

40	26/04/2016	BE 0464.812.221	45	EUR		
NAT.	Date du dépôt	N°	P.	D.	16109.00036	C 1.1

## COMPTES ANNUELS EN EUROS

Dénomination: **EMAKINA GROUP**

Forme juridique: Société anonyme

Adresse: Rue Middelbourg N°: 64 Boîte: A

Code postal: 1170 Commune: Watermael-Boitsfort

Pays: Belgique

Registre des personnes morales (RPM) - Tribunal de Commerce de Bruxelles, francophone

Adresse Internet: [www.emakina.com](http://www.emakina.com)

Numéro d'entreprise BE 0464.812.221

Date du dépôt de l'acte constitutif ou du document le plus récent mentionnant la date de publication des actes constitutif et modificatif(s) des statuts. 23-04-2012

Comptes annuels approuvés par l'assemblée générale du 22-04-2016

et relatifs à l'exercice couvrant la période du 01-01-2015 au 31-12-2015

Exercice précédent du 01-01-2014 au 31-12-2014

Les montants relatifs à l'exercice précédent ne sont pas identiques à ceux publiés antérieurement.

Documents joints aux présents comptes annuels:

Numéros des sections du document normalisé non déposées parce que sans objet:

C 1.2, C 5.1, C 5.2.3, C 5.2.4, C 5.3.1, C 5.3.2, C 5.3.4, C 5.3.6, C 5.4.2, C 5.5.2, C 5.8, C 5.16

LISTE COMPLETE avec nom, prénoms, profession, domicile (adresse, numéro, code postal et commune) et fonction au sein de l'entreprise des ADMINISTRATEURS, GERANTS ET COMMISSAIRES

**STEISEL Denis**

Binkomstraat 103  
3210 Lubbeek  
BELGIQUE

Début de mandat: 22-04-2010 Fin de mandat: 23-04-2018 Administrateur

**CHOUIKRI Karim**

Avenue Winston Churchill 46  
1180 Uccle  
BELGIQUE

Début de mandat: 22-04-2010 Fin de mandat: 24-04-2017 Administrateur délégué

**GILLET François**

Avenue Boulogne Billancourt 37  
1330 Rixensart

BELGIQUE

Début de mandat: 22-04-2013

Fin de mandat: 24-04-2017

Administrateur

**LE BLÉVENNEC** Brice

Chaussée St Job 699

1180 Uccle

BELGIQUE

Début de mandat: 22-04-2010

Fin de mandat: 23-04-2018

Administrateur délégué

**GATZ** Pierre

Bovenberg 118

1150 Woluwe-Saint-Pierre

BELGIQUE

Début de mandat: 22-04-2013

Fin de mandat: 24-04-2017

Administrateur

**CATTOIR** Pierre-Michel

Karel van Lorreinenlaan 6

3080 Tervuren

BELGIQUE

Début de mandat: 22-04-2013

Fin de mandat: 24-04-2017

Administrateur

**FOQUET** Daisy

Loudoun Road 5

NW8 0LH London

UNITED-KINGDOM

Début de mandat: 22-04-2011

Fin de mandat: 23-04-2018

Administrateur

**PINCHART** Anne

Chemin Bernard Croix 31

1325 Chaumont-Gistoux

BELGIQUE

Début de mandat: 22-04-2011

Fin de mandat: 23-04-2018

Administrateur

**DEPREZ** John

Buizegemlei 105

2650 Edegem

BELGIQUE

Début de mandat: 22-04-2014

Fin de mandat: 23-04-2018

Administrateur

**ERNST & YOUNG RÉVISEURS D'ENTREPRISES SCCRL** (B160)

BE 0446.334.711

De Kleetlaan 2

1831 Diegem

BELGIQUE

Début de mandat: 22-04-2011

Fin de mandat: 24-04-2017

Commissaire

Représenté directement ou indirectement  
par:

**GOLENVAUX** Eric (A01160)

Associé

**BILAN APRÈS RÉPARTITION**

	Ann.	Codes	Exercice	Exercice précédent
<b>ACTIF</b>				
<b>ACTIFS IMMOBILISÉS</b>		20/28	<b><u>21.309.950</u></b>	<b><u>16.745.101</u></b>
<b>Frais d'établissement</b>	5.1	20		
<b>Immobilisations incorporelles</b>	5.2	21	<b>218.131</b>	<b>457.048</b>
<b>Immobilisations corporelles</b>	5.3	22/27	<b>17.335</b>	<b>32.817</b>
Terrains et constructions		22		
Installations, machines et outillage		23		
Mobilier et matériel roulant		24	8.724	16.590
Location-financement et droits similaires		25		
Autres immobilisations corporelles		26	8.611	16.227
Immobilisations en cours et acomptes versés		27		
<b>Immobilisations financières</b>	5.4/5.5.1	28	<b>21.074.484</b>	<b>16.255.236</b>
Entreprises liées	5.14	280/1	21.054.009	16.203.021
Participations		280	20.572.952	15.843.914
Créances		281	481.057	359.107
Autres entreprises avec lesquelles il existe un lien de participation	5.14	282/3		
Participations		282		
Créances		283		
Autres immobilisations financières		284/8	20.475	52.215
Actions et parts		284	20.300	24.285
Créances et cautionnements en numéraire		285/8	175	27.930
<b>ACTIFS CIRCULANTS</b>		29/58	<b><u>3.364.564</u></b>	<b><u>2.854.598</u></b>
<b>Créances à plus d'un an</b>		29		
Créances commerciales		290		
Autres créances		291		
<b>Stocks et commandes en cours d'exécution</b>		3		
Stocks		30/36		
Approvisionnements		30/31		
En-cours de fabrication		32		
Produits finis		33		
Marchandises		34		
Immeubles destinés à la vente		35		
Acomptes versés		36		
Commandes en cours d'exécution		37		
<b>Créances à un an au plus</b>		40/41	<b>2.759.112</b>	<b>2.515.687</b>
Créances commerciales		40	1.687.875	813.336
Autres créances		41	1.071.237	1.702.351
<b>Placements de trésorerie</b>	5.5.1/5.6	50/53	<b>58.884</b>	<b>74.998</b>
Actions propres		50	58.884	74.998
Autres placements		51/53		
<b>Valeurs disponibles</b>		54/58	<b>375.582</b>	<b>150.386</b>
<b>Comptes de régularisation</b>	5.6	490/1	<b>170.986</b>	<b>113.527</b>
<b>TOTAL DE L'ACTIF</b>		20/58	<b><u>24.674.514</u></b>	<b><u>19.599.699</u></b>

	Ann.	Codes	Exercice	Exercice précédent
<b>PASSIF</b>				
<b>CAPITAUX PROPRES</b>		10/15	<b><u>17.549.593</u></b>	<b><u>15.837.233</u></b>
<b>Capital</b>	5.7	10	<b>9.347.962</b>	<b>9.229.661</b>
Capital souscrit		100	9.347.962	9.229.661
Capital non appelé		101		
<b>Primes d'émission</b>		11	<b>3.436.644</b>	<b>3.101.458</b>
<b>Plus-values de réévaluation</b>		12		
<b>Réserves</b>		13	<b>412.247</b>	<b>365.417</b>
Réserve légale		130	301.753	238.809
Réserves indisponibles		131	58.884	74.998
Pour actions propres		1310	58.884	74.998
Autres		1311		
Réserves immunisées		132		
Réserves disponibles		133	51.610	51.610
<b>Bénéfice (Perte) reporté(e)</b>		14	<b>4.352.740</b>	<b>3.140.697</b>
			(+)/(-)	
<b>Subsides en capital</b>		15		
<b>Avance aux associés sur répartition de l'actif net</b>		19		
<b>PROVISIONS ET IMPÔTS DIFFÉRÉS</b>		16		
<b>Provisions pour risques et charges</b>		160/5		
Pensions et obligations similaires		160		
Charges fiscales		161		
Grosses réparations et gros entretien		162		
Autres risques et charges	5.8	163/5		
<b>Impôts différés</b>		168		
<b>DETTES</b>		17/49	<b><u>7.124.921</u></b>	<b><u>3.762.466</u></b>
<b>Dettes à plus d'un an</b>	5.9	17	<b>1.339.438</b>	<b>1.095.815</b>
Dettes financières		170/4	1.339.438	1.095.815
Emprunts subordonnés		170		
Emprunts obligataires non subordonnés		171		
Dettes de location-financement et assimilées		172		
Etablissements de crédit		173	1.339.438	1.095.815
Autres emprunts		174		
Dettes commerciales		175		
Fournisseurs		1750		
Effets à payer		1751		
Acomptes reçus sur commandes		176		
Autres dettes		178/9		
<b>Dettes à un an au plus</b>		42/48	<b>5.528.983</b>	<b>2.656.727</b>
Dettes à plus d'un an échéant dans l'année	5.9	42	796.417	425.471
Dettes financières		43	400.000	1.044.191
Etablissements de crédit		430/8	400.000	1.044.191
Autres emprunts		439		
Dettes commerciales		44	1.476.206	753.001
Fournisseurs		440/4	1.476.206	753.001
Effets à payer		441		
Acomptes reçus sur commandes		46		
Dettes fiscales, salariales et sociales	5.9	45	156.360	70.499
Impôts		450/3	111.325	8.320
Rémunérations et charges sociales		454/9	45.035	62.179
Autres dettes		47/48	2.700.000	363.565
<b>Comptes de régularisation</b>	5.9	492/3	<b>256.500</b>	<b>9.924</b>
<b>TOTAL DU PASSIF</b>		10/49	<b>24.674.514</b>	<b>19.599.699</b>

## COMPTES DE RÉSULTATS

	Ann.	Codes	Exercice	Exercice précédent
<b>Ventes et prestations</b>		70/74	<b>5.372.473</b>	<b>4.428.616</b>
Chiffre d'affaires	5.10	70	5.167.288	4.311.160
En-cours de fabrication, produits finis et commandes en cours d'exécution: augmentation (réduction) (+)/(-)		71		
Production immobilisée		72		
Autres produits d'exploitation	5.10	74	205.185	117.456
<b>Coût des ventes et des prestations</b>		60/64	<b>5.304.692</b>	<b>4.337.620</b>
Approvisionnements et marchandises		60	191.813	249.000
Achats		600/8	191.813	249.000
Stocks: réduction (augmentation) (+)/(-)		609		
Services et biens divers		61	4.574.373	3.484.755
Rémunérations, charges sociales et pensions (+)/(-)	5.10	62	268.045	290.671
Amortissements et réductions de valeur sur frais d'établissement, sur immobilisations incorporelles et corporelles		630	267.212	297.074
Réductions de valeur sur stocks, sur commandes en cours d'exécution et sur créances commerciales: dotations (reprises) (+)/(-)		631/4		16.120
Provisions pour risques et charges: dotations (utilisations et reprises) (+)/(-)	5.10	635/7		
Autres charges d'exploitation	5.10	640/8	3.249	
Charges d'exploitation portées à l'actif au titre de frais de restructuration (-)		649		
<b>Bénéfice (Perte) d'exploitation (+)/(-)</b>		9901	<b>67.781</b>	<b>90.996</b>
<b>Produits financiers</b>		75	<b>1.286.589</b>	<b>1.765.053</b>
Produits des immobilisations financières		750	1.172.735	1.407.628
Produits des actifs circulants		751	76.861	355.604
Autres produits financiers	5.11	752/9	36.993	1.821
<b>Charges financières</b>	5.11	65	<b>88.022</b>	<b>144.168</b>
Charges des dettes		650	72.890	127.806
Réductions de valeur sur actifs circulants autres que stocks, commandes en cours et créances commerciales: dotations (reprises) (+)/(-)		651		
Autres charges financières		652/9	15.132	16.362
<b>Bénéfice (Perte) courant(e) avant impôts (+)/(-)</b>		9902	<b>1.266.348</b>	<b>1.711.881</b>
<b>Produits exceptionnels</b>		76		
Reprises d'amortissements et de réductions de valeur sur immobilisations incorporelles et corporelles		760		
Reprises de réductions de valeur sur immobilisations financières		761		
Reprises de provisions pour risques et charges exceptionnels		762		
Plus-values sur réalisation d'actifs immobilisés		763		
Autres produits exceptionnels	5.11	764/9		
<b>Charges exceptionnelles</b>		66	<b>618</b>	<b>287.012</b>
Amortissements et réductions de valeur exceptionnels sur frais d'établissement, sur immobilisations incorporelles et corporelles		660		
Réductions de valeur sur immobilisations financières		661		
Provisions pour risques et charges exceptionnels: dotations (utilisations) (+)/(-)		662		
Moins-values sur réalisation d'actifs immobilisés		663		190.802
Autres charges exceptionnelles	5.11	664/8	618	96.210
Charges exceptionnelles portées à l'actif au titre de frais de restructuration (-)		669		
<b>Bénéfice (Perte) de l'exercice avant impôts (+)/(-)</b>		9903	<b>1.265.730</b>	<b>1.424.869</b>
<b>Prélèvements sur les impôts différés</b>		780		
<b>Transfert aux impôts différés</b>		680		
<b>Impôts sur le résultat (+)/(-)</b>	5.12	67/77	<b>6.857</b>	<b>-363</b>
Impôts		670/3	6.857	

Ann.

		Codes	Exercice	Exercice précédent
Régularisations d'impôts et reprises de provisions fiscales		77		363
<b>Bénéfice (Perte) de l'exercice</b>	<b>(+)/(-)</b>	9904	<b>1.258.873</b>	<b>1.425.232</b>
<b>Prélèvements sur les réserves immunisées</b>		789		
<b>Transfert aux réserves immunisées</b>		689		
<b>Bénéfice (Perte) de l'exercice à affecter</b>	<b>(+)/(-)</b>	9905	<b>1.258.873</b>	<b>1.425.232</b>

**AFFECTATIONS ET PRÉLÈVEMENTS**

	Codes	Exercice	Exercice précédent
<b>Bénéfice (Perte) à affecter</b>	(+)/(-) 9906	<b>4.399.570</b>	<b>3.281.066</b>
Bénéfice (Perte) de l'exercice à affecter	(+)/(-) 9905	1.258.873	1.425.232
Bénéfice (Perte) reporté(e) de l'exercice précédent	(+)/(-) 14P	3.140.697	1.855.834
<b>Prélèvements sur les capitaux propres</b>	791/2	<b>16.114</b>	
sur le capital et les primes d'émission	791		
sur les réserves	792	16.114	
<b>Affectations aux capitaux propres</b>	691/2	<b>62.944</b>	<b>140.369</b>
au capital et aux primes d'émission	691		
à la réserve légale	6920	62.944	71.262
aux autres réserves	6921		69.107
<b>Bénéfice (Perte) à reporter</b>	(+)/(-) 14	<b>4.352.740</b>	<b>3.140.697</b>
<b>Intervention d'associés dans la perte</b>	794		
<b>Bénéfice à distribuer</b>	694/6		
Rémunération du capital	694		
Administrateurs ou gérants	695		
Autres allocataires	696		

**ANNEXE**  
**ETAT DES IMMOBILISATIONS INCORPORELLES**

	Codes	Exercice	Exercice précédent
<b>FRAIS DE RECHERCHE ET DE DÉVELOPPEMENT</b>			
<b>Valeur d'acquisition au terme de l'exercice</b>	8051P	<b>XXXXXXXXXX</b>	<b>648.423</b>
<b>Mutations de l'exercice</b>			
Acquisitions, y compris la production immobilisée	8021		
Cessions et désaffectations	8031		
Transferts d'une rubrique à une autre (+)/(-)	8041		
<b>Valeur d'acquisition au terme de l'exercice</b>	8051	<b>648.423</b>	
<b>Amortissements et réductions de valeur au terme de l'exercice</b>	8121P	<b>XXXXXXXXXX</b>	<b>368.690</b>
<b>Mutations de l'exercice</b>			
Actés	8071	140.993	
Repris	8081		
Acquis de tiers	8091		
Annulés à la suite de cessions et désaffectations	8101		
Transférés d'une rubrique à une autre (+)/(-)	8111		
<b>Amortissements et réductions de valeur au terme de l'exercice</b>	8121	<b>509.683</b>	
<b>VALEUR COMPTABLE NETTE AU TERME DE L'EXERCICE</b>	210	<b>138.740</b>	



**CONCESSIONS, BREVETS, LICENCES, SAVOIR-FAIRE, MARQUES ET DROITS SIMILAIRES**

**Valeur d'acquisition au terme de l'exercice**

**Mutations de l'exercice**

Acquisitions, y compris la production immobilisée

Cessions et désaffectations

Transferts d'une rubrique à une autre

(+)/(-)

**Valeur d'acquisition au terme de l'exercice**

**Amortissements et réductions de valeur au terme de l'exercice**

**Mutations de l'exercice**

Actés

Repris

Acquis de tiers

Annulés à la suite de cessions et désaffectations

Transférés d'une rubrique à une autre

(+)/(-)

**Amortissements et réductions de valeur au terme de l'exercice**

**VALEUR COMPTABLE NETTE AU TERME DE L'EXERCICE**

Codes	Exercice	Exercice précédent
8052P	XXXXXXXXXX	<b>680.674</b>
8022	9.426	
8032		
8042		
8052	<b>690.100</b>	
8122P	XXXXXXXXXX	<b>503.359</b>
8072	107.350	
8082		
8092		
8102		
8112		
8122	<b>610.709</b>	
211	<b><u>79.391</u></b>	

## ETAT DES IMMOBILISATIONS CORPORELLES

	Codes	Exercice	Exercice précédent
<b>MOBILIER ET MATÉRIEL ROULANT</b>			
<b>Valeur d'acquisition au terme de l'exercice</b>	8193P	XXXXXXXXXX	<b>54.668</b>
<b>Mutations de l'exercice</b>			
Acquisitions, y compris la production immobilisée	8163	3.387	
Cessions et désaffectations	8173		
Transferts d'une rubrique à une autre (+)/(-)	8183		
<b>Valeur d'acquisition au terme de l'exercice</b>	8193	<b>58.055</b>	
<b>Plus-values au terme de l'exercice</b>	8253P	XXXXXXXXXX	
<b>Mutations de l'exercice</b>			
Actées	8213		
Acquises de tiers	8223		
Annulées	8233		
Transférées d'une rubrique à une autre (+)/(-)	8243		
<b>Plus-values au terme de l'exercice</b>	8253		
<b>Amortissements et réductions de valeur au terme de l'exercice</b>	8323P	XXXXXXXXXX	<b>38.078</b>
<b>Mutations de l'exercice</b>			
Actés	8273	11.253	
Repris	8283		
Acquis de tiers	8293		
Annulés à la suite de cessions et désaffectations	8303		
Transférés d'une rubrique à une autre (+)/(-)	8313		
<b>Amortissements et réductions de valeur au terme de l'exercice</b>	8323	<b>49.331</b>	
<b>VALEUR COMPTABLE NETTE AU TERME DE L'EXERCICE</b>	24	<b>8.724</b>	

	Codes	Exercice	Exercice précédent
<b>AUTRES IMMOBILISATIONS CORPORELLES</b>			
<b>Valeur d'acquisition au terme de l'exercice</b>	8195P	XXXXXXXXXX	<b>45.689</b>
<b>Mutations de l'exercice</b>			
Acquisitions, y compris la production immobilisée	8165		
Cessions et désaffectations	8175		
Transferts d'une rubrique à une autre	8185		
	(+)/(-)		
<b>Valeur d'acquisition au terme de l'exercice</b>	8195	<b>45.689</b>	
<b>Plus-values au terme de l'exercice</b>	8255P	XXXXXXXXXX	
<b>Mutations de l'exercice</b>			
Actées	8215		
Acquises de tiers	8225		
Annulées	8235		
Transférées d'une rubrique à une autre	8245		
	(+)/(-)		
<b>Plus-values au terme de l'exercice</b>	8255		
<b>Amortissements et réductions de valeur au terme de l'exercice</b>	8325P	XXXXXXXXXX	<b>29.462</b>
<b>Mutations de l'exercice</b>			
Actés	8275	7.616	
Repris	8285		
Acquis de tiers	8295		
Annulés à la suite de cessions et désaffectations	8305		
Transférés d'une rubrique à une autre	8315		
	(+)/(-)		
<b>Amortissements et réductions de valeur au terme de l'exercice</b>	8325	<b>37.078</b>	
<b>VALEUR COMPTABLE NETTE AU TERME DE L'EXERCICE</b>	26	<b>8.611</b>	

### ETAT DES IMMOBILISATIONS FINANCIÈRES

	Codes	Exercice	Exercice précédent
<b>ENTREPRISES LIÉES - PARTICIPATIONS, ACTIONS ET PARTS</b>			
<b>Valeur d'acquisition au terme de l'exercice</b>	8391P	XXXXXXXXXX	<b>15.843.914</b>
<b>Mutations de l'exercice</b>			
Acquisitions	8361	4.729.038	
Cessions et retraits	8371		
Transferts d'une rubrique à une autre	8381		
	(+)/(-)		
<b>Valeur d'acquisition au terme de l'exercice</b>	8391	<b>20.572.952</b>	
<b>Plus-values au terme de l'exercice</b>	8451P	XXXXXXXXXX	
<b>Mutations de l'exercice</b>			
Actées	8411		
Acquises de tiers	8421		
Annulées	8431		
Transférées d'une rubrique à une autre	8441		
	(+)/(-)		
<b>Plus-values au terme de l'exercice</b>	8451		
<b>Réductions de valeur au terme de l'exercice</b>	8521P	XXXXXXXXXX	
<b>Mutations de l'exercice</b>			
Actées	8471		
Reprises	8481		
Acquises de tiers	8491		
Annulées à la suite de cessions et retraits	8501		
Transférées d'une rubrique à une autre	8511		
	(+)/(-)		
<b>Réductions de valeur au terme de l'exercice</b>	8521		
<b>Montants non appelés au terme de l'exercice</b>	8551P	XXXXXXXXXX	
<b>Mutations de l'exercice</b>	(+)/(-)		
8541			
<b>Montants non appelés au terme de l'exercice</b>	8551		
<b>VALEUR COMPTABLE NETTE AU TERME DE L'EXERCICE</b>	280	<b><u>20.572.952</u></b>	
<b>ENTREPRISES LIÉES - CRÉANCES</b>			
<b>VALEUR COMPTABLE NETTE AU TERME DE L'EXERCICE</b>	281P	<b><u>XXXXXXXXXX</u></b>	<b>359.107</b>
<b>Mutations de l'exercice</b>			
Additions	8581	121.950	
Remboursements	8591		
Réductions de valeur actées	8601		
Réductions de valeur reprises	8611		
Différences de change	8621		
Autres	8631		
	(+)/(-)		
	(+)/(-)		
<b>VALEUR COMPTABLE NETTE AU TERME DE L'EXERCICE</b>	281	<b><u>481.057</u></b>	
<b>RÉDUCTIONS DE VALEUR CUMULÉES SUR CRÉANCES AU TERME DE L'EXERCICE</b>	8651		

	Codes	Exercice	Exercice précédent
<b>AUTRES ENTREPRISES - PARTICIPATIONS, ACTIONS ET PARTS</b>			
<b>Valeur d'acquisition au terme de l'exercice</b>	8393P	XXXXXXXXXX	<b>24.285</b>
<b>Mutations de l'exercice</b>			
Acquisitions	8363		
Cessions et retraits	8373	3.985	
Transferts d'une rubrique à une autre	(+)/(-) 8383		
<b>Valeur d'acquisition au terme de l'exercice</b>	8393	<b>20.300</b>	
<b>Plus-values au terme de l'exercice</b>	8453P	XXXXXXXXXX	
<b>Mutations de l'exercice</b>			
Actées	8413		
Acquises de tiers	8423		
Annulées	8433		
Transférées d'une rubrique à une autre	(+)/(-) 8443		
<b>Plus-values au terme de l'exercice</b>	8453		
<b>Réductions de valeur au terme de l'exercice</b>	8523P	XXXXXXXXXX	<b>0</b>
<b>Mutations de l'exercice</b>			
Actées	8473		
Reprises	8483		
Acquises de tiers	8493		
Annulées à la suite de cessions et retraits	8503		
Transférées d'une rubrique à une autre	(+)/(-) 8513		
<b>Réductions de valeur au terme de l'exercice</b>	8523		
<b>Montants non appelés au terme de l'exercice</b>	8553P	XXXXXXXXXX	
<b>Mutations de l'exercice</b>	(+)/(-) 8543		
<b>Montants non appelés au terme de l'exercice</b>	8553		
<b>VALEUR COMPTABLE NETTE AU TERME DE L'EXERCICE</b>	284	<b><u>20.300</u></b>	
<b>AUTRES ENTREPRISES - CRÉANCES</b>			
<b>VALEUR COMPTABLE NETTE AU TERME DE L'EXERCICE</b>	285/8P	XXXXXXXXXX	<b><u>27.930</u></b>
<b>Mutations de l'exercice</b>			
Additions	8583		
Remboursements	8593	27.755	
Réductions de valeur actées	8603		
Réductions de valeur reprises	8613		
Différences de change	(+)/(-) 8623		
Autres	(+)/(-) 8633		
<b>VALEUR COMPTABLE NETTE AU TERME DE L'EXERCICE</b>	285/8	<b><u>175</u></b>	
<b>RÉDUCTIONS DE VALEUR CUMULÉES SUR CRÉANCES AU TERME DE L'EXERCICE</b>	8653		

## INFORMATION RELATIVE AUX PARTICIPATIONS

### PARTICIPATIONS ET DROITS SOCIAUX DÉTENUS DANS D'AUTRES ENTREPRISES

Sont mentionnées ci-après, les entreprises dans lesquelles l'entreprise détient une participation (comprise dans les rubriques 280 et 282 de l'actif) ainsi que les autres entreprises dans lesquelles l'entreprise détient des droits sociaux (compris dans les rubriques 284 et 51/53 de l'actif) représentant 10% au moins du capital souscrit.

DÉNOMINATION, adresse complète du SIÈGE et pour les entreprises de droit belge, mention du NUMÉRO D'ENTREPRISE	Droits sociaux détenus			Données extraites des derniers comptes annuels disponibles			
	directement		par les filiales	Comptes annuels arrêtés au	Code devise	Capitaux propres	Résultat net
	Nombre	%	%			(+ ou -) (en unités)	
<b>EMAKINA.BE</b> BE 0463.478.965 Société anonyme Rue Middelbourg 64/A 1170 Watermael-Boitsfort <b>BELGIQUE</b>  Actions ordinaires	15.047	99,99	0,01	31-12-2014	EUR	2.231.913	-1.135.458
<b>THE REFERENCE</b> BE 0474.475.203 NV Stapelplein 70 9000 Gent <b>BELGIQUE</b>  Actions ordinaires	19.497.510	99,99	0,01	31-12-2014	EUR	624.516	247.213
<b>EMAKINA.FR</b> Société anonyme Parc d'Ester - Rue Atlantis 4 BP 26840-87068 Limoges Cedex <b>FRANCE</b>  Actions ordinaires	4.794	100		31-12-2014	EUR	615.610	358.333
<b>EMAKINA.NL</b> BV Willem de Zwijgerlaan 350 1055 RD Amsterdam <b>PAYS-BAS</b>  Actions ordinaires	18.060	65,5		31-12-2014	EUR	3.850.244	420.658
<b>DESIGN IS DEAD</b> BE 0457.419.732 Société privée à responsabilité limitée Duboisstraat 50 2060 Antwerpen <b>BELGIQUE</b>				31-12-2014	EUR	360.966	225.356

N°	BE 0464.812.221						C 5.5.1
----	-----------------	--	--	--	--	--	---------

Actions ordinaires	750	100					
<b>YOUR AGENCY</b> BE 0437.615.005 Société anonyme Rue de Bois-Seigneur-Isaac 40/3 1421 Ophain-Bois-Seigneur-Isaac <b>BELGIQUE</b> Actions ordinaires				31-12-2014	EUR	110.609	78.206
2.000	100						
<b>EMAKINA.CH</b> Société anonyme Quai du Seujet 16-18 1201 Genève <b>SUISSE</b> Actions				31-12-2014	EUR	-466.281	-69.257
15.365	64						
<b>ROBERT&amp;MARIEN</b> BE 0811.049.365 Société privée à responsabilité limitée Chaussée de Vilvorde 6 1020 Laeken <b>BELGIQUE</b> Actions				31-12-2014	EUR	25.284	30.183
750	25						
<b>EMAKINA/INSIGHTS</b> BE 0556.801.279 SPRL Rue Middelbourg 64/A 1170 Watermael-Boitsfort <b>BELGIQUE</b> Actions ordinaire				-			
100	100						
<b>DD GROUP BETEILIGUNGS</b> GMBH Weyringergasse 30 1040 Vienne <b>AUTRICHE</b> Actions Ordinaires				-			
100	100						

**PLACEMENTS DE TRÉSORERIE ET COMPTES DE RÉGULARISATION DE L'ACTIF**

**PLACEMENTS DE TRÉSORERIE - AUTRES PLACEMENTS**

**Actions et parts**

Valeur comptable augmentée du montant non appelé  
Montant non appelé

**Titres à revenu fixe**

Titres à revenu fixe émis par des établissements de crédit

**Comptes à terme détenus auprès des établissements de crédit**

Avec une durée résiduelle ou de préavis  
d'un mois au plus  
de plus d'un mois à un an au plus  
de plus d'un an

**Autres placements de trésorerie non repris ci-avant**

Codes	Exercice	Exercice précédent
51		
8681		
8682		
52		
8684		
53		
8686		
8687		
8688		
8689		

**COMPTES DE RÉGULARISATION**

**Ventilation de la rubrique 490/1 de l'actif si celle-ci représente un montant important**

Charges à reporter

Exercice
170.986



## ETAT DU CAPITAL ET STRUCTURE DE L'ACTIONNARIAT

### ETAT DU CAPITAL

#### Capital social

Capital souscrit au terme de l'exercice  
Capital souscrit au terme de l'exercice

Codes	Exercice	Exercice précédent
100P	XXXXXXXXXX	
100	9.347.962	9.229.661

Modifications au cours de l'exercice

Représentation du capital  
Catégories d'actions

Codes	Montants	Nombre d'actions
8702	XXXXXXXXXX	
8703	XXXXXXXXXX	

Actions nominatives  
Actions au porteur et/ou dématérialisées

#### Capital non libéré

Capital non appelé  
Capital appelé, non versé  
Actionnaires redevables de libération

Codes	Montant non appelé	Montant appelé non versé
101		XXXXXXXXXX
8712	XXXXXXXXXX	

#### Actions propres

Détenues par la société elle-même  
Montant du capital détenu  
Nombre d'actions correspondantes  
Détenues par ses filiales  
Montant du capital détenu  
Nombre d'actions correspondantes

#### Engagement d'émission d'actions

Suite à l'exercice de droits de conversion  
Montant des emprunts convertibles en cours  
Montant du capital à souscrire  
Nombre maximum correspondant d'actions à émettre  
Suite à l'exercice de droits de souscription  
Nombre de droits de souscription en circulation  
Montant du capital à souscrire  
Nombre maximum correspondant d'actions à émettre

#### Capital autorisé non souscrit

Codes	Exercice
8721	58.884
8722	7.868
8731	
8732	
8740	
8741	
8742	
8745	37.940
8746	284.171
8747	37.940
8751	

#### Parts non représentatives du capital

Répartition  
Nombre de parts  
Nombre de voix qui y sont attachées  
Ventilation par actionnaire  
Nombre de parts détenues par la société elle-même  
Nombre de parts détenues par les filiales

Codes	Exercice
8761	
8762	
8771	
8781	

### STRUCTURE DE L'ACTIONNARIAT DE L'ENTREPRISE À LA DATE DE CLÔTURE DE SES COMPTES, TELLE QU'ELLE RÉSULTE DES DÉCLARATIONS REÇUES PAR L'ENTREPRISE

M.P. Gatz : 29,256%  
Two4Two SA : 16,164%  
M.D. Steisel : 15,660%  
M.B. Le Blévennec : 15,660%

N°	BE 0464.812.221	C 5.7
----	-----------------	-------

Autres : 23,260%

**ETAT DES DETTES ET COMPTES DE RÉGULARISATION DU PASSIF**

**VENTILATION DES DETTES À L'ORIGINE À PLUS D'UN AN, EN FONCTION DE LEUR DURÉE RÉSIDUELLE**

**Dettes à plus d'un an échéant dans l'année**

	Codes	Exercice
Dettes financières	8801	796.417
Emprunts subordonnés	8811	
Emprunts obligataires non subordonnés	8821	
Dettes de location-financement et assimilées	8831	
Etablissements de crédit	8841	796.417
Autres emprunts	8851	
Dettes commerciales	8861	
Fournisseurs	8871	
Effets à payer	8881	
Acomptes reçus sur commandes	8891	
Autres dettes	8901	

**Total des dettes à plus d'un an échéant dans l'année**

	42	<b>796.417</b>
--	----	----------------

**Dettes ayant plus d'un an mais 5 ans au plus à courir**

Dettes financières	8802	1.339.438
Emprunts subordonnés	8812	
Emprunts obligataires non subordonnés	8822	
Dettes de location-financement et assimilées	8832	
Etablissements de crédit	8842	1.339.438
Autres emprunts	8852	
Dettes commerciales	8862	
Fournisseurs	8872	
Effets à payer	8882	
Acomptes reçus sur commandes	8892	
Autres dettes	8902	

**Total des dettes ayant plus d'un an mais 5 ans au plus à courir**

	8912	<b>1.339.438</b>
--	------	------------------

**Dettes ayant plus de 5 ans à courir**

Dettes financières	8803	
Emprunts subordonnés	8813	
Emprunts obligataires non subordonnés	8823	
Dettes de location-financement et assimilées	8833	
Etablissements de crédit	8843	
Autres emprunts	8853	
Dettes commerciales	8863	
Fournisseurs	8873	
Effets à payer	8883	
Acomptes reçus sur commandes	8893	
Autres dettes	8903	

**Total des dettes ayant plus de 5 ans à courir**

	8913	
--	------	--

**DETTES GARANTIES**

**Dettes garanties par les pouvoirs publics belges**

Dettes financières	8921	
Emprunts subordonnés	8931	
Emprunts obligataires non subordonnés	8941	
Dettes de location-financement et assimilées	8951	
Etablissements de crédit	8961	
Autres emprunts	8971	
Dettes commerciales	8981	
Fournisseurs	8991	
Effets à payer	9001	
Acomptes reçus sur commandes	9011	
Dettes salariales et sociales	9021	
Autres dettes	9051	

**Total des dettes garanties par les pouvoirs publics belges**

	9061	
--	------	--

**Dettes garanties par des sûretés réelles constituées ou irrévocablement promises sur les actifs de l'entreprise**

Dettes financières	8922	
Emprunts subordonnés	8932	

Emprunts obligataires non subordonnés  
 Dettes de location-financement et assimilées  
 Etablissements de crédit  
 Autres emprunts  
 Dettes commerciales  
 Fournisseurs  
 Effets à payer  
 Acomptes reçus sur commandes  
 Dettes fiscales, salariales et sociales  
 Impôts  
 Rémunérations et charges sociales  
 Autres dettes

**Total des dettes garanties par des sûretés réelles constituées ou irrévocablement promises sur les actifs de l'entreprise**

Codes	Exercice
8942	
8952	
8962	
8972	
8982	
8992	
9002	
9012	
9022	
9032	
9042	
9052	
9062	

**DETTES FISCALES, SALARIALES ET SOCIALES**

**Impôts**

Dettes fiscales échues  
 Dettes fiscales non échues  
 Dettes fiscales estimées

**Rémunérations et charges sociales**

Dettes échues envers l'Office National de Sécurité Sociale  
 Autres dettes salariales et sociales

Codes	Exercice
9072	
9073	111.325
450	
9076	
9077	45.035

**COMPTES DE RÉGULARISATION**

Ventilation de la rubrique 492/3 du passif si celle-ci représente un montant important

Exercice

**RÉSULTATS D'EXPLOITATION****PRODUITS D'EXPLOITATION****Chiffre d'affaires net**

Ventilation par catégorie d'activité

Ventilation par marché géographique

Belgique

France

Pays-Bas

Autres

4.165.000

650.000

309.088

43.200

3.310.056

623.721

334.663

42.720

**Autres produits d'exploitation**

Subsides d'exploitation et montants compensatoires obtenus des pouvoirs publics

740

**CHARGES D'EXPLOITATION****Travailleurs pour lesquels l'entreprise a introduit une déclaration DIMONA ou qui sont inscrits au registre général du personnel**

Nombre total à la date de clôture

Effectif moyen du personnel calculé en équivalents temps plein

Nombre d'heures effectivement prestées

9086

9087

9088

5

4

6.338

5

3,9

6.412

**Frais de personnel**

Rémunérations et avantages sociaux directs

Cotisations patronales d'assurances sociales

Primes patronales pour assurances extralégales

Autres frais de personnel

Pensions de retraite et de survie

620

621

622

623

624

196.426

52.240

19.379

210.775

56.141

23.755

**Provisions pour pensions et obligations similaires**

Dotations (utilisations et reprises)

(+)/(-)

635

**Réductions de valeur**

Sur stocks et commandes en cours

Actées

Reprises

Sur créances commerciales

Actées

Reprises

9110

9111

9112

9113

16.120

**Provisions pour risques et charges**

Constitutions

Utilisations et reprises

9115

9116

**Autres charges d'exploitation**

Impôts et taxes relatifs à l'exploitation

Autres

640

641/8

3.249

**Personnel intérimaire et personnes mises à la disposition de l'entreprise**

Nombre total à la date de clôture

Nombre moyen calculé en équivalents temps plein

Nombre d'heures effectivement prestées

Frais pour l'entreprise

9096

9097

9098

617

**RÉSULTATS FINANCIERS ET EXCEPTIONNELS****RÉSULTATS FINANCIERS****Autres produits financiers**

Subsides accordés par les pouvoirs publics et imputés au compte de résultats

Subsides en capital

Subsides en intérêts

Ventilation des autres produits financiers

Intérêts créditeur

Codes	Exercice	Exercice précédent
9125		
9126		
	36.993	1.821
6501		
6503		
6510		
6511		
653		
6560		
6561		
	15.132	16.362

**Amortissement des frais d'émission d'emprunts et des primes de remboursement****Intérêts intercalaires portés à l'actif****Réductions de valeur sur actifs circulants**

Actées

Reprises

**Autres charges financières**

Montant de l'escompte à charge de l'entreprise sur la négociation de créances

**Provisions à caractère financier**

Dotations

Utilisations et reprises

**Ventilation des autres charges financières**

Frais bancaires

Exercice

**RÉSULTATS EXCEPTIONNELS****Ventilation des autres produits exceptionnels****Ventilation des autres charges exceptionnelles**

**IMPÔTS ET TAXES****IMPÔTS SUR LE RÉSULTAT****Impôts sur le résultat de l'exercice**

Impôts et précomptes dus ou versés  
Excédent de versements d'impôts ou de précomptes porté à l'actif  
Suppléments d'impôts estimés

**Impôts sur le résultat d'exercices antérieurs**

Suppléments d'impôts dus ou versés  
Suppléments d'impôts estimés ou provisionnés

**Principales sources de disparités entre le bénéfice avant impôts, exprimé dans les comptes, et le bénéfice taxable estimé**

DNA  
RDT

Codes	Exercice
9134	<b>6.857</b>
9135	6.857
9136	
9137	
9138	
9139	
9140	
	321.235
	-1.586.965

**Incidence des résultats exceptionnels sur le montant des impôts sur le résultat de l'exercice****Sources de latences fiscales**

Latences actives  
Pertes fiscales cumulées, déductibles des bénéfices taxables ultérieurs  
Autres latences actives  
Report RDT  
Report déduction capital à risque

Latences passives  
Ventilation des latences passives

Codes	Exercice
9141	1.580.377
9142	300.060
	1.280.316
	403.469
9144	

**TAXES SUR LA VALEUR AJOUTÉE ET IMPÔTS À CHARGE DE TIERS****Taxes sur la valeur ajoutée, portées en compte**

A l'entreprise (déductibles)  
Par l'entreprise

**Montants retenus à charge de tiers, au titre de**

Précompte professionnel  
Précompte mobilier

Codes	Exercice	Exercice précédent
9145	798.688	899.495
9146	995.926	1.045.360
9147	72.006	67.202
9148		

## DROITS ET ENGAGEMENTS HORS BILAN

	Codes	Exercice
<b>GARANTIES PERSONNELLES CONSTITUÉES OU IRRÉVOCABLEMENT PROMISES PAR L'ENTREPRISE POUR SÛRETÉ DE DETTES OU D'ENGAGEMENTS DE TIERS</b>	9149	
<b>Dont</b>		
Effets de commerce en circulation endossés par l'entreprise	9150	
Effets de commerce en circulation tirés ou avalisés par l'entreprise	9151	
Montant maximum à concurrence duquel d'autres engagements de tiers sont garantis par l'entreprise	9153	
<b>GARANTIES RÉELLES</b>		
<b>Garanties réelles constituées ou irrévocablement promises par l'entreprise sur ses actifs propres pour sûreté de dettes et engagements de l'entreprise</b>		
Hypothèques		
Valeur comptable des immeubles grevés	9161	
Montant de l'inscription	9171	
Gages sur fonds de commerce - Montant de l'inscription	9181	
Gages sur d'autres actifs - Valeur comptable des actifs gagés	9191	
Sûretés constituées sur actifs futurs - Montant des actifs en cause	9201	
<b>Garanties réelles constituées ou irrévocablement promises par l'entreprise sur ses actifs propres pour sûreté de dettes et engagements de tiers</b>		
Hypothèques		
Valeur comptable des immeubles grevés	9162	
Montant de l'inscription	9172	
Gages sur fonds de commerce - Montant de l'inscription	9182	
Gages sur d'autres actifs - Valeur comptable des actifs gagés	9192	
Sûretés constituées sur actifs futurs - Montant des actifs en cause	9202	
<b>BIENS ET VALEURS DÉTENUS PAR DES TIERS EN LEUR NOM MAIS AUX RISQUES ET PROFITS DE L'ENTREPRISE, S'ILS NE SONT PAS PORTÉS AU BILAN</b>		
<b>ENGAGEMENTS IMPORTANTS D'ACQUISITION D'IMMOBILISATIONS</b>		
<b>ENGAGEMENTS IMPORTANTS DE CESSION D'IMMOBILISATIONS</b>		
<b>MARCHÉ À TERME</b>		
<b>Marchandises achetées (à recevoir)</b>	9213	
<b>Marchandises vendues (à livrer)</b>	9214	
<b>Devises achetées (à recevoir)</b>	9215	
<b>Devises vendues (à livrer)</b>	9216	
<b>ENGAGEMENTS RÉSULTANT DE GARANTIES TECHNIQUES ATTACHÉES À DES VENTES OU PRESTATIONS DÉJÀ EFFECTUÉES</b>		
<b>LITIGES IMPORTANTS ET AUTRES ENGAGEMENTS IMPORTANTS</b>		
<b>LE CAS ÉCHÉANT, DESCRIPTION SUCCINCTE DU RÉGIME COMPLÉMENTAIRE DE PENSION DE RETRAITE OU DE SURVIE INSTAURÉ AU PROFIT DU PERSONNEL OU DES DIRIGEANTS ET DES MESURES PRISES POUR EN COUVRIR LA CHARGE</b>		



**PENSIONS DONT LE SERVICE INCOMBE À L'ENTREPRISE ELLE-MÊME**

**Montant estimé des engagements résultant de prestations déjà effectuées**

Bases et méthodes de cette estimation

Code	Exercice
9220	

**NATURE ET OBJECTIF COMMERCIAL DES OPÉRATIONS NON INSCRITES AU BILAN**

**A condition que les risques ou les avantages découlant de ces opérations soient significatifs et dans la mesure où la divulgation des risques ou avantages soit nécessaire pour l'appréciation de la situation financière de la société; le cas échéant, les conséquences financières de ces opérations pour la société doivent également être mentionnées**

**AUTRES DROITS ET ENGAGEMENTS HORS BILAN**

Engagements importants relatifs aux participations:

- Caution solidaire d'Emakina Group envers des sociétés liées : 2.100.000 EUR

**RELATIONS AVEC LES ENTREPRISES LIÉES ET LES ENTREPRISES AVEC LESQUELLES IL EXISTE UN LIEN DE PARTICIPATION**

	Codes	Exercice	Exercice précédent
<b>ENTREPRISES LIÉES</b>			
<b>Immobilisations financières</b>	280/1	<b>21.054.009</b>	<b>16.203.021</b>
Participations	280	20.572.952	15.843.914
Créances subordonnées	9271	481.057	359.107
Autres créances	9281		
<b>Créances sur les entreprises liées</b>	9291	<b>1.668.326</b>	<b>1.963.334</b>
A plus d'un an	9301		
A un an au plus	9311	1.668.326	1.963.334
<b>Placements de trésorerie</b>	9321		
Actions	9331		
Créances	9341		
<b>Dettes</b>	9351	<b>740.276</b>	<b>370.868</b>
A plus d'un an	9361		
A un an au plus	9371	740.276	370.868
<b>Garanties personnelles et réelles</b>			
Constituées ou irrévocablement promises par l'entreprise pour sûreté de dettes ou d'engagements d'entreprises liées	9381		
Constituées ou irrévocablement promises par des entreprises liées pour sûreté de dettes ou d'engagements de l'entreprise	9391		
<b>Autres engagements financiers significatifs</b>	9401		
<b>Résultats financiers</b>			
Produits des immobilisations financières	9421	1.172.735	1.407.628
Produits des actifs circulants	9431		
Autres produits financiers	9441		
Charges des dettes	9461		
Autres charges financières	9471		
<b>Cessions d'actifs immobilisés</b>			
Plus-values réalisées	9481		
Moins-values réalisées	9491		
<b>ENTREPRISES AVEC UN LIEN DE PARTICIPATION</b>			
<b>Immobilisations financières</b>	282/3		
Participations	282		
Créances subordonnées	9272		
Autres créances	9282		
<b>Créances</b>	9292		
A plus d'un an	9302		
A un an au plus	9312		
<b>Dettes</b>	9352		
A plus d'un an	9362		
A un an au plus	9372		

**TRANSACTIONS AVEC DES PARTIES LIÉES EFFECTUÉES DANS DES CONDITIONS AUTRES QUE CELLES DU MARCHÉ**

Mention de telles transactions, si elles sont significatives, y compris le montant et indication de la nature des rapports avec la partie liée, ainsi que toute autre information sur les transactions qui serait nécessaire pour obtenir une meilleure compréhension de la position financière de la société

Néant

Exercice

**RELATIONS FINANCIÈRES AVEC**

**LES ADMINISTRATEURS ET GÉRANTS, LES PERSONNES PHYSIQUES OU MORALES QUI CONTRÔLENT DIRECTEMENT OU INDIRECTEMENT L'ENTREPRISE SANS ÊTRE LIÉES À CELLE-CI OU LES AUTRES ENTREPRISES CONTRÔLÉES DIRECTEMENT OU INDIRECTEMENT PAR CES PERSONNES**

**Créances sur les personnes précitées**

Conditions principales des créances

**Garanties constituées en leur faveur**

Conditions principales des garanties constituées

**Autres engagements significatifs souscrits en leur faveur**

Conditions principales des autres engagements

**Rémunérations directes et indirectes et pensions attribuées, à charge du compte de résultats, pour autant que cette mention ne porte pas à titre exclusif ou principal sur la situation d'une seule personne identifiable**

Aux administrateurs et gérants

Aux anciens administrateurs et anciens gérants

Codes	Exercice
9500	
9501	
9502	
9503	1.351.722
9504	

**LE(S) COMMISSAIRE(S) ET LES PERSONNES AVEC LESQUELLES IL EST LIÉ (ILS SONT LIÉS)**

**Emoluments du (des) commissaire(s)**

**Emoluments pour prestations exceptionnelles ou missions particulières accomplies au sein de la société par le(s) commissaire(s)**

Autres missions d'attestation

Missions de conseils fiscaux

Autres missions extérieures à la mission révisoriale

**Emoluments pour prestations exceptionnelles ou missions particulières accomplies au sein de la société par des personnes avec lesquelles le ou les commissaire(s) est lié (sont liés)**

Autres missions d'attestation

Missions de conseils fiscaux

Autres missions extérieures à la mission révisoriale

Codes	Exercice
9505	<b>35.180</b>
95061	3.000
95062	
95063	
95081	26.000
95082	
95083	

**Mentions en application de l'article 133, paragraphe 6 du Code des sociétés**

N°	BE 0464.812.221	C 5.17.1
----	-----------------	----------

## DÉCLARATION RELATIVE AUX COMPTES CONSOLIDÉS

**Informations à compléter par les entreprises soumises aux dispositions du Code des sociétés relatives aux comptes consolidés**

L'entreprise établit et publie des comptes consolidés et un rapport consolidé de gestion

**RELATIONS FINANCIÈRES DU GROUPE DONT L'ENTREPRISE EST À LA TÊTE EN BELGIQUE AVEC LE (LES) COMMISSAIRE(S) ET LES PERSONNES AVEC LESQUELLES IL EST LIÉ (ILS SONT LIÉS)**

**Mentions en application de l'article 134, paragraphes 4 et 5 du Code des sociétés**

**Emoluments du (des) commissaire(s) pour l'exercice d'un mandat de commissaire au niveau du groupe dont la société qui publie des informations est à la tête**

Codes	Exercice
9507	<b>86.160</b>
95071	
95072	
95073	
9509	<b>26.000</b>
95091	3.000
95092	
95093	

**Emoluments pour prestations exceptionnelles ou missions particulières accomplies auprès de ce groupe par le(s) commissaire(s)**

- Autres missions d'attestation
- Missions de conseils fiscaux
- Autres missions extérieures à la mission révisoriale

**Emoluments des personnes avec lesquelles le (les) commissaire(s) est lié (sont liés) pour l'exercice d'un mandat de commissaire au niveau du groupe dont la société qui publie des informations est à la tête**

**Emoluments pour prestations exceptionnelles ou missions particulières accomplies auprès de ce groupe par des personnes avec lesquelles le (les) commissaire(s) est lié (sont liés)**

- Autres missions d'attestation
- Missions de conseils fiscaux
- Autres missions extérieures à la mission révisoriale

**Mentions en application de l'article 133, paragraphe 6 du Code des sociétés**

**BILAN SOCIAL**

Numéros des commissions paritaires dont dépend l'entreprise:

218

**Etat des personnes occupées****Travailleurs pour lesquels l'entreprise a introduit une déclaration DIMONA ou qui sont inscrits au registre général du personnel**

<b>Au cours de l'exercice</b>	Codes	Total	1. Hommes	2. Femmes
<b>Nombre moyen de travailleurs</b>				
Temps plein	1001	3,6	2,3	1,3
Temps partiel	1002	0,5		0,5
Total en équivalents temps plein (ETP)	1003	4	2,3	1,7
<b>Nombre d'heures effectivement prestées</b>				
Temps plein	1011	5.628	3.904	1.724
Temps partiel	1012	710		710
Total	1013	6.338	3.904	2.434
<b>Frais de personnel</b>				
Temps plein	1021	223.257		
Temps partiel	1022	32.574		
Total	1023	255.831		
<b>Montant des avantages accordés en sus du salaire</b>	1033	5.824		

<b>Au cours de l'exercice précédent</b>	Codes	P. Total	1P. Hommes	2P. Femmes
Nombre moyen de travailleurs en ETP	1003	3,9	2,1	1,8
Nombre d'heures effectivement prestées	1013	6.412	3.463	2.949
Frais de personnel	1023	252.593		
Montant des avantages accordés en sus du salaire	1033	6.022		

**Travailleurs pour lesquels l'entreprise a introduit une déclaration DIMONA ou qui sont inscrits au registre général du personnel (suite)**

**A la date de clôture de l'exercice**

**Nombre de travailleurs**

**Par type de contrat de travail**

Contrat à durée indéterminée

Contrat à durée déterminée

Contrat pour l'exécution d'un travail nettement défini

Contrat de remplacement

**Par sexe et niveau d'études**

Hommes

de niveau primaire

de niveau secondaire

de niveau supérieur non universitaire

de niveau universitaire

Femmes

de niveau primaire

de niveau secondaire

de niveau supérieur non universitaire

de niveau universitaire

**Par catégorie professionnelle**

Personnel de direction

Employés

Ouvriers

Autres

Codes	1. Temps plein	2. Temps partiel	3. Total en équivalents temps plein
105	5		5
110	5		5
111			
112			
113			
120	3		3
1200			
1201	2		2
1202	1		1
1203			
121	2		2
1210			
1211	1		1
1212			
1213	1		1
130			
134	5		5
132			
133			

**Personnel intérimaire et personnes mises à la disposition de l'entreprise**

**Au cours de l'exercice**

Nombre moyen de personnes occupées

Nombre d'heures effectivement prestées

Frais pour l'entreprise

Codes	1. Personnel intérimaire	2. Personnes mises à la disposition de l'entreprise
150		
151		
152		

**Tableau des mouvements du personnel au cours de l'exercice**

**Entrées**

**Nombre de travailleurs pour lesquels l'entreprise a introduit une déclaration DIMONA ou qui ont été inscrits au registre général du personnel au cours de l'exercice**

**Par type de contrat de travail**

Contrat à durée indéterminée

Contrat à durée déterminée

Contrat pour l'exécution d'un travail nettement défini

Contrat de remplacement

Codes	1. Temps plein	2. Temps partiel	3. Total en équivalents temps plein
205	3		3
210	2		2
211	1		1
212			
213			

**Sorties**

**Nombre de travailleurs dont la date de fin de contrat a été inscrite dans une déclaration DIMONA ou au registre général du personnel au cours de l'exercice**

**Par type de contrat de travail**

Contrat à durée indéterminée

Contrat à durée déterminée

Contrat pour l'exécution d'un travail nettement défini

Contrat de remplacement

**Par motif de fin de contrat**

Pension

Chômage avec complément d'entreprise

Licenciement

Autre motif

Dont: le nombre de personnes qui continuent, au moins à mi-temps, à prêter des services au profit de l'entreprise comme indépendants

Codes	1. Temps plein	2. Temps partiel	3. Total en équivalents temps plein
305	2	1	2,8
310	1	1	1,8
311	1		1
312			
313			
340			
341			
342	1		1
343	1	1	1,8
350			



## Renseignements sur les formations pour les travailleurs au cours de l'exercice

	Codes	Hommes	Codes	Femmes
<b>Initiatives en matière de formation professionnelle continue à caractère formel à charge de l'employeur</b>				
Nombre de travailleurs concernés	5801		5811	
Nombre d'heures de formation suivies	5802		5812	
Coût net pour l'entreprise	5803	151	5813	156
dont coût brut directement lié aux formations	58031		58131	
dont cotisations payées et versements à des fonds collectifs	58032	151	58132	156
dont subventions et autres avantages financiers reçus (à déduire)	58033		58133	
<b>Initiatives en matière de formation professionnelle continue à caractère moins formel ou informel à charge de l'employeur</b>				
Nombre de travailleurs concernés	5821		5831	
Nombre d'heures de formation suivies	5822		5832	
Coût net pour l'entreprise	5823		5833	
<b>Initiatives en matière de formation professionnelle initiale à charge de l'employeur</b>				
Nombre de travailleurs concernés	5841		5851	
Nombre d'heures de formation suivies	5842		5852	
Coût net pour l'entreprise	5843		5853	

## RÈGLES D'ÉVALUATION

### 1. Evaluation de l'actif

#### Frais d'établissement

Les frais d'établissement sont évalués à leur valeur d'acquisition; les frais de restructuration et de recherche et développement, autres que ceux acquis de tiers, sont évalués à leur coût de revient.

Les frais d'établissement et augmentation de capital sont amortis linéairement prorata temporis sur une période de 5 ans.

Les frais liés à l'IPO sont amortis sur une période de 8 ans.

#### Immobilisations incorporelles

Les immobilisations incorporelles sont portées à l'actif du bilan à leur prix d'acquisition, de revient ou d'apport.

Les taux d'amortissement appliqués sont les suivants :

- frais de recherche et développement - prorata temporis - méthode linéaire - taux : 25%
- brevets, concessions, licences - prorata temporis - méthode linéaire - taux : 20%
- logiciels - prorata temporis - méthode linéaire - taux : 33%
- goodwill - prorata temporis - méthode linéaire - taux: 12,5%

#### Immobilisations corporelles

Les immobilisations corporelles sont portées à l'actif du bilan à leur prix d'acquisition, de revient ou d'apport. Les frais accessoires sont pris en charge au cours de l'exercice.

Toutes les immobilisations corporelles sont amorties linéairement prorata temporis. Par catégorie d'immobilisations corporelles, les taux d'amortissement appliqués sont les suivants :

- installations, aménagements et agencements : de 5 à 20%
- machines et outillage : de 20 à 33%
- mobilier : de 20 à 33%
- matériel de bureau : de 20 à 33 %
- matériel informatique : de 20 à 33%
- voitures : de 20 à 25 %

La TVA non déductible sur les voitures est activée.

Les immobilisations corporelles d'occasion sont amorties linéairement sur base d'un taux compris entre 20% et 50%.

#### Immobilisations financières

Les actions et créances sont évaluées à leur valeur d'acquisition, frais accessoires exclus.

Les créances sur des entreprises liées ou avec un lien de participation sont reprises sous les immobilisations financières si l'intention est de supporter le créancier de manière durable. Ces créances sont portées au bilan à leur valeur nominale.

Les participations et les actions, reprises sous cette rubrique, font l'objet de réductions de valeur en cas de moins-value ou de dépréciation durables justifiées par la situation, la rentabilité ou les perspectives de la société dans laquelle les participations ou les actions sont détenues.

Les créances reprises sous cette rubrique, font l'objet de réductions de valeur si leur remboursement à l'échéance est en tout ou en partie incertain ou compromis.

#### Créances à plus d'un an et à un an au plus

Les créances à plus ou moins un an sont portées au bilan à leur valeur nominale et font l'objet de réductions de valeur si leur remboursement à l'échéance est en tout ou en partie incertain ou compromis.

#### Placements de trésorerie et valeurs disponibles

Les avoirs auprès d'établissements de crédit sont évalués à leur valeur nominale. Les avoirs en devises sont convertis au taux de change en vigueur au jour de la clôture de l'exercice. Les plus-values et moins-values latentes sur devises étrangères sont enregistrées en compte de résultats.

### 2. Evaluation du passif

#### Provision pour risques et charges

Chaque année, le Conseil d'Administration évalue avec prudence, sincérité et bonne foi les provisions nécessaires. Ces provisions sont individualisées en fonction de la nature des risques et charges de même nature qu'elles sont appelées à couvrir. Elles ne sont pas maintenues dans la mesure où elles excèdent en fin d'exercice une appréciation actuelle des charges et risques en considération desquels elles ont été constituées.

#### Dettes à plus d'un an et à un an au plus

Les dettes sont comptabilisées à leur valeur nominale.

Les engagements découlant des droits d'usage dont l'entreprise dispose sur des immobilisations corporelles en vertu des contrats de location-financement ou des contrats similaires sont chaque année évalués à concurrence de la partie des versements échelonnés prévus au contrat, représentant la reconstitution du capital de la valeur du bien, objet du contrat.

### 3. Réévaluation

Les immobilisations corporelles et les participations et actions, qui sont reprises sous les immobilisations financières, ne font pas l'objet de réévaluation.

### 4. Devises étrangères

Les créances et les dettes en devises étrangères sont portées en compte au cours en vigueur lors de leur création. Les créances et les dettes exprimées en devise étrangère sont converties à la fin de l'exercice au taux de clôture sauf si celles-ci sont garanties spécifiquement. Les écarts de conversion qui en découlent sont imputés au compte de résultats si le calcul par monnaie donne lieu à un écart négatif et ils sont repris sur les comptes de régularisation du passif si le calcul par monnaie donne lieu à un écart positif.

### 5. Reconnaissance de revenus sur projets en cours

La société réalise des projets pour lesquels un prix forfaitaire est exigé par le client.

Une estimation de la charge de travail est effectuée par les chefs de projet et permet de calculer le budget du projet. Un plan de facturation est établi dans le contrat et correspond à la remise de certains livrables au client. Typiquement il se construit de la manière suivante : (i) acompte, (ii) remise d'une version prototype, (iii) mise en production du site, (iv) fin de garantie.

Les projets en cours sont valorisés selon la méthode du degré d'avancement des travaux à savoir :

prélèvement du résultat (marge comprise) au même rythme que l'avancement des travaux. Il en résulte, sur base des principes comptables utilisés par la société, que les projets en cours valorisés selon cette méthode sont comptabilisés parmi les commandes en cours d'exécution (à l'actif) lorsque le degré d'avancement anticipe le planning de facturation et parmi les acomptes reçus (au passif) lorsque le planning de facturation anticipe le degré d'avancement des travaux.

Si l'application d'une ou plusieurs règles d'évaluation énoncées ci-après ne se justifiait plus, des modifications seraient apportées, avec mention dans l'annexe aux comptes annuels, des raisons de ces modifications et de leur incidence sur les comptes.

### 6. Latences fiscales

Lorsque cela s'avère nécessaire, des provisions pour latences fiscales sont comptabilisées au passif du bilan et sont calculées au taux d'imposition qui sera probablement d'application au moment où les différences temporaires cessent d'exister, et dans la mesure où une imposition réelle existera. La société ne comptabilise pas de latences fiscales actives.

En l'absence de critères légaux permettant d'inventorier les transactions avec des parties liées qui seraient conclues à des conditions autres que celles du marché, aucune information n'a pu être reprise dans l'annexe XVIIIbis

### 7. Recherche et développement

Dans le cadre de son activité, Emakina procède à de la recherche dans le développement et l'implémentation de solutions technologiques.

Le Conseil d'administration de la société a décidé en sa séance de décembre 2011, d'autoriser l'activation de frais de recherche et de développement dans certains cas bien précis :

- Activation uniquement pour les projets « R&D » représentant un investissement supérieur à 50.000 EUR. Ces projets doivent par ailleurs être étayés par un dossier de subside par un organisme public.
- Activation sur base du coût réel (dans la mesure où celui-ci ne dépasse pas une estimation prudemment établie de la valeur d'utilisation de ces immobilisations ou de leur rendement futur pour l'entreprise) et amortissement linéaire sur 3 ans.
- Activation par le biais du poste « Production immobilisée » du compte de résultats.

**EMAKINA GROUP SA**  
Société anonyme de droit belge  
Siège social : Rue Middelbourg 64A à B-1170 Bruxelles  
Numéro d'entreprise 0464.812.221

**Rapport de gestion annuel sur l'exercice clôturé au 31 décembre 2015**

Le rapport de gestion décrit ci-dessous constitue un rapport de gestion sur les comptes statutaires de la société Emakina Group S.A.

**1. Commentaires sur les comptes annuels (statutaires) d'Emakina Group**

Les comptes annuels (statutaires) reflètent uniquement la situation comptable de la maison mère après affectation du résultat 2015 et sont préparés conformément aux normes comptables belges.

**Comptes de résultats statutaires**

L'essentiel des revenus de l'activité d'Emakina Group en 2015 provient de (i) la facturation de management fees, royalties et autres frais pour 5.372.473 EUR, (ii) la perception de dividendes en provenance des filiales pour 1.172.735 EUR.

L'essentiel des coûts opérationnels de 5.304.692 EUR supportés par Emakina Group SA en 2015 correspond aux honoraires du management exécutif (administrateurs non exécutifs compris), aux honoraires externes liés aux obligations légales et contractuelles (avocats, commissaires, notaire,...), au coût du personnel, aux services et bien divers, aux frais IT, aux achats liés aux projets internes (nouveau site interne, outil planning...), aux amortissements et réductions de valeur.

Le montant d'amortissement de 267.212 EUR correspond essentiellement aux frais liés au développement du site internet amortis sur une période de 3 ans.

L'exercice 2015 se clôture par un profit net de 1.258.873 EUR. Ce bénéfice de l'exercice sera entièrement reporté (voir affectation du résultat 2015 proposée à l'assemblée générale ci-après).

**Bilan statutaire**

Au niveau de l'actif, les variations majeures au 31 décembre 2015 par rapport au 31 décembre 2014 correspondent :

- Au faible niveau des investissements en immobilisations (in)corporelles de 12.813 EUR (essentiellement développement site internet groupe et outil de planning) compensée par des charges d'amortissements de 267.212 EUR.
- A l'évolution significative du montant des participations (en hausse de 4.819.248) EUR) du fait de l'évolution du périmètre et des compléments de prix et frais annexes liés aux « earn-out ».

Le niveau relativement élevé des créances commerciales de 1.687.875 EUR s'explique par des positions ouvertes vis-à-vis de filiales.

Par ailleurs, le niveau des autres créances de 1.071.237 EUR au 31 décembre 2015 s'explique par des positions ouvertes vis-à-vis de sociétés liées ou partenaires.

Au 31 décembre 2015, les capitaux propres de la société après affectation s'élèvent à 17.549.593 EUR par rapport à 15.837.233 EUR fin 2014. La variation des capitaux propres s'explique par l'affectation du résultat de l'exercice 2015 (voir ci-après).

Capital souscrit	9.347.962 EUR
Réserves	412.247 EUR
Primes d'émission	3.436.644 EUR
Résultats reportés	4.352.740 EUR
<b>Total</b>	<b>17.549.593 EUR</b>

L'historique du capital sur les 7 derniers exercices comptables est repris ci-dessous :

<u>Date</u> <u>Augmentation</u>	<u>Nature</u>	<u>Modalité</u>	<u>Aumentation</u> <u>(EUR)</u>	<u>Nb d'actions</u> <u>créées</u>	<u>Prime d'Emission</u> <u>(EUR)</u>	<u>Capital Social</u> <u>(EUR)</u>	<u>Nb total</u> <u>d'actions</u>
1er juillet 2008	Apport En Nature	Capital Autorisé	57.897,60	24.124	266.572,59	8.306.412,18	3.459.533
14 juillet 2009	Apport En Nature	Capital Autorisé	89.257,96	37.175	245.317,04	8.395.670,14	3.496.708
1er juillet 2010	Apport En Nature	Capital Autorisé	120.593,68	50.226	376.643,72	8.516.263,82	3.546.934
1er juillet 2010	Apport En Nature	Capital Autorisé	600.099,20	249.935	1.874.257,30	9.116.363,02	3.796.869
15 juillet 2011	Apport En Nature	Capital Autorisé	28.562,55	11.896	89.207,45	9.144.925,57	3.808.765
15 juillet 2011	Apport En Nature	Capital Autorisé	59.963,10	24.974	172.044,90	9.204.888,67	3.833.739
15 juillet 2013	Apport En Nature	Capital Autorisé	102.187,8	10.322	77.415,00	9.229.661,47	3.844.061
2 juin 2015	Apport En Nature	Capital Autorisé	118.300,8	49.292	335.185,60	9.347.962,27	3.893.353

Le montant de 1.339.438 EUR en dette long-terme et de 796.417 EUR en dettes long-terme échéant dans l'année correspond aux emprunts contractés afin de financer les acquisitions de nouvelles filiales dans le cadre de notre politique d'expansion internationale.

Le montant de 400.000 EUR de dettes financières correspond à une ligne de crédit de type « straight loan ».

Le niveau relativement élevé des dettes commerciales de 1.476.206 EUR au 31 décembre 2015 s'explique pour 54% par des positions significatives ouvertes vis-à-vis de sociétés liées et pour 27% par des factures de tiers à recevoir.

Enfin, le montant d'autres dettes de 2.700.000 EUR au 31 décembre 2015 se justifie par une dette vis-à-vis d'anciens actionnaires d'une filiale.

Le montant des comptes de régularisation de 256.500 EUR s'explique par des provisions pour charges à imputer liées notamment aux efforts d'intégration des entités du groupe

## **2. Analyse de risques**

Les principaux facteurs de risques auxquels le groupe est confronté sont :

### 1/ Risques opérationnels

#### a. Risques clients

Les sociétés du groupe interviennent régulièrement dans des environnements technologiques complexes et innovants. Il en résulte que celles-ci ne sont pas à l'abri de contestations de la part de clients concernant la bonne réalisation de leurs projets. Dans ce contexte, il n'est pas à exclure qu'une société du groupe Emakina se voit attaquée en justice et soit amenée à payer des dommages et intérêts ou à négocier pour solutionner le litige.

Face à ce type de risques, Emakina Group a renégocié fin 2013 une police globale responsabilité civile professionnelle qui couvre les risques liés à l'exécution des projets (livraisons, garantie) mais aussi les risques indirects (impact d'image...) résultant de la responsabilité de l'ensemble des travailleurs des sociétés du groupe (mais aussi de leurs sous-traitants sous certaines conditions).

Par ailleurs, il est à noter qu'Emakina Group dispose d'un portefeuille client de plus de 300 comptes en Europe où seuls les 3 plus gros clients du groupe représentent environ 21% du total des revenus consolidés ce qui limite l'impact systémique de la perte d'un grand compte.

Enfin, Emakina Group travaille principalement avec des « grands comptes nationaux ou internationaux » et des administrations publiques, ce qui limite les risques d'insolvabilité des clients.

#### b. Risques liés aux sous-traitants

Les sociétés du groupe sous-traitent à des sociétés tierces en cas de problème de planning ou de compétences spécifiques. Ces sous-traitants font l'objet d'une prévalidation par nos experts et sont supervisés de manière proche.

Notre police globale responsabilité civile professionnelle couvre la responsabilité des sous-traitants sous certaines conditions (comme leur validation préalable par nos experts etc...).

#### c. Risques liés à la rentabilité

La rentabilité des sociétés du groupe s'analyse mensuellement au travers de leurs indicateurs de performance à savoir leur taux d'utilisation des ressources opérationnelles, le niveau du prix de vente, le niveau des coûts des personnes, la marge sur sous-traitances, les éventuels dépassements budgétaires sur les projets forfaitaires.

d. Risques liés aux éléments contractuels

La majeure partie du chiffre d'affaires consolidé est réalisée au travers de contrats au forfait. Leur rentabilité dépend de la capacité des managers à respecter les délais et les coûts : en cas de dépassement des coûts, la rentabilité du projet au forfait sera directement impactée. Afin de limiter ces risques, les managers essaient de limiter les pénalités au niveau du plafond de leurs assurances et de réaliser des livrables avec des plans d'étapes agréés et convenus avec les clients.

Par ailleurs, une part significative des revenus est réalisée avec des contrats cadre liés à des institutions publiques ou à des grands comptes privés. Ces contrats matérialisent le caractère privilégié voir exclusif de la relation et reprennent les conditions de prestations (tarifs, conditions de paiement, plan de facturation ...). D'une durée de plusieurs mois voir pluriannuelle, ceux-ci n'engagent cependant pas le client sur un volume entraînant un risque quant à la prévisibilité des revenus et de la marge correspondante.

e. Risques technologiques

L'innovation technologique est la pierre angulaire de la stratégie du groupe depuis sa naissance. Emakina group, pionnier de l'internet, maintient dès lors une veille technologique continue afin de garantir son avantage compétitif au travers notamment de son Chief Technology Officer et de son Chief Visionary Officer. La formation permanente de ses collaborateurs à ces innovations est une préoccupation majeure du management du groupe.

f. Risques de Propriété Intellectuelle

En matière de propriété intellectuelle, Emakina Group stipule dans ses contrats « clients » standard que les droits intellectuels sur le code informatique restent propriété du groupe sauf stipulation contraire et négocié. A l'inverse, Emakina Group requiert de ses sous-traitants le transfert des droits intellectuels lorsque cela est pertinent.

g. Risques liés à la rétention des talents

La capacité du management de la Société et de ses filiales à fidéliser et à motiver les collaborateurs clés de chaque société comprise dans la consolidation est un facteur clé de la performance et du succès du groupe. Il est primordial de retenir les talents par des politiques RH de rétention pertinentes.

h. Risques liés aux marchés et à la concurrence

Le marché des agences digitales subit depuis plusieurs années une forte concentration : les gros acteurs rachetant les petits ou les petits disparaissant naturellement par manque de taille critique. La politique d'Emakina Group depuis son introduction en bourse est justement de continuer à grandir organiquement mais aussi de participer activement au processus de concentration du secteur afin de mieux servir ses grands comptes au niveau de son offre de service mais aussi de sa présence géographique.

## 2/ Risques financiers

De par ses activités, le groupe Emakina est exposé à différentes natures de risques financiers. Le tableau de suivi des risques majeurs revu régulièrement avec le Comité d'Audit, vise à anticiper et minimiser leurs impacts sur la performance du groupe.

a. Risque de change

La part du chiffre d'affaires réalisé en devise « non euro » représente environ 10% dont la très grande majorité concerne la devise du Franc Suisse. Une bonne partie de ce risque de change est compensé naturellement par la structure de coûts de production en Franc Suisse de notre filiale genevoise. Le management du groupe est très vigilant à la fluctuation de la devise Suisse et Turque dans une moindre mesure.

Les achats non libellés en euros sont extrêmement faibles.

L'expansion internationale du groupe va naturellement accroître l'exposition du groupe à ce risque spécifique. Le management envisage en temps utile de se couvrir par des contrats de change à terme ou de SWAP de devises.

b. Risque sur taux d'intérêt

Le risque sur taux d'intérêt est essentiellement lié au taux variable EURIBOR qui constitue la référence de tous nos financements court-terme de maximum 12 mois. Dans ce contexte, le groupe profite des taux court-terme actuellement faibles tout en limitant le risque de taux d'intérêt à long-terme au travers de financement à taux fixe pour les financements à plus de 12 mois. En effet, la probabilité de forte hausse des taux à très court-terme demeure faible.

c. Risque de crédit

Du fait de son portefeuille de clients bien réparti, le Groupe n'a pas de concentration importante de risque de crédit. Il a mis en place des politiques de validation des nouveaux clients lui permettant de s'assurer de son risque de crédit historique (abonnement à une base de données de « credit rating »).

d. Risque de liquidité & d'endettement

En 2015, la santé financière du groupe s'est renforcée grâce à un niveau d'endettement financier en adéquation avec la croissance du groupe, un besoin en fonds de roulement en nette diminution influençant positivement la trésorerie et la disponibilité de lignes de crédit adaptées.

Au 31 décembre 2015, le Groupe respecte tous ses covenants bancaires.

### 3. Perspectives 2016

#### Événements importants survenus après la clôture et autres événements susceptibles d'avoir une influence notable sur les activités

Après clôture, Emakina a acquis, le 20 janvier 2016, l'agence digital suédoise Dempsey, étape importante pour l'expansion internationale d'Emakina.

Il n'y a pas eu d'autres événements importants survenus après la clôture à rapporter.

#### Evolution des affaires

La direction d'Emakina Group anticipe une hausse organique de ses ventes à un chiffre sur l'ensemble de l'année 2016, sur base de l'encours commercial.

#### 4. Conflits d'intérêts entre les administrateurs et la société

Le Conseil d'Administration d'Emakina Group n'a pas eu à connaître de décision donnant lieu à l'application de l'article 523 du Code des Sociétés.

#### 5. Informations légales relatives à la transposition de la directive OPA

##### Structure du capital :

Au 31 décembre 2015, le capital d'Emakina Group S.A. est composé de 3.893.353 actions et se détaille comme suit :

<b>Owner</b>	<b>Parts</b>	<b>%</b>
M.P. Gatz :	1.139.030	29,256
Two4Two S.A. :	629.326	16,164
M.D. Steisel :	609.718	15,66
M.B. Le Blévennec :	609.718	15,66
Autres :	377.039	9,684
Tarraco Holding SARL:	296.052	7,604
M.J. Deprez :	73.320	1,883
M.F. Desonnay & Sofrin SPRL:	63.837	1,64
Mediadreams SA :	44.720	1,149
Zenyo SPRL	42.725	1,097
Emakina Group SA :	7.868	0,202
<b>Total :</b>	<b>3.893.353</b>	<b>100%</b>

Par ailleurs, suite aux plans de « stock options » 2011 proposés aux membres du personnel, consultants et dirigeants de la Société ou de ses filiales, un total de 38.440 warrants ont été émis dont 500 ont été exercés en mai 2015.

##### Pacte d'actionnaires :

Il est à préciser que, comme stipulé dans notre charte de gouvernance d'entreprise disponible sur le site internet de la société ([www.emakina.com](http://www.emakina.com)), les actionnaires « historiques » d'Emakina Group (Denis Steisel, Brice Le Blévennec, Karim Choukri et John Deprez) ont conclu un pacte d'Actionnaires, auquel la société n'est pas partie, qui est d'application depuis l'introduction en bourse en juillet 2006 et dont les dispositions sont les suivantes :

- les Actionnaires s'engagent à voter en faveur du maintien et du renouvellement du mandat des administrateurs nommés lors de l'assemblée générale extraordinaire de la société du 17 mars 2006, c'est-à-dire M. Denis Steisel, M. Brice Le Blévennec, M. Karim Choukri et M. John Deprez, sauf s'il existe une cause de révocation basée sur une faute grave dans l'exercice du mandat.
- Pour le surplus, chaque Actionnaire détenant au minimum 20% des droits de vote de la société aura le droit de proposer un candidat administrateur par tranche de 20% des droits de vote qu'il détient.
- chaque Actionnaire s'engage à voter en faveur du (des) candidat(s) administrateur(s) proposé(s) par un autre Actionnaire à condition que ce dernier ait le droit de proposer ce(s) candidat(s) administrateur(s) en fonction du nombre de tranches de 20% des droits de vote de la société qu'il détient.



- Chaque Action donnant droit à une voix, les principaux Actionnaires ne disposent pas de droits de vote différents.

## **6. Augmentation du capital dans le cadre du capital autorisé (art. 608 C. Soc.)**

Le conseil d'administration d'Emakina Group SA a lors de sa séance du 2 juin 2015 effectué une augmentation de capital par apport en nature dans le cadre du capital autorisé conformément à l'article 17bis des statuts d'Emakina Group et selon les conditions précisées ci-dessous.

Emakina Group a depuis 8 ans, entamé une phase de consolidation qui s'est traduite en 2013 entre autres par la prise de contrôle de la société Den Gulden Winckel BV située à Amsterdam via l'acquisition de 54,5% du capital de celle-ci.

Il a été prévu que le solde du capital soit acquis par Emakina Group SA en trois étapes mi 2015, mi 2016, mi 2017. En juillet 2015, 13,3% des parts de la société ont ainsi été acquises. Dans un souci de maintenir ses moyens financiers, Emakina Group a expressément prévu la possibilité de payer la moitié des parts additionnelles en actions d'Emakina Group.

Le Conseil d'administration a évalué la partie de la dette relative au prix à rémunérer en actions nouvelles comme égale à 49.292 actions nouvelles multipliées par le prix de d'émission proposé de 9,2 EUR par action d'Emakina Group SA soit un total de 453.486 EUR.

Le capital d'Emakina Group a été augmenté de 118.300,8 EUR (correspondant à la valeur du pair comptable) pour être porté à 9.347.962,27 EUR, et une prime d'émission de 335.185,6 EUR a été constituée comptabilisée en tant que réserve indisponible et ce, afin de respecter les conditions émises lors du mandat octroyé par l'AG au CA d'Emakina Group dans le cadre du capital autorisé. En conséquence, le capital social de la Société sera représenté par 3.893.353 actions.

En conclusion, aussi bien l'apport en nature proposé que l'augmentation de capital envisagée s'inscrivent dans le cadre de la politique d'acquisition menée par Emakina Group et sont dans l'intérêt d'Emakina Group puisqu'ils lui permettent de maintenir ses moyens financiers.

## **7. Suppression du droit de souscription préférentiel des actionnaires à l'occasion de l'émission de droits de souscription de la société anonyme Emakina Group**

Le Conseil d'Administration d'Emakina Group SA n'a pas émis de droits de souscription d'actions (warrants) en 2015.

## **8. Activités en matière de recherche et de développement**

Dans le cadre de son activité, Emakina continue à faire de la recherche dans le développement et l'implémentation de solutions technologiques, notamment dans le secteur des techniques d'engagement lié à la « gamification ».

Le Conseil d'administration de la société a décidé en sa séance de décembre 2011, d'autoriser l'activation de certains frais de recherche et de développement dans certains cas bien précis :

- Activation uniquement pour les projets « R&D » représentant un investissement supérieur à 50.000 EUR. Ces projets doivent par ailleurs être étayés par un dossier de subsidiation par un organisme public.

- Activation sur base du coût réel (dans la mesure où celui-ci ne dépasse pas une estimation prudemment établie de la valeur d'utilisation de ces immobilisations ou de leur rendement futur pour l'entreprise) et amortissement linéaire sur 3 ans.
- Activation par le biais du poste « Production immobilisée » du compte de résultats dans le respect des dispositions de l'avis CNC 2011/13 (4 mai 2011).

En 2015, aucune activation de frais lié à la R&D n'a été comptabilisée.

#### **9. Succursales de la société**

La société n'a pas de succursale.

#### **10. Proposition d'affectation du résultat**

Nous proposons à l'assemblée générale d'affecter le bénéfice statutaire (net et reporté) 2015 de 4.399.570 EUR comme suit :

- Prélèvement sur capitaux propres pour 16.114 EUR.
- Affectation à la réserve légale pour 62.944 EUR.
- Report à nouveau pour 4.352.740 EUR.

L'absence de distribution de dividende se justifie par la volonté de la direction de renforcer les fonds propres et de réinvestir ces moyens financiers dans l'expansion du groupe.

#### **11. Décharge aux administrateurs et au commissaire**

Il est proposé d'accorder la décharge aux administrateurs et au commissaire.

Le Conseil d'Administration remercie les actionnaires, les employés, les clients et partenaires pour leur support permanent et constructif pour développer les activités d'Emakina.

Fait à Bruxelles, le 17 mars 2016.

Pour le Conseil d'Administration

M. Brice Le Blévenec

Administrateur-délégué

M. Karim Chouikri

Administrateur-délégué

## **Rapport du commissaire à l'assemblée générale de la société anonyme Emakina Group pour l'exercice clos le 31 décembre 2015**

Conformément aux dispositions légales et statutaires, nous vous faisons rapport dans le cadre de notre mandat de commissaire. Ce rapport inclut notre opinion sur le bilan au 31 décembre 2015, le compte de résultats de l'exercice clos le 31 décembre 2015 et les annexes formant ensemble les « Comptes Annuels » ainsi que notre rapport sur d'autres obligations légales et règlementaires.

### **Rapport sur les Comptes Annuels - opinion sans réserve**

Nous avons procédé au contrôle des Comptes Annuels de la société anonyme Emakina Group (la « Société ») pour l'exercice clos le 31 décembre 2015, établis sur la base du référentiel comptable applicable en Belgique, dont le total du bilan s'élève à € 24.674.514 et dont le compte de résultats se solde par un bénéfice de l'exercice de €1.258.873.

#### *Responsabilité de l'organe de gestion relative à l'établissement des Comptes Annuels*

L'organe de gestion est responsable de l'établissement des Comptes Annuels donnant une image fidèle conformément au référentiel comptable applicable en Belgique. Cette responsabilité comprend: la conception, la mise en place et le suivi d'un contrôle interne relatif à l'établissement des Comptes Annuels donnant une image fidèle et ne comportant pas d'anomalies significatives, que celles-ci résultent de fraudes ou d'erreurs; le choix et l'application de règles d'évaluation appropriées, ainsi que la détermination d'estimations comptables raisonnables au regard des circonstances.

#### *Responsabilité du commissaire*

Notre responsabilité est d'exprimer une opinion sur ces Comptes Annuels sur la base de notre audit. Nous avons effectué notre audit selon les normes internationales d'audit (International Standards on Auditing - « ISA's »). Ces normes requièrent de notre part de nous conformer aux exigences déontologiques, ainsi que de planifier et de réaliser l'audit en vue d'obtenir une assurance raisonnable que les Comptes Annuels ne comportent pas d'anomalies significatives.

Un audit implique la mise en œuvre de procédures en vue de recueillir des éléments probants concernant les montants et les informations fournis dans les Comptes Annuels. Le choix des procédures mises en œuvre relève du jugement du commissaire, y compris l'évaluation des risques que les Comptes Annuels comportent des anomalies significatives, que celles-ci proviennent de fraudes ou résultent d'erreurs. En procédant à cette évaluation des risques, le commissaire prend en compte le contrôle interne de l'entité relatif à l'établissement des Comptes Annuels donnant une image fidèle, cela afin de définir des procédures d'audit appropriées selon les circonstances, et non dans le but d'exprimer une opinion sur l'efficacité du contrôle interne de l'entité.

Un audit consiste également à apprécier le caractère approprié des règles d'évaluation retenues, le caractère raisonnable des estimations comptables faites par l'organe de gestion, et l'appréciation de la présentation d'ensemble des Comptes Annuels.

**Rapport du commissaire du 31 mars 2016 sur les Comptes Annuels  
de la société anonyme Emakina Group pour l'exercice clos  
le 31 décembre 2015 (suite)**

Nous avons obtenu de l'organe de gestion et des préposés de l'entité, les explications et informations requises pour notre audit et nous estimons que les éléments probants recueillis sont suffisants et appropriés pour fonder notre opinion.

*Opinion sans réserve*

A notre avis, les Comptes Annuels de la Société donnent une image fidèle du patrimoine et de la situation financière de la Société au 31 décembre 2015, ainsi que de ses résultats pour l'exercice clos à cette date, conformément au référentiel comptable applicable en Belgique.

**Rapport sur d'autres obligations légales et réglementaires**

L'organe de gestion est responsable de l'établissement et du contenu du rapport de gestion sur les Comptes Annuels conformément à l'article 96 du Code des Sociétés ainsi que du respect des dispositions légales et réglementaires applicables à la tenue de la comptabilité, du Code des sociétés et des statuts de la société.

Dans le cadre de notre audit et conformément à la norme complémentaire applicable émise par l'Institut des Réviseurs d'Entreprises comme publié au Moniteur Belge en date du 28 août 2013 (la « Norme Complémentaire »), notre responsabilité est d'effectuer certaines procédures, dans tous les aspects significatifs, sur le respect de certaines obligations légales et réglementaires, comme défini par la Norme Complémentaire. Sur base du résultat de ces procédures, nous faisons les déclarations complémentaires suivantes, qui ne sont pas de nature à modifier notre opinion sur les Comptes annuels:

- ▶ Le rapport de gestion sur les Comptes annuels traite des mentions requises par la loi, concorde avec les Comptes Annuels et ne comprend pas d'incohérences significatives par rapport aux informations dont nous avons eu connaissance dans le cadre de notre mandat. Toutefois, nous ne sommes pas en mesure de nous prononcer sur la description des principaux risques et incertitudes auxquels la société est confrontée, ainsi que de sa situation, de son évolution prévisible ou de l'influence notable de certains faits sur son développement futur. Nous pouvons néanmoins confirmer que les renseignements fournis ne présentent pas d'incohérences manifestes avec les informations dont nous avons connaissance dans le cadre de notre mandat.
- ▶ Sans préjudice d'aspects formels d'importance mineure la comptabilité est tenue conformément aux dispositions légales et réglementaires applicables en Belgique.
- ▶ L'affectation des résultats proposée à l'assemblée générale est conforme aux dispositions légales et statutaires.

**Rapport du commissaire du 31 mars 2016 sur les Comptes Annuels  
de la société anonyme Emakina Group pour l'exercice clos  
le 31 décembre 2015 (suite)**

- ▶ Nous n'avons pas à vous signaler d'opération conclue ou de décision prise en violation des statuts ou du Code des sociétés.

Diegem, le 31 mars 2016

Ernst & Young Réviseurs d'Entreprises SCRL  
Commissaire  
représentée par



Eric Golenvaux  
Associé\*  
\*Agissant au nom d'une SPRL

Ref: 16/EG/0059