales	9021	
Autres dettes	9051	

Total des dettes garanties par les pouvoirs publics belges

	9061	
--	------	--

Dettes garanties par des sûretés réelles constituées ou irrévocablement promises sur les actifs de l'entreprise

Dettes financières	8922	
Emprunts subordonnés	8932	

Emprunts obligataires non subordonnés
 Dettes de location-financement et assimilées
 Etablissements de crédit
 Autres emprunts
 Dettes commerciales
 Fournisseurs
 Effets à payer
 Acomptes reçus sur commandes
 Dettes fiscales, salariales et sociales
 Impôts
 Rémunérations et charges sociales
 Autres dettes
Total des dettes garanties par des sûretés réelles constituées ou irrévocablement promises sur les actifs de l'entreprise

Codes	Exercice
8942	
8952	
8962	
8972	
8982	
8992	
9002	
9012	
9022	
9032	
9042	
9052	
9062	

DETTES FISCALES, SALARIALES ET SOCIALES

Impôts

Dettes fiscales échues
 Dettes fiscales non échues
 Dettes fiscales estimées

Rémunérations et charges sociales

Dettes échues envers l'Office National de Sécurité Sociale
 Autres dettes salariales et sociales

Codes	Exercice
9072	
9073	15.898
450	
9076	9.712
9077	19.265

COMPTES DE RÉGULARISATION

Ventilation de la rubrique 492/3 du passif si celle-ci représente un montant important
 Charges à imputer

Exercice
95.839

RÉSULTATS D'EXPLOITATION

PRODUITS D'EXPLOITATION

Chiffre d'affaires net

Ventilation par catégorie d'activité

Ventilation par marché géographique

Autres produits d'exploitation

Subsides d'exploitation et montants compensatoires obtenus des pouvoirs publics

CHARGES D'EXPLOITATION

Travailleurs pour lesquels l'entreprise a introduit une déclaration DIMONA ou qui sont inscrits au registre général du personnel

Nombre total à la date de clôture

Effectif moyen du personnel calculé en équivalents temps plein

Nombre d'heures effectivement prestées

Frais de personnel

Rémunérations et avantages sociaux directs

Cotisations patronales d'assurances sociales

Primes patronales pour assurances extralégales

Autres frais de personnel

Pensions de retraite et de survie

Provisions pour pensions et obligations similaires

Dotations (utilisations et reprises)

(+)/(-)

Réductions de valeur

Sur stocks et commandes en cours

Actées

Reprises

Sur créances commerciales

Actées

Reprises

Provisions pour risques et charges

Constitutions

Utilisations et reprises

Autres charges d'exploitation

Impôts et taxes relatifs à l'exploitation

Autres

Personnel intérimaire et personnes mises à la disposition de l'entreprise

Nombre total à la date de clôture

Nombre moyen calculé en équivalents temps plein

Nombre d'heures effectivement prestées

Frais pour l'entreprise

Codes	Exercice	Exercice précédent
740		
9086	4	2
9087	3	2,6
9088	4.916	4.387
620	156.051	158.628
621	44.037	46.726
622		
623	39.373	56.305
624		
635		
9110		
9111		
9112		
9113		
9115		
9116		
640		582
641/8	656.286	11.484
9096		
9097		
9098		
617		

RÉSULTATS FINANCIERS ET EXCEPTIONNELS

RÉSULTATS FINANCIERS

Autres produits financiers

Subsides accordés par les pouvoirs publics et imputés au compte de résultats

Subsides en capital

Subsides en intérêts

Ventilation des autres produits financiers

Amortissement des frais d'émission d'emprunts et des primes de remboursement

Intérêts intercalaires portés à l'actif

Réductions de valeur sur actifs circulants

Actées

Reprises

Autres charges financières

Montant de l'escompte à charge de l'entreprise sur la négociation de créances

Provisions à caractère financier

Dotations

Utilisations et reprises

Ventilation des autres charges financières

Intérêts sur location de véhicule

Frais bancaires

Codes	Exercice	Exercice précédent
9125		
9126		
6501		
6503		
6510		
6511		
653		
6560		
6561		
	1.153	
	6.359	2.808

RÉSULTATS EXCEPTIONNELS

Ventilation des autres produits exceptionnels

Ventilation des autres charges exceptionnelles

Intervention des associées dans perte (The Reference.FR)

Moins-value sur réalisation d'actifs immobilisés

Exercice
120.255
7.500

IMPÔTS ET TAXES**IMPÔTS SUR LE RÉSULTAT****Impôts sur le résultat de l'exercice**

Impôts et précomptes dus ou versés
Excédent de versements d'impôts ou de précomptes porté à l'actif
Suppléments d'impôts estimés

Impôts sur le résultat d'exercices antérieurs

Suppléments d'impôts dus ou versés
Suppléments d'impôts estimés ou provisionnés

Principales sources de disparités entre le bénéfice avant impôts, exprimé dans les comptes, et le bénéfice taxable estimé

Codes	Exercice
9134	
9135	
9136	
9137	
9138	
9139	
9140	

Incidence des résultats exceptionnels sur le montant des impôts sur le résultat de l'exercice**Sources de latences fiscales**

Latences actives
Pertes fiscales cumulées, déductibles des bénéfices taxables ultérieurs
Autres latences actives

Latences passives
Ventilation des latences passives

Codes	Exercice
9141	300.061
9142	
9144	

TAXES SUR LA VALEUR AJOUTÉE ET IMPÔTS À CHARGE DE TIERS**Taxes sur la valeur ajoutée, portées en compte**

A l'entreprise (déductibles)
Par l'entreprise

Montants retenus à charge de tiers, au titre de

Précompte professionnel
Précompte mobilier

Codes	Exercice	Exercice précédent
9145	584.862	467.920
9146	885.236	613.645
9147	46.032	11.540
9148		

RELATIONS AVEC LES ENTREPRISES LIÉES ET LES ENTREPRISES AVEC LESQUELLES IL EXISTE UN LIEN DE PARTICIPATION

	Codes	Exercice	Exercice précédent
ENTREPRISES LIÉES			
Immobilisations financières	280/1	14.472.754	13.030.745
Participations	280	14.193.646	13.030.745
Créances subordonnées	9271	279.108	
Autres créances	9281		
Créances sur les entreprises liées	9291		
A plus d'un an	9301		
A un an au plus	9311		
Placements de trésorerie	9321		
Actions	9331		
Créances	9341		
Dettes	9351		
A plus d'un an	9361		
A un an au plus	9371		
Garanties personnelles et réelles			
Constituées ou irrévocablement promises par l'entreprise pour sûreté de dettes ou d'engagements d'entreprises liées	9381		
Constituées ou irrévocablement promises par des entreprises liées pour sûreté de dettes ou d'engagements de l'entreprise	9391		
Autres engagements financiers significatifs	9401		
Résultats financiers			
Produits des immobilisations financières	9421		
Produits des actifs circulants	9431		
Autres produits financiers	9441		
Charges des dettes	9461		
Autres charges financières	9471		
Cessions d'actifs immobilisés			
Plus-values réalisées	9481		
Moins-values réalisées	9491		
ENTREPRISES AVEC UN LIEN DE PARTICIPATION			
Immobilisations financières	282/3	100.940	164.731
Participations	282		
Créances subordonnées	9272	100.940	164.731
Autres créances	9282		
Créances	9292		
A plus d'un an	9302		
A un an au plus	9312		
Dettes	9352		
A plus d'un an	9362		
A un an au plus	9372		

TRANSACTIONS AVEC DES PARTIES LIÉES EFFECTUÉES DANS DES CONDITIONS AUTRES QUE CELLES DU MARCHÉ

Mention de telles transactions, si elles sont significatives, y compris le montant et indication de la nature des rapports avec la partie liée, ainsi que toute autre information sur les transactions qui serait nécessaire pour obtenir une meilleure compréhension de la position financière de la société

Néant

Exercice

RELATIONS FINANCIÈRES AVEC

LES ADMINISTRATEURS ET GÉRANTS, LES PERSONNES PHYSIQUES OU MORALES QUI CONTRÔLENT DIRECTEMENT OU INDIRECTEMENT L'ENTREPRISE SANS ÊTRE LIÉES À CELLE-CI OU LES AUTRES ENTREPRISES CONTRÔLÉES DIRECTEMENT OU INDIRECTEMENT PAR CES PERSONNES

Créances sur les personnes précitées

Conditions principales des créances

Garanties constituées en leur faveur

Conditions principales des garanties constituées

Autres engagements significatifs souscrits en leur faveur

Conditions principales des autres engagements

Rémunérations directes et indirectes et pensions attribuées, à charge du compte de résultats, pour autant que cette mention ne porte pas à titre exclusif ou principal sur la situation d'une seule personne identifiable

Aux administrateurs et gérants

Aux anciens administrateurs et anciens gérants

Codes	Exercice
9500	
9501	
9502	
9503	
9504	

LE(S) COMMISSAIRE(S) ET LES PERSONNES AVEC LESQUELLES IL EST LIÉ (ILS SONT LIÉS)

Emoluments du (des) commissaire(s)

Emoluments pour prestations exceptionnelles ou missions particulières accomplies au sein de la société par le(s) commissaire(s)

Autres missions d'attestation

Missions de conseils fiscaux

Autres missions extérieures à la mission révisoriale

Emoluments pour prestations exceptionnelles ou missions particulières accomplies au sein de la société par des personnes avec lesquelles le ou les commissaire(s) est lié (sont liés)

Autres missions d'attestation

Missions de conseils fiscaux

Autres missions extérieures à la mission révisoriale

Codes	Exercice
9505	69.607
95061	7.000
95062	
95063	
95081	
95082	
95083	30.292

Mentions en application de l'article 133, paragraphe 6 du Code des sociétés

BILAN SOCIAL

Numéros des commissions paritaires dont dépend l'entreprise:

218

Etat des personnes occupées

Travailleurs pour lesquels l'entreprise a introduit une déclaration DIMONA ou qui sont inscrits au registre général du personnel

	Codes	Total	1. Hommes	2. Femmes
Au cours de l'exercice				
Nombre moyen de travailleurs				
Temps plein	1001	2,4	1,4	1
Temps partiel	1002	1		1
Total en équivalents temps plein (ETP)	1003	3	1,4	1,6
Nombre d'heures effectivement prestées				
Temps plein	1011	3.888	2.543	1.346
Temps partiel	1012	1.028		1.028
Total	1013	4.916	2.543	2.373
Frais de personnel				
Temps plein	1021	147.879		
Temps partiel	1022	51.424		
Total	1023	199.303		
Montant des avantages accordés en sus du salaire	1033	4.472		

	Codes	P. Total	1P. Hommes	2P. Femmes
Au cours de l'exercice précédent				
Nombre moyen de travailleurs en ETP	1003	2,6	0,8	1,8
Nombre d'heures effectivement prestées	1013	4.387	1.384	3.003
Frais de personnel	1023	205.513	79.578	125.935
Montant des avantages accordés en sus du salaire	1033	3.333	1.058	2.275

Travailleurs pour lesquels l'entreprise a introduit une déclaration DIMONA ou qui sont inscrits au registre général du personnel (suite)**A la date de clôture de l'exercice****Nombre de travailleurs****Par type de contrat de travail**

Contrat à durée indéterminée

Contrat à durée déterminée

Contrat pour l'exécution d'un travail nettement défini

Contrat de remplacement

Par sexe et niveau d'études

Hommes

de niveau primaire

de niveau secondaire

de niveau supérieur non universitaire

de niveau universitaire

Femmes

de niveau primaire

de niveau secondaire

de niveau supérieur non universitaire

de niveau universitaire

Par catégorie professionnelle

Personnel de direction

Employés

Ouvriers

Autres

Codes	1. Temps plein	2. Temps partiel	3. Total en équivalents temps plein
105	3	1	3,6
110	3	1	3,6
111			
112			
113			
120	2		2
1200			
1201	2		2
1202			
1203			
121	1	1	1,6
1210			
1211		1	0,6
1212			
1213	1		1
130			
134	3	1	3,6
132			
133			

Personnel intérimaire et personnes mises à la disposition de l'entreprise**Au cours de l'exercice**

Nombre moyen de personnes occupées

Nombre d'heures effectivement prestées

Frais pour l'entreprise

Codes	1. Personnel intérimaire	2. Personnes mises à la disposition de l'entreprise
150		
151		
152		

Tableau des mouvements du personnel au cours de l'exercice

Entrées

Nombre de travailleurs pour lesquels l'entreprise a introduit une déclaration DIMONA ou qui ont été inscrits au registre général du personnel au cours de l'exercice

Par type de contrat de travail

Contrat à durée indéterminée

Contrat à durée déterminée

Contrat pour l'exécution d'un travail nettement défini

Contrat de remplacement

Codes	1. Temps plein	2. Temps partiel	3. Total en équivalents temps plein
205	3		3
210	2		2
211	1		1
212			
213			

Sorties

Nombre de travailleurs dont la date de fin de contrat a été inscrite dans une déclaration DIMONA ou au registre général du personnel au cours de l'exercice

Par type de contrat de travail

Contrat à durée indéterminée

Contrat à durée déterminée

Contrat pour l'exécution d'un travail nettement défini

Contrat de remplacement

Par motif de fin de contrat

Pension

Chômage avec complément d'entreprise

Licenciement

Autre motif

Dont: le nombre de personnes qui continuent, au moins à mi-temps, à prêter des services au profit de l'entreprise comme indépendants

Codes	1. Temps plein	2. Temps partiel	3. Total en équivalents temps plein
305	1		1
310			
311	1		1
312			
313			
340			
341			
342			
343	1		1
350			

Renseignements sur les formations pour les travailleurs au cours de l'exercice

	Codes	Hommes	Codes	Femmes
Initiatives en matière de formation professionnelle continue à caractère formel à charge de l'employeur				
Nombre de travailleurs concernés	5801		5811	
Nombre d'heures de formation suivies	5802		5812	
Coût net pour l'entreprise	5803	150	5813	196
dont coût brut directement lié aux formations	58031		58131	
dont cotisations payées et versements à des fonds collectifs	58032	150	58132	196
dont subventions et autres avantages financiers reçus (à déduire)	58033		58133	
Initiatives en matière de formation professionnelle continue à caractère moins formel ou informel à charge de l'employeur				
Nombre de travailleurs concernés	5821		5831	
Nombre d'heures de formation suivies	5822		5832	
Coût net pour l'entreprise	5823		5833	
Initiatives en matière de formation professionnelle initiale à charge de l'employeur				
Nombre de travailleurs concernés	5841		5851	
Nombre d'heures de formation suivies	5842		5852	
Coût net pour l'entreprise	5843		5853	

RÈGLES D'ÉVALUATION

1. Evaluation de l'actif

Frais d'établissement

Les frais d'établissement sont évalués à leur valeur d'acquisition; les frais de restructuration et de recherche et développement, autres que ceux acquis de tiers, sont évalués à leur coût de revient.

Les frais d'établissement et augmentation de capital sont amortis linéairement prorata temporis sur une période de 5 ans.

Les frais liés à l'IPO sont amortis sur une période de 8 ans.

Immobilisations incorporelles

Les immobilisations incorporelles sont portées à l'actif du bilan à leur prix d'acquisition, de revient ou d'apport.

Les taux d'amortissement appliqués sont les suivants :

- frais de recherche et développement - prorata temporis - méthode linéaire - taux : 25%
- brevets, concessions, licences - prorata temporis - méthode linéaire - taux : 20%
- logiciels - prorata temporis - méthode linéaire - taux : 33%
- goodwill - prorata temporis - méthode linéaire - taux: 12,5%

Immobilisations corporelles

Les immobilisations corporelles sont portées à l'actif du bilan à leur prix d'acquisition, de revient ou d'apport. Les frais accessoires sont pris en charge au cours de l'exercice.

Toutes les immobilisations corporelles sont amorties linéairement prorata temporis. Par catégorie d'immobilisations corporelles, les taux d'amortissement appliqués sont les suivants :

- installations, aménagements et agencements : de 5 à 20%
- machines et outillage : de 20 à 33%
- mobilier : de 20 à 33%
- matériel de bureau : de 20 à 33 %
- matériel informatique : de 20 à 33%
- voitures : de 20 à 25 %

La TVA non déductible sur les voitures est activée.

Les immobilisations corporelles d'occasion sont amorties linéairement sur base d'un taux compris entre 20% et 50%.

Immobilisations financières

Les actions et créances sont évaluées à leur valeur d'acquisition, frais accessoires exclus.

Les créances sur des entreprises liées ou avec un lien de participation sont reprises sous les immobilisations financières si l'intention est de supporter le créancier de manière durable. Ces créances sont portées au bilan à leur valeur nominale.

Les participations et les actions, reprises sous cette rubrique, font l'objet de réductions de valeur en cas de moins-value ou de dépréciation durables justifiées par la situation, la rentabilité ou les perspectives de la société dans laquelle les participations ou les actions sont détenues.

Les créances reprises sous cette rubrique, font l'objet de réductions de valeur si leur remboursement à l'échéance est en tout ou en partie incertain ou compromis.

Créances à plus d'un an et à un an au plus

Les créances à plus ou moins un an sont portées au bilan à leur valeur nominale et font l'objet de réductions de valeur si leur remboursement à l'échéance est en tout ou en partie incertain ou compromis.

Placements de trésorerie et valeurs disponibles

Les avoirs auprès d'établissements de crédit sont évalués à leur valeur nominale. Les avoirs en devises sont convertis au taux de change en vigueur au jour de la clôture de l'exercice. Les plus-values et moins-values latentes sur devises étrangères sont enregistrées en compte de résultats.

2. Evaluation du passif

Provision pour risques et charges

Chaque année, le Conseil d'Administration évalue avec prudence, sincérité et bonne foi les provisions nécessaires. Ces provisions sont individualisées en fonction de la nature des risques et charges de même nature qu'elles sont appelées à couvrir. Elles ne sont pas maintenues dans la mesure où elles excèdent en fin d'exercice une appréciation actuelle des charges et risques en considération desquels elles ont été constituées.

Dettes à plus d'un an et à un an au plus

Les dettes sont comptabilisées à leur valeur nominale.

Les engagements découlant des droits d'usage dont l'entreprise dispose sur des immobilisations corporelles en vertu des contrats de location-financement ou des contrats similaires sont chaque année évalués à concurrence de la partie des versements échelonnés prévus au contrat, représentant la reconstitution du capital de la valeur du bien, objet du contrat.

3. Réévaluation

Les immobilisations corporelles et les participations et actions, qui sont reprises sous les immobilisations financières, ne font pas l'objet de réévaluation.

4. Devises étrangères

Les créances et les dettes en devises étrangères sont portées en compte au cours en vigueur lors de leur création. Les créances et les dettes exprimées en devise étrangère sont converties à la fin de l'exercice au taux de clôture sauf si celles-ci sont garanties spécifiquement. Les écarts de conversion qui en découlent sont imputés au compte de résultats si le calcul par monnaie donne lieu à un écart négatif et ils sont repris sur les comptes de régularisation du passif si le calcul par monnaie donne lieu à un écart positif.

5. Reconnaissance de revenus sur projets en cours

La société réalise des projets pour lesquels un prix forfaitaire est exigé par le client.

Une estimation de la charge de travail est effectuée par les chefs de projet et permet de calculer le budget du projet. Un plan de facturation est établi dans le contrat et correspond à la remise de certains livrables au client. Typiquement il se construit de la manière suivante : (i) acompte, (ii) remise d'une version prototype, (iii) mise en production du site, (iv) fin de garantie.

Les projets en cours sont valorisés selon la méthode du degré d'avancement des travaux à savoir :

prélèvement du résultat (marge comprise) au même rythme que l'avancement des travaux. Il en résulte, sur base des principes comptables utilisés par la société, que les projets en cours valorisés selon cette méthode sont comptabilisés parmi les commandes en cours d'exécution (à l'actif) lorsque le degré d'avancement anticipe le planning de facturation et parmi les acomptes reçus (au passif) lorsque le planning de facturation anticipe le degré d'avancement des travaux.

Si l'application d'une ou plusieurs règles d'évaluation énoncées ci-après ne se justifiait plus, des modifications seraient apportées, avec mention dans l'annexe aux comptes annuels, des raisons de ces modifications et de leur incidence sur les comptes.

6. Latences fiscales

Lorsque cela s'avère nécessaire, des provisions pour latences fiscales sont comptabilisées au passif du bilan et sont calculées au taux d'imposition qui sera probablement d'application au moment où les différences temporaires cessent d'exister, et dans la mesure où une imposition réelle existera. La société ne comptabilise pas de latences fiscales actives.

En l'absence de critères légaux permettant d'inventorier les transactions avec des parties liées qui seraient conclues à des conditions autres que celles du marché, aucune information n'a pu être reprise dans l'annexe XVIIIbis

7. Recherche et développement

Dans le cadre de son activité, Emakina procède à de la recherche dans le développement et l'implémentation de solutions technologiques.

Le Conseil d'administration de la société a décidé en sa séance de décembre 2011, d'autoriser l'activation de frais de recherche et de développement dans certains cas bien précis :

- Activation uniquement pour les projets « R&D » représentant un investissement supérieur à 50.000 EUR. Ces projets doivent par ailleurs être étayés par un dossier de subside par un organisme public.
- Activation sur base du coût réel (dans la mesure où celui-ci ne dépasse pas une estimation prudemment établie de la valeur d'utilisation de ces immobilisations ou de leur rendement futur pour l'entreprise) et amortissement linéaire sur 3 ans.
- Activation par le biais du poste « Production immobilisée » du compte de résultats.

EMAKINA GROUP SA
Société anonyme de droit belge
Siège social : Rue Middelbourg 64A à B-1170 Bruxelles
Numéro d'entreprise 0464.812.221

Rapport de gestion annuel sur l'exercice clôturé au 31 décembre 2013

Le rapport de gestion décrit ci-dessous constitue un rapport de gestion sur les comptes consolidés combiné à un rapport de gestion sur les comptes statutaires de la société Emakina Group S.A., comme le prévoit l'article 119 du Code des Sociétés (dernier alinéa).

1. Exposé des faits marquants de l'exercice et de l'évolution des activités du Groupe Emakina

Croissance de 22% des ventes hors Belgique

En 2013, les ventes d'Emakina Group s'élèvent à 50.117.336 EUR par rapport à 48.783.064 EUR en 2012, soit une hausse de 3%. A périmètre constant, le niveau des ventes se maintient en 2013.

Le taux de croissance des activités des entités « hors Belgique » s'élève à 22%. Parallèlement, l'activité du groupe au niveau du marché belge atteint une phase de maturité étant donné le niveau significatif de sa part de marché. L'expansion européenne demeure dès lors plus que jamais une priorité stratégique pour le groupe.

Pour rappel, Emakina Group annonçait en octobre 2013 la prise de contrôle à 54,5% dans le capital de l'agence de communication digitale hollandaise Relephant (au travers de la société Holding Den Gulden Winckel B.V). Avec un total d'environ 80 collaborateurs pour sa branche néerlandaise, Emakina devient une agence de premier plan aux Pays-Bas. Après la reprise de l'agence Merge Media plus tôt cette année, Emakina est désormais présent à Rotterdam, Amsterdam et à La Haye. La filiale Relephant Turquie avec ses quelques 20 collaborateurs intègre également le périmètre du groupe Emakina suite à cette opération.

En 2013, de nouveaux grands comptes nationaux et internationaux comme DG ECFIN (Commission européenne), Starwood Hotels & Resorts, i24News.tv, Air Canada, L'Oréal, Ogone, Rituals, Longines, Lindemans, Ministère flamand de la Santé publique, Oris, Samsung Europe ont choisi une agence du groupe Emakina comme partenaire pour leur communication.

Bénéfice opérationnel (avant amortissements) en contraction de 19%

Le bénéfice opérationnel avant amortissements (EBITDA) se contracte de 19% en valeur absolue et en pourcentage du total des ventes pour passer de 7,7% en 2012, à 6,1% en 2013. A périmètre constant, l'EBITDA passe de 7,7% des ventes en 2012 à 5,6% des ventes en 2013. Cet effet périmètre se traduit par l'intégration réussie des activités hollandaises de Merge Media et du groupe Relephant dont les effets positifs se sont reflétés dans les résultats consolidés du dernier trimestre 2013.

Plusieurs facteurs justifient le niveau de la marge opérationnelle au cours de l'année 2013:

1. L'acquisition de contrats pluriannuels sur de grands comptes nécessite d'importants efforts commerciaux.

2. Le report de projets majeurs a aussi impacté le planning des ressources sur la première moitié de l'année.
3. Le coût d'adaptation de la force de production aux demandes des clients est un autre élément à prendre en compte.
4. La nécessité de continuer à investir dans de nouvelles compétences innovantes.
5. L'évolution du coût du personnel et des prix de vente est également un facteur d'attention majeur du management.

Bénéfice courant avant amortissements sur goodwill en contraction de 12%

Le résultat courant (avant amortissements sur écarts de consolidation) diminue de 247.210 EUR suite à la baisse du résultat opérationnel compensée en partie par la forte progression du résultat financier justifiée par la plus-value de 700.000 EUR sur la cession de 45,5% du capital de la filiale Rotterdamoise Emakina.NL.

Bénéfice net de 1.176.999 EUR avant amortissements sur goodwill en progression de 12%

Le bénéfice net 2013 (avant amortissements sur écarts de consolidation) augmente de 124.219 EUR du fait de charges d'impôts en diminution et du fait d'un résultat exceptionnel peu significatif en 2013.

Les amortissements sur écarts de consolidation (imposés par les normes comptables belges) impactent négativement le résultat net de la société de 1.028.432 EUR sur 2013. Cet élément de droit comptable belge qui impose un amortissement systématique, pèse significativement sur le résultat net consolidé.

Dans un contexte économique concurrentiel, Emakina poursuit ses investissements d'innovation afin de renforcer son offre de service et conserver son avantage concurrentiel :

1. Les investissements significatifs réalisés depuis plusieurs années dans les domaines du « social », « mobile » et « integrated communication » ont permis de maintenir la croissance dans un contexte économique toujours difficile. Le développement en 2013, d'une expertise dans les techniques d'engagement lié à la « gamification » (avec le soutien d'Innoviris, l'Institut bruxellois pour la recherche et l'innovation) ainsi que d'un centre de compétence autour de la solution technologique « AEM » d'Adobe s'inscrit dans cette dynamique.
2. L'acquisition du groupe hollandais Relephant en octobre 2013, participe également à cette volonté d'extension de l'offre de service en offrant une expertise forte dans le domaine du E-commerce.
3. L'accompagnement de solutions « CRM » pour des marques « B2C » comme par exemple Samsung et Audi constitue un autre axe de développement majeur en leur permettant de créer une relation marketing directe au travers des supports digitaux.

Par rapport à la fin 2012 et hors effet de périmètre, la stabilité financière du groupe se maintient à un niveau satisfaisant au cours de l'année 2013 grâce à un niveau d'endettement financier sous contrôle, un besoin en fonds de roulement stable et la disponibilité de lignes de crédit pertinentes et renouvelées.

Evolution du groupe en 2013 et projets marquants :

Partenariat stratégique avec SinnerSchrader

Afin d'offrir de nouvelles synergies en marketing digital à une échelle internationale, Emakina a signé un partenariat stratégique avec SinnerSchrader, leader allemand de la communication digitale. Cette nouvelle alliance géographique a pour but de renforcer la position des deux organisations en s'appuyant sur une expertise partagée.

Merge Media rejoint le groupe Emakina

Le groupe Emakina poursuit sa croissance et son expansion internationale avec Merge Media, agence néerlandaise de communication. Après Rotterdam, Emakina Group dispose désormais d'un nouveau bureau aux Pays-Bas, dans la ville de La Haye, une nouvelle étape pour le groupe européen digital native qui confirme sa volonté de se développer dans ce pays. Patrick van der Vliet (MTV Networks, Vara), anciennement directeur de Merge Media, est nommé Creative Director d'Emakina.NL. Merge Media a contribué aux ventes du groupe pour près de 200 KEUR en 2013. L'impact financier sur l'EBITDA consolidé est positif en 2013.

Emakina crée l'expérience virtuelle pour l'Audi A3 Sportback

Pour le lancement de la nouvelle Audi A3 Sportback, Audi a demandé à Emakina de réaliser une expérience interactive forte et résolument multicanal. Chose faite avec cette campagne qui comprend un site sur mesure iPad friendly permettant de configurer la nouvelle A3 Sportback et de démarrer une expérience virtuelle dynamique et personnalisée.

Emakina et Piramit signent un partenariat

En Turquie, Piramit se positionne dans le top 5 des agences publicitaires indépendantes et dans le top 20 des agences créatives. Avec ce nouveau partenariat, les clients d'Emakina ont accès à un support local de grande qualité sur le marché turque, que ce soit en termes de stratégie ou de communication. De leur côté, les clients de Piramit bénéficient de la portée internationale d'Emakina, de son solide portefeuille de services digitaux et de tout son savoir-faire en la matière. Cette initiative s'inscrit parfaitement dans le cadre de la stratégie internationale d'Emakina.

Relephant (Den Gulden Winckel) rejoint le groupe Emakina

En octobre 2013, Emakina Group a pris une participation de 54,5 % dans le capital de l'agence de communication digitale Amstellodamoise Relephant. Elle renforce ainsi sa position dans le peloton de tête des agences full service européennes. Désormais, avec un total d'environ 80 collaborateurs pour sa branche néerlandaise, Emakina devient une agence de premier plan aux Pays-Bas. L'équipe néerlandaise, dirigée par Geert Rietbergen, élargit ainsi son expertise web, mobile, sociale et d'e-commerce. La filiale Relephant Turquie avec ses 20 collaborateurs intègre également le périmètre du groupe Emakina suite à cette opération.

Den Gulden Winckel a contribué pour plus d'1 MEUR aux ventes consolidées 2013. L'impact financier sur l'EBITDA consolidé est positif sur 2013.

Une campagne transmedia pour le PLR à Genève

Le parti politique genevois PLR souhaitait se positionner comme un leader responsable et un parti de gouvernement légitime. Emakina l'a accompagné lors d'une campagne de 6 mois, durant laquelle pas moins de 30 opérations online et offline ont été lancées. Une stratégie axée sur la compétence avec une mise en avant personnelle de chaque candidat, couplée à un plan média adapté, a permis

à la campagne de bénéficier d'une grande visibilité et de mener à un vrai succès. Le PLR est sorti vainqueur aux élections gouvernementales, et a conservé sa position de numéro 1.

Nouvelles nominations à la tête d'Emakina

Début 2014, Emakina Group annonce que Denis Steisel quitte son poste de CEO pour devenir président non exécutif du conseil d'administration en remplacement de Brice Le Blévennec. Le conseil d'administration a nommé deux CEOs, Brice Le Blévennec, qui se concentrera sur l'innovation, le marketing et les ventes et Karim Chouikri, qui dirigera les opérations, les finances et le développement international.

The Reference acquiert Proudfield

The Reference renforce sa position dans les médias sociaux avec l'acquisition de Proudfield. L'agence, qui compte parmi ses clients des noms aussi prestigieux que Goodyear, MNM, Lannoo, Pearle, USG, Flair, Bongo, Selor, Van De Velde et Maes, a montré, depuis sa création en 2010, un tempérament de pionnier dans le domaine des applications business pour médias sociaux. La société a reçu en 2011 un Red Herring Award, prix décerné aux 100 start-up technologiques les plus prometteuses d'Europe.

Lancement de la nouvelle chaîne d'info internationale i24News

L'agence Emakina a été choisie pour accompagner le lancement de i24news, nouvelle chaîne d'information internationale. Cette dernière a confié à l'agence de communication digitale l'élaboration de l'ensemble de sa stratégie de communication offline et online. Emakina, qui accompagne le projet depuis son origine, sera également en charge de la production digitale mondiale de la chaîne.

Un projet international de recherche sur la gamification

Emakina a lancé un projet d'étude sur la gamification avec le soutien d'Innoviris, l'Institut bruxellois pour la recherche et l'innovation. La gamification est l'usage de mécanismes de jeu et de méthodes de game design dans des contextes non-ludiques. Une étude théorique sur l'impact potentiel de la gamification sur l'engagement au travail a été complétée par une vaste recherche empirique internationale. Ce projet s'inscrit dans un processus d'apprentissage continu grâce à un programme dédié d'innovation et de recherche et développement (R&D).

Un tout nouveau webshop Rituals

Emakina a créé un nouveau site et e-shop basés sur la solution Demandware. Conçu en responsive design, multi-langage et disponible pour 16 pays européens, le site est amené à s'ouvrir au marché international. Plus de 600 produits sont ainsi disponibles sur le e-shop, allant du soin du corps et du visage, aux vêtements, bougies parfumées, parfums, maquillage et thé. Prenez un instant et laissez-vous inspirer (autant que nous l'étions pour ce projet). Joignez-vous à la passion et transformez votre quotidien en rituels plus significatifs.

Emakina scelle un partenariat avec Dempsey

Un accord de collaboration structurelle a été signé entre Emakina group et l'agence suédoise Dempsey. Avec ce nouveau partenariat, Emakina pousse son déploiement international un peu plus vers le nord, tandis que Dempsey accède à une nouvelle expertise et à un réseau international d'agences digitales de premier plan. L'équipe digitale multidisciplinaire de Dempsey, présente en Suède, en Norvège, au Danemark et en Finlande, s'est rapidement mise au travail pour son premier projet avec Emakina.

2. Commentaires sur les comptes consolidés d'Emakina Group SA

Au cours de l'exercice 2013, le périmètre de consolidation d'Emakina Group a évolué de la manière suivante suite aux investissements réalisés par Emakina Group:

- Acquisition de 54,5% des parts dans la société holding Den Gulden Winckel BV au 1^{er} octobre 2013.
- Cession de la participation détenue dans Emakina.NL BV à Den Gulden Winckel BV au 1^{er} octobre 2013.
- Prise de participation minoritaire de 25% dans la société Yabolka EOOD avec effet au 1^{er} janvier 2013, ce qui signifie que cette société est mise en équivalence dans la consolidation.
- Augmentation de la participation détenue dans Emakina Media SA de 80% à 100% au 1^{er} juillet 2013.
- Prise de participation à 100% dans la société Merge Media BV au 1^{er} juillet 2013.
- Dissolution de la société The Reference.FR SRL dont l'ensemble des actifs et passifs ont été transférés à Emakina Group SA au 1^{er} décembre 2013.

Les présents comptes consolidés sont préparés conformément aux normes comptables belges.

Compte de résultats consolidé

En 2013, les ventes d'Emakina Group s'élèvent à 50.117.336 EUR par rapport à 48.783.064 EUR l'année antérieure, soit une progression de 3%. A périmètre constant (en considérant 12 mois de résultat 2013 et 2012 pour toutes les filiales sous contrôle d'Emakina Group au 31 décembre 2012), les ventes sont restées stables.

Le taux de croissance des activités des entités « hors Belgique » s'élève à 22%. Parallèlement, l'activité du groupe au niveau du marché belge atteint une phase de maturité.

Conformément aux règles d'évaluation du groupe, il a été décidé d'activer sur 2013, via le compte de production immobilisée, un montant de 110.489 EUR relatif à de la R&D dans le secteur de la « Gamification ». Ceci a influencé positivement le résultat 2013.

Le coût des ventes et des prestations représente 93,9 % du total des ventes en 2013 par rapport à 92,3% en 2012. De manière plus détaillée, le montant des achats, services et biens divers correspondent à 48,18% du total des ventes en 2013 contre 50,04% en 2012 et s'explique principalement par un recours moindre à la sous-traitance sur projets. Les charges de personnel par rapport aux ventes totales augmentent en 2013 (45,99%) par rapport à 2012 (41,85%). Ceci s'explique par l'élargissement du périmètre de consolidation.

Le montant des amortissements sur immobilisations (in)corporelles progresse de 1.114.995 EUR à 1.370.127 EUR, essentiellement suite aux investissements réalisés en matériel IT pour accompagner

la croissance et l'implémentation de notre nouvel outil intégré de gestion, ainsi qu'à l'élargissement du périmètre de consolidation.

Le bénéfice opérationnel avant amortissements (EBITDA) s'élève à 3.056.353 EUR en 2013 (ou 6,1 % des ventes) par rapport à 3.755.512 EUR en 2012 (ou 7,7% des ventes) soit une baisse de 19%. A périmètre constant, l'EBITDA passe de 8,3% à 5,6% des ventes entre 2012 et 2013.

Le montant des amortissements sur écarts de consolidation (goodwills) comptabilisé parmi les charges financières, conformément aux normes comptables belges, passe de 1.507.875 EUR en 2012 à 1.028.432 EUR en 2013 ce qui s'explique par des amortissements sur de nouveaux goodwills compensés par la cession de la participation détenue dans Emakina.NL.

Pour rappel, conformément à nos règles d'évaluation, les écarts de consolidation sont amortis sur une période de 8 ans indépendamment de tout aspect de survalorisation éventuel. Cet élément de droit comptable belge pèse comme chaque année lourdement sur le résultat net consolidé 2013 du groupe qui sans cet élément se situerait à un niveau positif de 1.176.999 EUR au lieu de 1.052.780 EUR. En normes internationales comptables « IFRS », un tel amortissement systématique des écarts de consolidation n'aurait pas lieu d'être.

Les charges des dettes passent de 340.699 EUR en 2012 à 403.414 EUR en 2013 tandis que les produits financiers passent pour ces mêmes périodes de 77.064 EUR à 754.798 EUR du fait de l'évolution des placements de trésorerie.

En 2013, le résultat exceptionnel se compose principalement de charges de réorganisation commerciale de l'entité néerlandaise.

Le résultat avant impôt évolue de 579.368 EUR en 2012 à 724.848 EUR en 2013.

Le produit net d'impôts différés de -11.193 EUR en 2013 s'explique par (i) les utilisations de latences fiscales actives de 43.942 EUR du fait des résultats de The Reference et par (ii) les reprises de latences fiscales passives de 32.749 EUR du fait des amortissements actés sur les frais d'acquisitions des filiales activés au niveau des comptes consolidés et pris en charge en statutaire.

L'impact des impôts sur le résultat diminue significativement en passant de 822.927 EUR en 2012 à 550.762 EUR en 2013 du fait essentiellement de l'évolution du résultat statutaire de l'entité Emakina Belgique.

Le résultat net est en amélioration et progresse de -455.095 EUR en 2012 à 148.567 EUR en 2013. Hors amortissements sur écarts de consolidation, le résultat net consolidé 2013 du groupe se situerait à un niveau positif de 1.176.999 EUR (1.052.780 en 2012).

Bilan consolidé

Les frais d'établissement correspondent aux frais liés à l'introduction en bourse de la société en juillet 2006 ainsi qu'à des frais de restructuration concernant un plan de licenciement chez Emakina Belgique afin de mieux aligner les demandes clients par rapport au portefeuille de compétences.

Les immobilisations incorporelles augmentent de 36.488 EUR. Ceci s'explique par des investissements pour 546 KEUR compensés par des amortissements de 536 KEUR, ainsi que par l'entrée des immobilisations incorporelles de la société Den Gulden Winckel dans le périmètre de la consolidation pour 26 KEUR. Les investissements se composent principalement de frais activés liés au développement du nouveau site internet chez Emakina Group pour 270 KEUR,, d'investissements en licences diverses pour 108 KEUR et 'acquisitions de goodwills pour 168 KEUR.

Le montant des écarts de consolidation correspondant aux coûts des acquisitions des participations – y compris les frais annexes, évoluent de 5.880.872 EUR fin 2012 à 7.084.341 EUR fin 2013 du fait des prises de pourcentages supplémentaires dans des participations déjà contrôlées ainsi que dans des participations supplémentaires ou nouvelles (Emakina Media, Den Gulden Winckel, Merge Media).

Les investissements en immobilisations corporelles augmentent de 240 KEUR fin 2013 par rapport à fin 2012 suite à (i) l'intégration de Den Gulden Winckel dans le périmètre de consolidation pour 203 KEUR (valeur nette comptable) et à (ii) des acquisitions pour 607 KEUR (Installations pour 96 KEUR, Mobilier et Matériel Informatique pour 159 KEUR, Autres immobilisations pour 28 KEUR et Immobilisations en cours pour 324 KEUR), compensées en grande partie (iii) par des charges d'amortissements de 570 KEUR.

Les commandes en cours d'exécution augmentent de 73.789 EUR fin 2013 par rapport à fin 2012. Cette augmentation limitée doit être analysée en parallèle avec l'évolution des acomptes reçus sur commandes (voir ci-après) qui diminuent de 153.395 EUR entre le 31 décembre 2012 et le 31 décembre 2013. La situation nette sur les projets en cours a légèrement évolué à la hausse entre fin 2012 et fin 2013 de l'ordre de 227 KEUR du fait d'une pré-facturation moindre.

Les créances à un an au plus diminuent de 2,6 % au 31 décembre 2013 (13.845.816 EUR) par rapport au 31 décembre 2012 (14.221.489 EUR). Cela s'explique par une baisse de 3% des créances commerciales. La baisse des créances malgré la progression des ventes consolidées de 2,7% sur la même période de comparaison, s'explique par l'effort fourni dans l'amélioration du recouvrement des créances clients sur la période, comme le confirme le délai de paiement clients qui passe de 82 jours au 31 décembre 2012 à 78 jours au 31 décembre 2013.

L'évolution des placements de trésorerie et des valeurs disponibles sur les exercices 2013 et 2012 est détaillée dans le tableau de financement consolidé.

Les capitaux propres consolidés de la société s'élèvent à 10.266.608 EUR au 31 décembre 2013 par rapport à 9.665.965 EUR au 31 décembre 2012. Cette variation s'explique principalement par l'augmentation de capital de 102.188 EUR ainsi que par l'augmentation des réserves de 495.634 EUR.

Capital	9.229.661 EUR
Primes d'émission	3.101.458 EUR
Réserves	-2.059.184 EUR
Ecart de conversion	-5.328 EUR
Total	10.266.607 EUR

Le montant des intérêts de tiers de 338.629 EUR correspond aux revenus consolidés reportés détenus par les minoritaires d'Emakina.EU (30 %), Emakina.CH (48%) et Den Gulden Winckel (45,5%).

Les impôts différés passif de 44.645 EUR au 31 décembre 2013 par rapport à 77.394 EUR au 31 décembre 2012 correspondent aux frais annexes liés aux acquisitions activés en consolidation au travers des goodwills.

Les dettes à plus d'un an et celles à plus d'un an échéant dans l'année correspondent principalement à des financements obtenus sur 3 ou 4 ans pour d'importants investissements en IT et en immobilisés.

Les dettes financières sont des dettes relatives à des straight-loans court-terme ainsi qu'à des financements court terme (pécules de vacances, primes de fin d'année...).

Les dettes commerciales sont en hausse de 11 % fin 2013 par rapport à fin 2012 ce qui s'explique par un rythme de paiement plus adapté des fournisseurs.

Les dettes fiscales salariales et sociales évoluent au rythme de l'activité du groupe.

Comme évoqué ci-dessus, les commandes en cours d'exécution augmentent de 73.789 EUR fin 2013 par rapport à fin 2012. Cette augmentation limitée doit être analysée en parallèle avec l'évolution des acomptes reçus sur commandes qui diminuent de 153.395 EUR entre le 31 décembre 2012 et le 31 décembre 2013. La situation nette sur les projets en cours a légèrement évolué à la hausse entre fin 2012 et fin 2013 de l'ordre de 227 KEUR du fait d'une pré-facturation moindre.

Le montant significatif des autres dettes s'explique principalement par le préfinancement issu du factoring des créances commerciales, ainsi que par des dettes dues envers d'anciens actionnaires et employés, notamment dans le cadre d'un plan de réorganisation commerciale aux Pays-Bas.

3. Commentaires sur les comptes annuels (statutaires) d'Emakina Group

Les comptes annuels (statutaires) reflètent uniquement la situation comptable de la maison mère après affectation du résultat 2013 et sont préparés conformément aux normes comptables belges.

Compte de résultats statutaire

L'essentiel des revenus de l'activité d'Emakina Group en 2013 provient de (i) la refacturation de management fees et autres frais pour 3.904.981 EUR, (ii) la perception de dividendes en provenance des filiales pour 893.711 EUR, (iii) la perception d'intérêts sur les placements de trésorerie pour 18.543 EUR et (iv) d'autres produits financiers pour 11.243 EUR.

L'essentiel des coûts opérationnels de 4.303.505 EUR supportés par Emakina Group SA en 2013 correspond aux honoraires du management exécutif (administrateurs non exécutifs compris) pour 29%, aux honoraires externes liés aux obligations légales et contractuelles (avocats, commissaires,

notaire,...) pour 15%, au coût du personnel pour 14%, aux amortissements et réductions de valeur pour 21%, aux achats liés aux projets internes (nouveau site internet,...) pour 5% et aux autres services et bien divers pour 16%.

Le montant d'amortissement de 267.215 EUR correspond essentiellement aux frais liés à l'IPO amortis sur une période de 8 ans. Le montant des réductions de valeur correspond à une moins-value réalisée sur la vente des parts d'Emakina.NL.

Les dividendes perçus des filiales au cours de l'exercice 2013 s'élèvent à 893.711 EUR.

L'exercice 2013 se clôture par un profit net de 347.798 EUR. Ce bénéfice de l'exercice sera entièrement reporté (voir affectation du résultat 2013 proposée à l'assemblée générale ci-après).

Bilan statutaire

Au niveau de l'actif, les variations majeures au 31 décembre 2013 par rapport au 31 décembre 2012 correspondent :

- Aux amortissements de 112.665 EUR sur les frais d'établissement liés à l'IPO.
- A l'augmentation des immobilisations incorporelles de 295.820 EUR (développement de notre site internet groupe, logiciels) compensée par des amortissements de 156.539 EUR.
- A l'augmentation des immobilisations corporelles de 9.412 EUR compensée par des amortissements de 21.277 EUR.
- A l'évolution du montant des participations (en hausse de 4.542.450 EUR) du fait de l'évolution du périmètre et des compléments de prix et frais annexes liés aux « earn-out ».

Par ailleurs, le niveau relativement élevé des créances commerciales de 1.864.167 EUR et des autres créances de 1.329.775 EUR au 31 décembre 2013 s'explique par des positions significatives ouvertes vis-à-vis de sociétés liées.

Au 31 décembre 2013, les capitaux propres de la société après affectation s'élèvent à 14.412.001 EUR par rapport à 13.962.016 EUR fin 2012. La variation des capitaux propres s'explique par l'affectation du résultat de l'exercice 2013 (voir ci-après).

Capital souscrit	9.229.661 EUR
Réserves	225.048 EUR
Primes d'émission	3.101.458 EUR
Résultats reportés	1.855.834 EUR
Total	14.412.001 EUR

L'historique du capital sur les 7 derniers exercices comptables est repris ci-dessous :

<u>Date</u> <u>Augmentation</u>	<u>Nature</u>	<u>Modalité</u>	<u>Aumentation</u> <u>(EUR)</u>	<u>Nb d'actions</u> <u>créées</u>	<u>Prime d'Emission</u> <u>(EUR)</u>	<u>Capital Social</u> <u>(EUR)</u>	<u>Nb total</u> <u>d'actions</u>
1er juillet 2008	Apport En Nature	Capital Autorisé	57.897,60	24.124	266.572,59	8.306.412,18	3.459.533
14 juillet 2009	Apport En Nature	Capital Autorisé	89.257,96	37.175	245.317,04	8.395.670,14	3.496.708
1er juillet 2010	Apport En Nature	Capital Autorisé	120.593,68	50.226	376.643,72	8.516.263,82	3.546.934
1er juillet 2010	Apport En Nature	Capital Autorisé	600.099,20	249.935	1.874.257,30	9.116.363,02	3.796.869
15 juillet 2011	Apport En Nature	Capital Autorisé	28.562,55	11.896	89.207,45	9.144.925,57	3.808.765
15 juillet 2011	Apport En Nature	Capital Autorisé	59.963,10	24.974	172.044,90	9.204.888,67	3.833.739
15 juillet 2013	Apport En Nature	Capital Autorisé	102.187,8	10.322	77.415,00	9.229.661,47	3.844.061

Le montant des autres dettes s'explique par le montant du bonus du management ainsi que par des montants ouverts envers des sociétés du groupe.

Le montant de 422 KEUR en dette long-terme correspond à un prêt reçu d'Exportbru en 2012 dans le cadre de l'acquisition d'Emakina.CH ainsi qu'à un prêt contracté auprès de BNP Paribas Fortis en 2013 dans le cadre de l'acquisition de Den Gulden Winkel.

Le montant de 800 KEUR de dettes financières correspond à un straight loan.

4. Analyse de risques

Les principaux facteurs de risques auxquels le groupe est confronté sont :

1/ Risques opérationnels

a. Risques clients

Les sociétés du groupe interviennent régulièrement dans des environnements technologiques complexes et innovants. Il en résulte que celles-ci ne sont pas à l'abri de contestations de la part de clients concernant la bonne réalisation de leurs projets. Dans ce contexte, il n'est pas à exclure qu'une société du groupe Emakina se voit attaquée en justice et soit amenée à payer des dommages et intérêts ou à négocier pour solutionner le litige.

Actuellement, il est à relever un litige matériel qui oppose EMAKINA GROUP au travers d'une de ses filiales à un client qui conteste le résultat d'une campagne menée fin 2010. Un jugement en notre faveur a été rendu en juin 2011. Cependant, le client a fait appel, le jugement d'appel attendu en octobre 2013 a finalement été postposé en janvier 2015. Une saisie conservatoire menée en 2011 a permis de bloquer le solde ouvert des créances ouvertes. Pour ces raisons, le groupe estime la probabilité forte de récupérer les sommes contestées pour un total de 0.3 MEUR non réduites de valeur.

Face à ce type de risques, EMAKINA GROUP a renégocié fin 2013 une police globale responsabilité civile professionnelle qui couvre les risques liés à l'exécution des projets (livraisons, garantie) mais aussi les risques indirects (impact d'image...) résultant de la responsabilité de l'ensemble des travailleurs des sociétés du groupe (mais aussi de leurs sous-traitants sous certaines conditions).

Par ailleurs, il est à noter qu'EMAKINA GROUP dispose d'un portefeuille client de plus de 300 comptes en Europe où seuls les 3 plus gros clients du groupe représentent plus de 5% du total des revenus consolidés ce qui limite l'impact systémique de la perte d'un grand compte.

Enfin, EMAKINA GROUP travaille principalement avec des « grands comptes nationaux ou internationaux » et des administrations publiques, ce qui limite les risques d'insolvabilité des clients.

b. Risques liés aux sous-traitants

Les sociétés du groupe sous-traitent à des sociétés tierce en cas de problème de planning ou de compétences spécifiques. Ces sous-traitants font l'objet d'une prévalidation par nos experts et sont supervisés de manière proche.

Notre police globale responsabilité civile professionnelle couvre la responsabilité des sous-traitants sous certaines conditions (comme leur validation préalable par nos experts etc...).

c. Risques liés à la rentabilité

La rentabilité des sociétés du groupe s'analyse mensuellement au travers de leurs indicateurs de performance à savoir leur taux d'utilisation des ressources opérationnelles, le niveau du prix de vente, le niveau des coûts des personnes, a marge sur sous-traitances, les éventuels dépassements budgétaires sur les projets forfaitaires.

d. Risques liés aux éléments contractuels

La majeure partie du chiffre d'affaires consolidé est réalisée au travers de contrats au forfait. Leur rentabilité dépend de la capacité des managers à respecter les délais et les coûts : en cas de dépassement des coûts, la rentabilité du projet au forfait sera directement impactée. Afin de limiter ces risques, les managers essaient de limiter les pénalités au niveau du plafond de leurs assurances et déréaliser des livrables avec des plans d'étapes agréés et convenus avec les clients.

Par ailleurs, une part significative des revenus est réalisée avec des contrats cadre liés à des institutions publiques ou à des grands comptes privés. Ces contrats matérialisent le caractère privilégié voir exclusif de la relation et reprennent les conditions de prestations (tarifs, conditions de paiement, plan de facturation ...). D'une durée de plusieurs mois voir pluriannuelle, ceux-ci n'engagent cependant pas le client sur un volume entraînant un risque quant à la prévisibilité des revenus et de la marge correspondante.

e. Risques technologiques

L'innovation technologique est la pierre angulaire de la stratégie du groupe depuis sa naissance. EMAKINA GROUP, pionnier de l'internet, maintient dès lors une veille technologique continue afin de garantir son avantage compétitif au travers notamment de son CTO et de son CVO. La formation permanente de ses collaborateurs à ces innovations est une préoccupation majeure du management du groupe.

f. Risques de Propriété Intellectuelle

En matière de propriété intellectuelle, Emakina Group stipule dans ses contrats « clients » standard que les droits intellectuels sur le code informatique restent propriété du groupe sauf stipulation

contraire et négocié. A l'inverse, Emakina Group requiert de ses sous-traitantes le transfert des droits intellectuels sur le code informatique.

g. Risques liés à la rétention des talents

La capacité du management de la Société et de ses filiales à fidéliser et à motiver les collaborateurs clés de chaque société comprise dans la consolidation est un facteur clé de la performance et du succès du groupe. Il est primordial de retenir les talents par des politiques RH de rétention pertinentes : plans de stock-options, bonus sur la performance, promotion des talents à des fonctions à responsabilités.

h. Risques liés aux marchés et à la concurrence

Le marché des agences digitales subit depuis plusieurs années une forte concentration: les gros acteurs rachetant les petits ou les petits disparaissant naturellement par manque de taille critique. La politique d'EMAKINA GROUP depuis son introduction en bourse est justement de continuer à grandir organiquement mais aussi de participer activement au processus de concentration du secteur afin de mieux servir ses grands comptes au niveau de son offre de service mais aussi de sa présence géographique.

2/ Risques financiers

De par ses activités, le groupe Emakina est exposé à différentes natures de risques financiers. Le tableau de suivi des risques majeurs revu régulièrement avec le Comité d'Audit, vise à anticiper et minimiser leurs impacts sur la performance du groupe.

a. Risque de change

La part du chiffre d'affaires réalisé en devise « non euro » représente environ **10%** dont la très grande majorité concerne la devise du Franc Suisse. Une bonne partie de ce risque de change est compensé naturellement par la structure de coûts de production en Franc Suisse de notre filiale genevoise. Le management du groupe est très vigilant à la fluctuation de la devise Suisse et Turque dans une moindre mesure.

Les achats non libellés en euros sont extrêmement faibles.

L'expansion internationale du groupe va naturellement accroître l'exposition du groupe à ce risque spécifique. Le management envisage en temps utile de se couvrir par des contrats de change à terme ou de SWAP de devises.

b. Risque sur taux d'intérêt

Le risque sur taux d'intérêt est essentiellement lié au taux variable EURIBOR qui constitue la référence de tous nos financements court-terme de maximum 12 mois. Dans ce contexte, le groupe profite des taux court-terme actuellement faibles tout en limitant le risque de taux d'intérêt à long-terme au travers de financement à taux fixe pour les financements à plus de 12 mois. En effet, la probabilité de forte hausse des taux à très court-terme demeure faible.

c. Risque de crédit

Du fait de son portefeuille de clients bien réparti, le Groupe n'a pas de concentration importante de risque de crédit. Il a mis en place des politiques, de validation des nouveaux clients lui permettant de s'assurer de son risque de crédit historique (abonnement à une base de donnée de « credit rating »).

d. Risque de liquidité & d'endettement

Par rapport à fin 2012, la stabilité financière du groupe se maintient à un bon niveau au cours de l'année 2013 grâce à un niveau d'endettement financier sous contrôle (hors effet de périmètre), un besoin en fonds de roulement en progression modérée et la disponibilité de lignes de crédit pertinentes et renouvelées.

Au 31 décembre 2013, le Groupe respecte tous ses covenants bancaires.

5. Perspectives 2014

Evénements importants survenus après la clôture et autres évènements susceptibles d'avoir une influence notable sur les activités

Il n'y a pas eu d'événement important survenu après la clôture à rapporter.

Evolution des affaires

Le management d'Emakina Group anticipe pour l'année 2014 une poursuite de la croissance à un rythme légèrement supérieur à celui de cette année sur base de l'encours commercial et de l'expansion européenne du groupe.

6. Conflits d'intérêts entre les administrateurs et la société

Le Conseil d'Administration d'Emakina Group n'a pas eu à connaître de décision donnant lieu à l'application de l'article 523 du Code des Sociétés.

7. Informations légales relatives à la transposition de la directive OPA

Structure du capital :

Au 31 décembre 2013, le capital d'Emakina Group S.A. est composé de 3.844.061 actions et se détaille comme suit :

Actionnaires	Nombre	%
M.P. Gatz :	1.139.030	29,631
Two4Two S.A. :	629.326	16,371
M.D. Steisel :	609.718	15,861
M.B. Le Blévenec :	609.718	15,861
Tarraco Holding SARL	296.052	7,702
Public (dématérialisées)	258.754	6,731
Commanditaire Vennootschap ACDC :	117.320	3,052
Mediadreams SA :	44.720	1,163
Zenyo SPRL :	42.725	1,111

Suntzu Holding BV :	34.757	0,904
Antwerp CD Center BVBA :	21.818	0,568
M. R. de Kruijff :	16.680	0,434
M. J. Deprez :	13.754	0,358
M. J. Zwaan :	8.511	0,221
Emakina Group	1.178	0,031
Total :	3.844.061	100

Par ailleurs, suite aux plans de « stock options » 2008, 2009, 2010 et 2011 proposés aux membres du personnel, consultants et dirigeants de la Société ou de ses filiales, un total de 208.220 warrants ont été émis.

Pacte d'actionnaires :

Il est à préciser que, comme stipulé dans notre charte de gouvernance d'entreprise disponible sur le site internet de la société (www.emakina.com), les actionnaires « historiques » d'Emakina Group (Denis Steisel, Brice Le Blévenec, Karim Chouikri et Antwerp CD Center BVBA représentée par John Deprez) ont conclu un pacte d'Actionnaires, auquel la société n'est pas partie, qui est d'application depuis l'introduction en bourse en juillet 2006 et dont les dispositions sont les suivantes :

- les Actionnaires s'engagent à voter en faveur du maintien et du renouvellement du mandat des administrateurs nommés lors de l'assemblée générale extraordinaire de la société du 17 mars 2006, c'est-à-dire M. Denis Steisel, M. Brice Le Blévenec, M. Karim Chouikri et la société
- Antwerp CD Center, sauf s'il existe une cause de révocation basée sur une faute grave dans l'exercice du mandat.
- Pour le surplus, chaque Actionnaire détenant au minimum 20% des droits de vote de la société aura le droit de proposer un candidat administrateur par tranche de 20% des droits de vote qu'il détient.
- chaque Actionnaire s'engage à voter en faveur du (des) candidat(s) administrateur(s) proposé(s) par un autre Actionnaire à condition que ce dernier ait le droit de proposer ce(s) candidat(s) administrateur(s) en fonction du nombre de tranches de 20% des droits de vote de la société qu'il détient.
- Chaque Action donnant droit à une voix, les principaux Actionnaires ne disposent pas de droits de vote différents.

8. Augmentation du capital dans le cadre du capital autorisé (art. 608 C. Soc.)

Le conseil d'administration d'Emakina Group SA (ci-après « Emakina Group ») a, lors de sa réunion du 15 juillet 2013, effectué une augmentation de capital par apport en nature dans le cadre du capital autorisé conformément à l'article 17bis des statuts d'Emakina Group et selon les conditions précisées ci-dessous.

Emakina Group SA a, depuis sept ans, entamé une phase de consolidation qui s'est traduite entre 2007 et 2010 entre autres par l'acquisition de l'ensemble des actions de la société Emakina.FR SA^{*}.

Dans le cadre de l'acquisition de Emakina.FR SA, le contrat, tel que signé le 10 avril 2007 et modifié à plusieurs reprises, mentionne que, en plus du prix d'acquisition, les vendeurs des actions de Emakina.FR SA à savoir Tarraco Holding SA auront droit à des compléments de prix dont le montant a été fixé dans le contrat.

Dans un souci de maintenir ses moyens financiers, Emakina Group a expressément prévu dans le Contrat la possibilité de payer la grande majorité des compléments de prix en actions d'Emakina Group.

Une telle structure d'acquisition en deux étapes a permis à Emakina Group de ne pas entamer de manière trop importante ses moyens financiers lors de la prise de contrôle initiale de Emakina.FR SA en 2007 et d'inciter le Vendeur à soutenir le développement de Emakina.FR SA, puisque continuant à jouer un rôle actif directement ou indirectement dans la gestion de Emakina.FR SA.

Emakina Group a convenu avec le Vendeur de payer l'acquisition des Actions de la manière suivante :

- par un Prix de cession d'un montant de 2.500.000 EUR, payé en 2010.
- par un complément de prix d'un montant de 756.540 EUR payable en 3 tranches égales de 252.180 EUR au jour du premier, du second et respectivement du troisième anniversaire de la date du paiement du prix de cession (respectivement juillet 2011, juillet 2012, juillet 2013).

Dans le cadre du troisième complément de prix, les parties ont convenu que le paiement se ferait en actions nouvelles à émettre d'Emakina Group SA pour 102.187,8 EUR et en cash pour 150.000 EUR. Ce complément de prix équivaut respectivement à 10.322 actions nouvelles d'Emakina Group à émettre.

Dès lors, l'apport en nature ayant fait l'objet de l'augmentation de capital au 15 juillet 2013 a consisté en l'apport par le vendeur d'une créance de 102.187,8 EUR correspondant à l'émission de 10.322 actions nouvelles d'Emakina group. Le capital d'Emakina Group a ainsi été augmenté de 24.772,8 EUR pour être porté de 9.204.888,67 EUR à 9.229.661,47 EUR. Le solde, soit 77.415 EUR, constitue une prime d'émission qui a été comptabilisée dans la rubrique correspondante du bilan.

En conclusion, aussi bien l'apport en nature que l'augmentation de capital s'inscrivent dans le cadre de la politique d'acquisition menée par Emakina Group et sont dans l'intérêt d'Emakina Group puisqu'ils lui permettent de maintenir ses moyens financiers.

^{*} Société dénommée Reflect SA et renommée EMAKINA.FR SA lors de l'assemblée générale du 14 juin 2011.

9. Suppression du droit de souscription préférentiel des actionnaires à l'occasion de l'émission de droits de souscription de la société anonyme Emakina Group

Le Conseil d'Administration d'Emakina Group SA n'a pas émis de droits de souscription d'actions (warrants) en 2013.

10. Activités en matière de recherche et de développement

Dans le cadre de son activité, Emakina continue à faire de la recherche dans le développement et l'implémentation de solutions technologiques, notamment dans le secteur des techniques d'engagement lié à la « gamification ».

Le Conseil d'administration de la société a décidé en sa séance de décembre 2011, d'autoriser l'activation de certains frais de recherche et de développement dans certains cas bien précis :

- Activation uniquement pour les projets « R&D » représentant un investissement supérieur à 50.000 EUR. Ces projets doivent par ailleurs être étayés par un dossier de subsidiation par un organisme public.
- Activation sur base du coût réel (dans la mesure où celui-ci ne dépasse pas une estimation prudemment établie de la valeur d'utilisation de ces immobilisations ou de leur rendement futur pour l'entreprise) et amortissement linéaire sur 3 ans.
- Activation par le biais du poste « Production immobilisée » du compte de résultats dans le respect des dispositions de l'avis CNC 2011/13 (4 mai 2011).

En 2013, l'activation des frais lié à la R&D (dans le secteur de la « gamification ») représente un montant de 110.489 EUR. Ceci a impacté favorablement le résultat du groupe.

11. Succursales de la société

La société n'a pas de succursale.

12. Proposition d'affectation du résultat

Nous proposons à l'assemblée générale d'affecter le bénéfice statutaire (net et reporté) 2013 de 1.873.224 EUR comme suit :

- Affectation à la réserve légale pour 17.390 EUR.
- Report à nouveau pour 1.855.834 EUR.

L'absence de distribution de dividende se justifie par la volonté de la direction de renforcer les fonds propres et de réinvestir ces moyens financiers dans l'expansion du groupe.

13. Décharge aux administrateurs et au commissaire

Il est proposé d'accorder la décharge aux administrateurs et au commissaire.

Le Conseil d'Administration remercie les actionnaires, les employés, les clients et partenaires pour leur support permanent et constructif pour développer les activités d'Emakina.

Fait à Bruxelles, le 13 mars 2014.

Pour le Conseil d'Administration

M. Brice Le Blévenec

Administrateur-délégué

M. Karim Chouikri

Administrateur-délégué

Rapport du commissaire à l'assemblée générale des actionnaires de la société anonyme Emakina Group sur les comptes annuels pour l'exercice clos le 31 décembre 2013

Conformément aux dispositions légales et statutaires, nous vous faisons rapport dans le cadre de notre mandat de commissaire. Ce rapport inclut notre opinion sur les comptes annuels statutaires (les « Comptes Annuels ») ainsi que les mentions complémentaires requises. Les Comptes Annuels incluent le bilan au 31 décembre 2013, le compte de résultats de l'exercice clos le 31 décembre 2013 ainsi que les annexes.

Attestation sans réserve des Comptes Annuels

Nous avons procédé au contrôle des Comptes Annuels de la société anonyme Emakina Group (la « Société ») pour l'exercice clos le 31 décembre 2013. Ces Comptes Annuels ont été établis conformément au référentiel comptable applicable en Belgique. Le total du bilan s'élève à € 18.629.796 et le compte de résultats se solde par un bénéfice de l'exercice de € 347.798.

Responsabilité du conseil d'administration relative à l'établissement des Comptes Annuels

Le conseil d'administration est responsable de l'établissement des Comptes Annuels donnant une image sincère et fidèle. Cette responsabilité comprend: la conception, la mise en place et le suivi d'un contrôle interne relatif à l'établissement des Comptes Annuels donnant une image fidèle et sincère et ne comportant pas d'anomalies significatives, que celles-ci résultent de fraudes ou d'erreurs; le choix et l'application de règles d'évaluation appropriées, ainsi que la détermination d'estimations comptables raisonnables au regard des circonstances.

Responsabilité du commissaire

Notre responsabilité est d'exprimer une opinion sur ces Comptes Annuels sur base de notre contrôle. Nous avons effectué notre contrôle conformément aux dispositions légales et selon les normes de révision applicables en Belgique, telles qu'édictees par l'Institut des Réviseurs d'Entreprises. Ces normes de révision requièrent que notre contrôle soit organisé et exécuté de manière à obtenir une assurance raisonnable que les Comptes Annuels ne comportent pas d'anomalies significatives.

Conformément aux normes de révision précitées, nous avons mis en œuvre des procédures de contrôle en vue de recueillir des éléments probants concernant les montants et les informations fournis dans les Comptes Annuels. Le choix de ces procédures relève de notre jugement, de même que l'évaluation du risque que les comptes annuels contiennent des anomalies significatives, que celles-ci résultent de fraudes ou d'erreurs.

**Rapport du commissaire du 14 avril 2014 sur les Comptes Annuels
de la société anonyme Emakina Group pour l'exercice clos
le 31 décembre 2013 (suite)**

Dans le cadre de cette évaluation du risque, nous avons tenu compte du contrôle interne en vigueur dans la Société pour l'établissement et la présentation des Comptes Annuels qui donnent une image sincère et fidèle afin de définir les procédures de contrôle appropriées en la circonstance, et non dans le but d'exprimer une opinion sur l'efficacité du contrôle interne de la Société. Nous avons également évalué le bien-fondé des règles d'évaluation, le caractère raisonnable des estimations comptables significatives faites par le conseil d'administration, ainsi que la présentation des Comptes Annuels dans leur ensemble. Nous avons obtenu de l'organe de gestion et des préposés de la Société les explications et informations requises pour notre contrôle. Nous estimons que les éléments probants recueillis fournissent une base raisonnable à l'expression de notre opinion.

Opinion

A notre avis, les Comptes Annuels de l'exercice clos le 31 décembre 2013 donnent une image fidèle du patrimoine, de la situation financière et des résultats de la Société, conformément au référentiel comptable applicable en Belgique.

Mentions complémentaires

Le conseil d'administration est responsable de l'établissement et du contenu du rapport de gestion sur les Comptes Annuels et du respect des dispositions légales et réglementaires du Code des sociétés et des statuts de la Société.

Notre responsabilité est d'inclure dans notre rapport les mentions complémentaires suivantes qui ne sont pas de nature à modifier notre attestation sur les Comptes Annuels:

- Le rapport de gestion traite des informations requises par la loi et concorde avec les Comptes Annuels. Toutefois, nous ne sommes pas en mesure de nous prononcer sur la description des principaux risques et incertitudes auxquels la Société est confrontée, ainsi que de sa situation, de son évolution prévisible ou de l'influence notable de certains faits sur son développement futur. Nous pouvons néanmoins confirmer que les renseignements fournis ne présentent pas d'incohérences manifestes avec les informations dont nous avons connaissance dans le cadre de notre mandat.
- Sans préjudice d'aspects formels d'importance mineure, la comptabilité est tenue conformément aux dispositions légales et réglementaires applicables en Belgique.
- Nous n'avons pas à vous signaler d'opération conclue ou de décision prise en violation des statuts ou du Code des sociétés. L'affectation des résultats proposée à l'assemblée générale des actionnaires est conforme aux dispositions légales et statutaires.

Diegem, le 14 avril 2014

Ernst & Young Réviseurs d'Entreprises scrl
Commissaire
représentée par


Eric Golehvaux
Associé

Ref: 14/EG/0084