



# Résultats semestriels

## **Rapport financier semestriel 2020**

COMPTE DE RÉSULTATS SEMESTRIEL (EUR)	30/06/2020	30/06/2019	30/06/2018
<b>Ventes et prestations</b>	<b>48.769.421</b>	<b>47.425.059</b>	<b>46.763.193</b>
<b>Charges opérationnelles (avant amortissements)</b>	<b>(45.267.217)</b>	<b>(44.674.270)</b>	<b>(42.995.833)</b>
<i>Approvisionnements et marchandises</i>	-5.173.608	-5.639.134	-6.780.262
<i>Services et biens divers</i>	-13.642.962	-13.878.955	-13.518.580
<i>Rémunérations, charges sociales et pensions</i>	-26.308.861	-24.999.853	-22.604.323
<i>Autres charges d'exploitation</i>	-141.785	-156.328	-92.668
<b>Bénéfice d'exploitation avant amortissements et réductions de valeur = EBITDA</b>	<b>3.502.205</b>	<b>2.750.789</b>	<b>3.767.360</b>
<i>Amortissements, réductions de valeur et provisions</i>	-1.558.293	-890.743	-1.040.483
<b>Bénéfice d'exploitation</b>	<b>1.943.912</b>	<b>1.860.046</b>	<b>2.726.877</b>
<b>Résultat financier</b>	<b>(416.736)</b>	<b>(551.847)</b>	<b>(194.611)</b>
<b>Bénéfice courant avant amortissements sur écarts de consolidation</b>	<b>1.527.176</b>	<b>1.308.199</b>	<b>2.532.266</b>
<i>Amortissements sur écarts de consolidation</i>	-1.071.891	-799.417	-1.330.499
<b>Résultat courant</b>	<b>455.285</b>	<b>508.782</b>	<b>1.201.767</b>
<b>Résultat exceptionnel</b>	<b>(157.728)</b>	<b>(558.077)</b>	<b>(33.124)</b>
<b>Résultat de l'exercice avant impôts</b>	<b>297.557</b>	<b>(49.295)</b>	<b>1.168.643</b>
<b>Impôts différés</b>	-	485	485
<b>Impôts sur le résultat</b>	<b>(274.517)</b>	<b>16.412</b>	<b>(561.683)</b>
<b>Résultat net avant amortissements sur écarts de consolidation</b>	<b>1.094.931</b>	<b>767.019</b>	<b>1.937.944</b>
<b>Résultat net semestriel</b>	<b>23.040</b>	<b>(32.398)</b>	<b>607.445</b>
<i>A. part des tiers</i>	147.962	6.030	151.693
<i>B. part du groupe</i>	(124.922)	(38.428)	455.752

DONNÉES PAR ACTION	30/06/2020	30/06/2019	30/06/2018
<b>Prix de l'action</b>	<b>11,50</b>	<b>12,60</b>	<b>14,00</b>
<b>Nombre d'actions</b>	<b>3.893.353</b>	<b>3.893.353</b>	<b>3.893.353</b>
<b>Capitalisation boursière</b>	<b>44.773.560</b>	<b>49.056.248</b>	<b>54.506.942</b>
<b>Nombre de warrants souscrits</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
<i>Résultat courant semestriel / action (en eur)</i>	0,1169	0,1307	0,3087
<i>Part du groupe semestriel / action (en eur)</i>	-0,0321	-0,0099	0,1171
<i>Résultat net semestriel / action (en eur)</i>	0,0059	-0,0083	0,1560
<b>Résultat net semestriel avant amortissements sur écarts de consolidation / action (en eur)</b>	<b>0,2812</b>	<b>0,1970</b>	<b>0,4978</b>

## INTRODUCTION

Conformément aux dispositions légales incombant aux émetteurs cotés sur le marché Euronext Growth Bruxelles, le présent rapport semestriel 2020 reprend (i) les faits marquants du premier semestre 2020 ainsi que les perspectives d'ici la fin de l'année, (ii) les états financiers résumés et consolidés semestriels d'Emakina Group arrêtés au 30 juin 2020 avec annexes explicatives et comparatif au 30 juin 2019 pour le compte de résultats et au 31 décembre 2019 pour les comptes de bilan, (iii) la déclaration des dirigeants sur l'image fidèle des états financiers, (iv) le rapport du Commissaire sur la revue limitée des états financiers intermédiaires résumés et consolidés arrêtés au 30 juin 2020.

La publication de ces comptes consolidés semestriels a été approuvée par le Conseil d'Administration du 24 septembre 2020.

Le Conseil d'Administration remercie les actionnaires, les employés, les clients et partenaires pour leur support permanent et constructif pour développer les activités d'Emakina.

Fait à Bruxelles, le 24 septembre 2020.

Mr Brice Le Blévennec

Mr Karim Chouikri

Mr Denis Steisel

Mr Pierre Gatz

Mr François Gillet

Mme Daisy Foquet

Mr Valentin Cogels

Mme Anne Pinchart

## 1. FAITS MARQUANTS DU PREMIER SEMESTRE 2020 ET PERSPECTIVES D'ICI LA FIN DE L'ANNÉE

### Impact Pandémie COVID-19

Comme annoncé début juin 2020, l'impact financier de la pandémie COVID-19 sur le premier semestre de l'année 2020 est demeuré sous contrôle. En effet compte tenu (i) du bon premier trimestre 2020, (ii) de la croissance des activités à l'international, (iii) des mesures conservatoires de réduction temporaire des coûts sur les zones plus impactées et (iv) de la mise en place de lignes de crédit additionnelles, le management a préservé au mieux les marges et la trésorerie du groupe. A ce jour, les prévisions financières pour le second semestre de l'année 2020 restent difficiles dépendant fortement des aspects sanitaires de la crise et de la situation économique générale. Toutefois, le management maintient sa prévision d'un impact limité à un chiffre sur les revenus annuels consolidés 2020 par rapport à 2019 compte tenu du volume de travail sur les projets engagés et des indicateurs commerciaux. Des outils performants de vidéo-conférence et de collaboration en ligne ont permis d'assurer une continuité et une qualité des services malgré le confinement.

### Internationalisation & Acquisitions

Au cours du premier semestre 2020, l'expansion internationale s'est accélérée avec les revenus étrangers représentant désormais 66% des revenus consolidés semestriels comparativement à 62% sur la même période l'an passé. Cette tendance est portée par la bonne marche des affaires en Europe Centrale, en Asie et aux Pays-Bas au niveau des services « e-commerce » en particulier. Emakina est désormais présent dans 16 pays sur 3 continents.

L'internationalisation des activités du groupe va se poursuivre dans les mois à venir compte tenu de l'en-cours commercial actuel et de la stratégie de croissance externe qui demeure une priorité du management. Le contexte actuel offre de réelles opportunités.

### Talents

La gestion du capital humain en ces moments particuliers de distanciation sociale mobilise l'ensemble du management. Celui-ci tient particulièrement à remercier tous ses collaborateurs en ces moments singuliers. La bonne gestion du capital humain est primordiale et constitue la clé du succès du développement du groupe. Le management a été spécialement attentif au bien-être de ses collaborateurs au cours de ce premier semestre 2020. L'investissement dans la protection et dans des outils performants de vidéo-conférence et de collaboration en ligne a permis, malgré le contexte de pandémie COVID-19, de maintenir une qualité d'interactions en interne ainsi qu'avec les clients. Les mesures de télétravail et de protection ont joué leur plein effet dans la limitation des cas de contamination au sein du groupe.

## **Nouveaux clients**

En 2020, de nombreuses entreprises, tant nationales qu'internationales, ont choisi une agence du groupe Emakina comme partenaire de leur transformation digitale.

Quelques exemples non exhaustifs : Aurep, Beaulieu, Bestseller, Bugaboo, Constellium, DGZ, Faces, Full Life, Givaudan, Goody, Hartlauer, Hudson, Joolz, Mise au Green, Rotra, Swedish Pension Office, Tory Burch, Union Mart, Visit Qatar, Yves Saint Laurent et Walibi.

## **Nouvelles activités**

Au cours du premier semestre 2020, dans un contexte fortement marqué par la pandémie COVID-19, le groupe a accéléré le développement de ses services « e-commerce » qui s'est traduit par la mise en place de multiples plateformes de commerce en ligne afin de permettre aux clients d'assurer la continuité de leurs activités.

Dans des écosystèmes technologiques de plus en plus complexes, le groupe Emakina tient à guider au mieux ses clients dans leurs choix compte tenu de leurs spécificités mais aussi du niveau d'intégration, de connectivité, d'hébergement et de potentiel d'évolution attendus. Les multiples partenariats technologiques noués par le groupe au cours de ces dernières années permettent d'offrir un portefeuille large de solutions.

## **Intégration et Processus**

Au premier semestre 2020, Emakina Group a poursuivi ses investissements d'intégration au sein de son réseau. L'ensemble des entités belges basculeront sur la nouvelle plateforme de gestion centralisée des projets combinée à la nouvelle version de l'ERP début 2021. La mise en place de ces plateformes sur les principales entités opérationnelles constitue un réel avantage compétitif du fait d'une efficacité accrue de collaborer et de délivrer. Il est dès lors essentiel de maintenir une politique ambitieuse à ce niveau.

## **Partenariats**

Les partenaires commerciaux d'Emakina Group continuent d'offrir aux clients une vaste étendue géographique combiné à une connaissance locale pointue.

## **Prix et récompenses**

Au cours de la première partie de 2020, Emakina Group a remporté plusieurs prix internationaux, notamment le Webby Award du 'Meilleur Site Web d'une Association' avec World Press Photo, des 'Best in Category Horizon Awards' pour le site web de l'Olympique de Marseille et pour la campagne vidéo pour la banque SBAB. Des projets web, vidéo et commerce électronique pour Bardahl, Courir, Courrèges, Dugas et encore World Press Photo ont remporté des Gold Horizon Awards.

Avec Philip Morris International, Emakina a aussi gagné un Gold Communicator et un Gold DotComm Award, ainsi que quatre Vega Awards pour le site pmi.com. Un autre projet avec PMI, le site "Unsmoke Your World"

a également remporté plusieurs prix, aux Vega, Communicator et DotComm Awards, dans les catégories UX, UI, copywriting et créativité.

## Commentaire sur les résultats du premier semestre 2020

### Croissance des activités

Sur le premier semestre 2020, les revenus consolidés d'Emakina Group se sont élevés à 48.769.421 EUR comparativement à 47.425.059 EUR en 2019 sur la même période soit une progression de + 2,8% (identique à périmètre constant).

Comme souligné, l'expansion internationale s'accélère avec les revenus étrangers représentant désormais 66% des revenus consolidés semestriels de 2020 comparativement à 62% sur la même période en 2019, du fait de l'impact COVID-19 en Belgique et surtout de la progression soutenue des activités en Europe Centrale, en Asie et aux Pays-Bas au niveau des services « e-commerce » en particulier.

Emakina avait débuté le premier trimestre 2020 en force avec près de 26 millions d'euros de revenus consolidés en ligne avec la trajectoire budgétaire. Le contexte de pandémie COVID-19 a toutefois pesé sur le niveau des revenus du second trimestre 2020 qui se chiffre à 23 millions d'euros du fait d'une série de reports et d'annulations de projets.

### Performance opérationnelle en hausse (EBITDA)

Le bénéfice opérationnel avant amortissements (EBITDA) atteint 3.502.205 EUR (identique à périmètre constant) sur la première moitié de 2020 contre 2.750.789 EUR en 2019 sur la même période, soit une croissance en valeur absolue de 27,3%. Exprimé en pourcentage du total des ventes, l'EBITDA évolue de 5,8% à 7,2% (identique à périmètre constant) entre le premier semestre 2019 et 2020.

Malgré l'impact de la pandémie depuis le deuxième trimestre 2020, la très bonne marche des affaires au premier trimestre 2020 combinée (i) aux mesures conservatoires de réduction temporaires des coûts, (ii) à une gestion optimisée de la production et (iii) à la maîtrise des prix de ventes, ont permis de maintenir un bon niveau de performance sur l'ensemble de la première moitié de 2020 comparativement à 2019. En outre, les outils de vidéo-conférence et de collaboration en ligne ont permis d'assurer une efficacité et une qualité de production malgré le contexte de confinement.

**Résultat courant sous contrôle et résultat net proche du positif**

Le bénéfice courant avant impôt (455.285 EUR) sur la première moitié de 2020 diminue de 10,5% par rapport à la même période en 2019 (508.782 EUR). Ceci s'explique (i) par l'évolution positive de la rentabilité opérationnelle, (ii) par un résultat financier sous contrôle compensée et (iii) par des charges de réductions de valeur sur créances commerciales suite à la faillite d'un client.

Le niveau du bénéfice net (23.040 EUR) s'explique par l'évolution du résultat courant, par un résultat non récurrent limité (-157.728 EUR) principalement lié à un programme de réorganisation et par une charge fiscale sous contrôle.

Ce bénéfice net permet de maintenir le niveau des fonds propres du groupe.

**Santé financière**

Au 30 juin 2020, la santé financière du groupe se maintient grâce à la progression de l'EBITDA, à un bénéfice net positif, à des fonds propres stables, à un niveau d'endettement financier sous contrôle et à la disponibilité de lignes de crédit adaptées. Dans le cadre des mesures de soutien de l'économie par les états, de nouvelles lignes ont été négociées proactivement et le report des remboursements des dettes long-terme jusque fin 2020 a été activé de manière préventive. Le suivi du besoin en fonds de roulement et en particulier de la balance âgée est un point de vigilance permanent du management.

**Perspectives pour 2020**

Comme annoncé en juin 2020 et malgré le contexte d'incertitude élevé, le management d'Emakina Group maintient sa prévision d'un tassement à un chiffre de ses revenus consolidés sur l'ensemble de l'année 2020 comparativement à 2019, sur base des indicateurs commerciaux actuels et du périmètre existant.

## 2. ÉTATS FINANCIERS CONSOLIDÉS ARRÊTÉS AU 30 JUIN 2020

### a. Périmètre de consolidation

Au cours du premier semestre 2020, le périmètre de consolidation a légèrement évolué par rapport au 31 décembre 2019 suite au rachat, en avril 2020, des 10% de parts restantes de Emakina FZ-LLC détenue à présent à 100% par Emakina Asia PTE LTD, qui détient donc aussi par transitivité 100% de Cloudworks.

De plus, suite à une décision d'Emakina Group de procéder à une simplification de la structure du groupe au niveau des activités bruxelloises, Emakina.BE et Emakina/Insights ont fusionné au 1<sup>er</sup> mai 2020 afin d'optimiser les synergies existantes entre les activités des deux entités.

### b. Méthode de consolidation

Les filiales d'Emakina Group sont consolidées selon la méthode de l'intégration globale.

La méthode de l'intégration globale est retenue lorsque la filiale est contrôlée par la société mère dans la mesure où :

- soit la société mère possède directement ou indirectement plus de 50 % du capital ;
- soit la société mère dispose d'un contrôle sur les organes de gestion de la société concernée.

Cette méthode consiste à incorporer dans les comptes de la société mère chaque élément de l'actif et du passif du patrimoine des filiales intégrées, en substitution de la valeur d'inventaire de ces participations.

Elle conduit à constater une différence de consolidation et à dégager la part des tiers minoritaires. De même, les charges et les produits de ces filiales sont cumulés avec ceux de la société mère et leurs résultats de l'exercice sont répartis en part du groupe et en part des tiers.

Les opérations internes au groupe affectant les actifs et passifs, telles que les participations, dettes et créances, ainsi que les résultats tels que les intérêts, charges et produits, sont annulées dans la consolidation globale.



**c. Bilan consolidé établi selon les normes comptables belges (Belgian GAAP) après répartition\***

	<b>ACTIF (EUR)</b>	<b>Codes</b>	<b>30/06/2020</b>	<b>31/12/2019</b>
	<b>ACTIFS IMMOBILISÉS</b>	<b>20/28</b>	<b>20.860.181</b>	<b>21.721.511</b>
I	Frais d'établissement (ann. VII)	20	216.768	137.936
II	Immobilisations incorporelles (ann. VIII)	21	3.812.102	3.532.425
III	Écarts de consolidation (ann. XII)	9920	13.855.085	14.912.079
IV	Immobilisations corporelles (ann. IX)	22/27	2.390.488	2.562.913
A.	<i>Terrains et Constructions</i>	22	0	0
B.	<i>Installations, machines et outillage</i>	23	835.015	839.019
C.	<i>Mobilier et matériel roulant</i>	24	846.614	941.945
D.	<i>Location-financement et droits similaires</i>	25	0	0
E.	<i>Autres immobilisations corporelles</i>	26	708.859	781.948
F.	<i>Immobilisations en cours</i>	27	0	0
V	Immobilisations financières (ann. I à IV et X)	28	585.739	576.158
A.	<i>Entreprises mises en équivalence</i>	9921	0	0
	<i>1. Participations</i>	99211	0	0
B.	<i>Autres entreprises</i>	284/8	585.739	576.158
	<i>1. Participations, actions et parts</i>	284	73.848	70.300
	<i>2. Créances</i>	285/8	511.891	505.858
	<b>ACTIFS CIRCULANTS</b>	<b>29/58</b>	<b>32.123.461</b>	<b>31.407.847</b>
VII	Stocks et commandes en cours d'exécution	3	4.657.376	4.682.577
B.	<i>Commandes en cours d'exécution</i>	37	4.657.376	4.682.577
VIII	Créances à un an au plus	40/41	18.426.126	20.875.917
A.	<i>Créances commerciales</i>	40	16.194.562	19.365.699
B.	<i>Autres créances</i>	41	2.231.564	1.510.218
	<i>1. Impôts différés</i>	412	0	0
	<i>2. Autres</i>	416	2.231.564	1.510.218
IX	Placements de trésorerie	50/53	8.761	8.761
A.	<i>Actions propres</i>	50	8.761	8.761
B.	<i>Autres placements</i>	51/53	0	0
X	Valeurs disponibles	54/58	6.629.945	3.824.864
XI	Comptes de régularisation	490/1	2.401.253	2.015.728
	<b>TOTAL DE L'ACTIF</b>	<b>20/58</b>	<b>52.983.642</b>	<b>53.129.358</b>

\* Article 124 de l'arrêté royal du 30 janvier 2001 portant exécution du Code des sociétés et associations.

	<b>PASSIF (EUR)</b>	<b>Codes</b>	<b>30/06/2020</b>	<b>31/12/2019</b>
	<b>CAPITAUX PROPRES</b>	<b>10/15</b>	<b>9.863.612</b>	<b>10.082.940</b>
I	Capital	10	9.347.962	9.347.962
A.	<i>Capital Souscrit</i>	100	9.347.962	9.347.962
II	Primes d'émission	11	3.436.644	3.436.644
IV	Réserves consolidées (ann. XI)	9910	-2.518.733	-2.393.811
V	Ecart de conversion	9912	-402.261	-307.855
VI	Subsides en capital	15	0	0
	<b>INTÉRÊTS DE TIERS</b>		<b>475.959</b>	<b>377.994</b>
VIII	Intérêts de tiers	9913	475.959	377.994
	<b>PROVISIONS, IMPÔTS DIFFÉRÉS ET LATENCES FISCALES</b>	<b>16</b>	<b>56.700</b>	<b>161.700</b>
IX A.	Provisions pour risques et charges	160/5	56.700	161.700
IX B.	Impôts différés et latences fiscales (ann. VI, B)	168	0	0
	<b>DETTES</b>	<b>17/49</b>	<b>42.587.364</b>	<b>42.506.725</b>
X	Dettes à plus d'un an (ann. XIII)	17	5.821.766	4.257.722
A.	<i>Dettes financières</i>	170/4	5.821.766	4.257.722
	<i>3. Dettes de location-financement</i>	172	0	0
	<i>4. Etablissements de crédit</i>	173	5.821.766	4.257.722
	<i>5. Autres emprunts</i>	174	0	0
XI	Dettes à un an au plus (ann. XIII)	42/48	36.398.824	37.958.605
A.	<i>Dettes à plus d'un an échéant dans l'année</i>	42	1.766.528	2.340.100
B.	<i>Dettes financières</i>	43	9.242.462	10.363.625
	<i>1. Etablissements de crédit</i>	430/8	9.242.453	10.363.631
	<i>2. Autres emprunts</i>	439	9	-6
C.	<i>Dettes commerciales</i>	44	6.240.440	7.375.842
	<i>1. Fournisseurs</i>	440/4	6.240.440	7.375.842
D.	<i>Acomptes reçus</i>	46	6.943.741	6.762.505
E.	<i>Dettes fiscales, salariales et sociales</i>	45	10.043.673	7.230.003
	<i>1. Impôts</i>	450/3	4.033.918	1.641.321
	<i>2. Rémunérations et charges sociales</i>	454/9	6.009.755	5.588.682
F.	<i>Autres dettes</i>	47/48	2.161.980	3.886.529
XII	Comptes de régularisation	492/3	366.782	290.398
	<b>TOTAL DU PASSIF</b>	<b>10/49</b>	<b>52.983.642</b>	<b>53.129.358</b>

**d. Compte de résultats consolidé établi selon les normes belges (Belgian GAAP)**

	COMPTE DE RÉSULTATS (EUR)	CODES	30/06/2020	30/06/2019
<b>I</b>	<b>Résultat d'exploitation</b>			
<b>I.1.</b>	<b>Ventes et prestations</b>	<b>70/76A</b>	<b>48.810.226</b>	<b>47.498.166</b>
	<i>A. Chiffre d'affaires</i>	<b>70</b>	46.527.802	44.316.324
	<i>B. Variations des commandes en cours</i>	<b>71</b>	487.572	2.217.143
	<i>C. Production immobilisée</i>	<b>72</b>	530.771	328.802
	<i>D. Autres produits d'exploitation</i>	<b>74</b>	1.223.276	562.790
	<i>E. Produits d'exploitation non récurrents</i>	<b>76A</b>	40.805	73.107
<b>I.2.</b>	<b>Coût des ventes et prestations</b>	<b>60/66A</b>	<b>-47.024.043</b>	<b>-46.196.197</b>
	<i>A. Approvisionnements et marchandises</i>	<b>60</b>	-5.173.608	-5.639.134
	1. Achats	<b>600/8</b>	-4.663.037	-5.639.134
	2. Variation de stock	<b>609</b>	-510.571	0
	<i>B. Services et biens divers</i>	<b>61</b>	-13.642.962	-13.878.955
	<i>C. Rémunérations, charges sociales et pensions</i>	<b>62</b>	-26.308.861	-24.999.853
	<i>D. Dotations aux amortissements sur frais d'établissement, sur immobilisations incorporelles et corporelles</i>	<b>630</b>	-1.038.438	-815.163
	<i>E. Réductions de valeur sur stocks, sur commandes en cours d'exécution et sur créances commerciales (dotations +, reprises -)</i>	<b>631/4</b>	-524.080	-68.341
	<i>F. Provisions pour risques et charges (dotations +, utilisations et reprises -)</i>	<b>635/7</b>	4.225	-7.240
	<i>G. Autres charges d'exploitation</i>	<b>640/8</b>	-141.785	-156.328
	<i>I. Charges d'exploitation non récurrentes</i>	<b>66A</b>	-198.533	-631.184
	<b>Bénéfice d'exploitation récurrent</b>	<b>9901</b>	<b>1.943.912</b>	<b>1.860.046</b>
<b>II</b>	<b>Bénéfice d'exploitation avant amortissements = EBITDA</b>		<b>3.502.205</b>	<b>2.750.789</b>
	<b>Bénéfice d'exploitation</b>		<b>1.786.184</b>	<b>1.301.969</b>
<b>III</b>	<b>Résultat financier</b>			
<b>I.1.</b>	<b>Produits financiers</b>	<b>75</b>	<b>539.992</b>	<b>79.003</b>
	<i>A. Produits des immobilisations financières</i>	<b>750</b>	-33.587	3.514
	<i>B. Produits des actifs circulants</i>	<b>751</b>	29.407	37.237
	<i>C. Autres produits financiers</i>	<b>752/9</b>	544.172	38.252
	<i>D. Produits financiers non récurrents</i>	<b>76B</b>	0	0
<b>I.2.</b>	<b>Charges financières</b>	<b>65</b>	<b>-2.028.618</b>	<b>-1.430.267</b>
	<i>A. Charges des dettes</i>	<b>650</b>	-210.878	-192.482
	<i>B. Amortissements sur écarts de consolidation</i>	<b>9961</b>	-1.071.891	-799.417
	<i>D. Autres charges financières</i>	<b>652/9</b>	-745.850	-438.368
	<i>E. Charges financières non récurrentes</i>	<b>66B</b>	0	0
<b>IV</b>	<b>Bénéfice courant avant impôts</b>	<b>9902</b>	<b>455.285</b>	<b>508.782</b>
<b>V</b>	<b>Résultat de l'exercice avant impôts</b>	<b>9903</b>	<b>297.557</b>	<b>-49.295</b>
<b>VI</b>	<b>Impôts différés</b>		<b>0</b>	<b>485</b>
	<i>B. Transferts</i>	<b>680</b>	0	485
<b>VII</b>	<b>Impôts sur le résultat</b>	<b>67/77</b>	<b>-274.517</b>	<b>16.412</b>
	<i>A. Impôts</i>	<b>67</b>	-291.769	-214.547
	<i>B. Régularisations d'impôts et reprises de provisions fiscales</i>	<b>77</b>	17.252	230.959
<b>XIII</b>	<b>Résultat de l'exercice</b>	<b>9904</b>	<b>23.040</b>	<b>-32.398</b>
<b>IX</b>	<b>Quote-part dans le résultat des entreprises mises en équivalence</b>	<b>9975</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
<b>X</b>	<b>Résultat consolidé</b>	<b>9976</b>	<b>23.040</b>	<b>-32.398</b>
	<i>A. Part des tiers</i>	<b>99761</b>	147.962	6.030
	<i>B. Part du groupe</i>	<b>99762</b>	-124.922	-38.428

**e. Tableau de financement (EUR)**

<b>OPÉRATIONS D'EXPLOITATION</b>	<b>30/06/2020</b>	<b>31/12/2019</b>
Résultat du groupe	-124.922	-224.198
Résultat des tiers	147.962	152.933
Amortissements	2.110.329	3.680.792
Réductions de valeur	524.080	155.455
Provisions	-109.225	-68.405
Transferts aux impôts différés	0	0
Prélèvements sur impôts différés	0	-485
Résultats net sur cession d'actifs	0	489
Autres mouvements (écart conversion, subsides...)	-94.407	-201.528
<b>Marge brute d'autofinancement</b>	<b>2.453.817</b>	<b>3.495.053</b>
<b>Variations des postes de l'actif circulant</b>	<b>1.565.387</b>	<b>-2.613.743</b>
Stocks	25.201	-1.303.125
Créances < 1 an	1.925.711	-1.660.177
Comptes de régul.	-385.525	-226.460
Placements	0	576.019
	0	0
<b>Variations des postes du passif (à court-terme)</b>	<b>211.331</b>	<b>1.857.897</b>
Dettes commerciales	-1.135.402	1.231.476
Dettes fiscales et sociales	2.813.670	-415.263
En cours de fabrication	181.236	2.454.318
Autres dettes	-1.724.543	-1.320.424
Comptes de régul.	76.376	-92.210
<b>Variation du besoin en fonds de roulement</b>	<b>1.776.717</b>	<b>-755.846</b>
<b>Trésorerie d'exploitation (A)</b>	<b>4.230.535</b>	<b>2.739.207</b>
<b>OPÉRATIONS D'INVESTISSEMENT</b>	<b>30/06/2020</b>	<b>31/12/2019</b>
Acquisitions d'actifs immobilisés		
Immobilisations incorporelles et corporelles	-1.263.937	-3.181.196
Immobilisations financières	-24.477	-1.674.493
<b>Total des investissements</b>	<b>-1.288.415</b>	<b>-4.855.689</b>
Cessions d'actifs immobilisés		
Immobilisations incorporelles et corporelles	39.416	47.041
Immobilisations financières	0	0
<b>Total des désinvestissements</b>	<b>39.416</b>	<b>47.041</b>
<b>Trésorerie d'investissement (B)</b>	<b>-1.248.999</b>	<b>-4.808.648</b>
<b>OPÉRATIONS DE FINANCEMENT</b>	<b>30/06/2020</b>	<b>31/12/2019</b>
Dividendes versés aux tiers	-45.765	-152.385
Variation des dettes bancaires*	-130.691	2.200.677
Augmentation de capital	0	0
<b>Trésorerie de financement (C)</b>	<b>-176.456</b>	<b>2.048.292</b>
	<b>30/06/2020</b>	<b>31/12/2019</b>
<b>Variation de trésorerie sur la période (A+B+C)</b>	<b>2.805.080</b>	<b>-21.149</b>
<b>Trésorerie en début de période</b>	<b>3.824.864</b>	<b>3.846.013</b>
<b>Trésorerie en fin de période</b>	<b>6.629.945</b>	<b>3.824.864</b>

**f. Annexes aux comptes consolidés**
**ANNEXE I. LISTE DES FILIALES CONSOLIDÉES**

Dénomination et adresse	Méthode de consolidation	Détenion %	Variation % sur le premier semestre 2020	Au 31 décembre 2019 * (EUR)		
				Capitaux propres	EBITDA	Résultat net
Emakina.BE SA Rue Middelbourg 64 A 1170 Bruxelles Belgique BE 0463.478.965	Globale	100%	0%	3.094.533	826.561	309.075
Emakina.CH SA Rue Le Royer, 13 CH - 1227 Les Acacias Suisse	Globale	90%	0%	863.322	219.716	5.012
Emakina.FR SA Rue Atlantis 4 Parc d'Ester BP 26840 87280 Limoges France	Globale	100%	0%	592.292	-46.523	-97.255
<i>Emakina/Influx SAS Rue Atlantis 4 Parc d'Ester BP 26840 87280 Limoges France</i>	<i>Globale</i>	<i>60% **</i>	<i>0%</i>	<i>52.962</i>	<i>68.306</i>	<i>55.416</i>
Emakina.NL BV Danzigerkade 4 1013 AP Amsterdam Pays-Bas	Globale	89,9%	0%	5.138.388	755.345	255.255
<i>Emakina Turkey LTD Emakina Bilgisayar Yazılım LTD. Şti. Zafer Serbest Bölge Mah. Nilüfer Sokak No: 31/14-15 Gaziemir, İzmir Turquie</i>	<i>Globale</i>	<i>89,9%</i>	<i>0%</i>	<i>1.207.621</i>	<i>765.147</i>	<i>513.819</i>
<i>WittyCommerce MYE Bilgisayar Yazılım Ticaret AŞ Şehit Fethi Sekin Cad. No:4 Novus Plaza Kat:16 Bayraklı - İzmir Turquie</i>	<i>Globale</i>	<i>89,9%</i>	<i>0%</i>	<i>550.227</i>	<i>489.144</i>	<i>136.784</i>
The Reference NV Stapelplein 70 9000 Gent Belgique BE 0474.475.203	Globale	100%	0%	398.616	402.044	-263.904
<i>Emakina.US INC 79 Madison Ave, New York, NY 10016, USA BE 0474.475.203</i>	<i>Globale</i>	<i>100%*****</i>	<i>0%</i>	<i>-58.411</i>	<i>-10.154</i>	<i>-26.781</i>
<i>The Reference.US INC 79 Madison Ave, New York, NY 10016, USA BE 0474.475.203</i>	<i>Globale</i>	<i>100%*****</i>	<i>0%</i>	<i>-133.125</i>	<i>-309.194</i>	<i>-322.249</i>
Design Is Dead BVBA Rue Middelbourg 64 B 1170 Bruxelles Belgique BE 0457.419.732	Globale	100%	0%	749.211	309.305	166.592
Your Agency SA Rue de Bois-Seigneur-Isaac 40/5 1421 Ophain Belgique BE 0437.615.005	Globale	100%	0%	244.779	265.388	135.449

Dénomination et adresse	Méthode de consolidation	Détention %	Variation % sur le premier semestre 2020	Capitaux propres	EBITDA	Résultat net
Emakina Central & Eastern Europe GmbH (Emakina.CEE) Weyringergasse 30 A-1040 Vienne Autriche	Globale	100%	0%	156.805	218.621	-140.461
<i>Netlounge Internet Media Services GmbH Weyringergasse 30 A-1040 Vienne Autriche</i>	<i>Globale</i>	<i>100%*****</i>	<i>0%</i>			
<i>diamond dogs switzerland GmbH Bahnhofstrasse 2 CH-9100 Herisau Suisse</i>	<i>Globale</i>	<i>100%*****</i>	<i>0%</i>			
<i>Emakina.HR d.o.o. Damira Tomljanovića Gavrana 11 HR-10000 Zagreb Croatie</i>	<i>Globale</i>	<i>75,2%*****</i>	<i>0%</i>			
<i>Emakina Inbound Marketing GmbH Weyringergasse 30 A-1040 Vienne Autriche</i>	<i>Globale</i>	<i>62%*****</i>	<i>0%</i>			
<i>Emakina.PL Sp. z o.o. ul. Metalow 3 60-118 Poznan Pologne</i>	<i>Globale</i>	<i>70%*****</i>	<i>0%</i>			
Emakina.RS d.o.o. Novi Sad Novosadskog sajma 2 21000 Novi Sad Serbie	Globale	70%	0%	6.555	30.846	10.811
Emakina Asia Pte Ltd 6 Shenton Way OUE Downtown #38-01 Singapore 068809 Singapour	Globale	100%	0%	13.462	-33.031	-33.632
<i>Emakina.SG Pte Ltd 6 Shenton Way OUE Downtown #38-01 Singapore 068809 Singapour</i>	<i>Globale</i>	<i>100%*****</i>	<i>0%</i>	<i>110.412</i>	<i>3.855</i>	<i>1.432</i>
<i>Emakina FZ-LLC Premises No. 909, Floor 9, Building: DSC Tower Dubai Studio City, P.O Box No.478891 Dubai Emirats Arabes Unis</i>	<i>Globale</i>	<i>100%*****</i>	<i>10%</i>	<i>42.737</i>	<i>65.762</i>	<i>29.355</i>
<i>Cloudworks Tiffany Tower Cluster W, 3302 Dubai Emirats Arabes Unis</i>	<i>Globale</i>	<i>100%*****</i>	<i>10%</i>	<i>349.947</i>	<i>60.505</i>	<i>56.188</i>
Emakina DBG AB Fiskargatan 8, 116 20 STOCKHOLM Suède	Globale	100%	0%	298.595	-1.296	-19.372

\* Données "statutaires" ou "consolidées" au 31 décembre 2019. Ces résultats statutaires ne tiennent compte ni des retraitements ni de la méthode de consolidation mais permettent d'avoir une vue de leur rentabilité respective sur l'année 2019.

\*\* Société détenue via Emakina.FR SA

\*\*\* Société détenue via Emakina.NL BV

\*\*\*\* Société détenue via Emakina.TR

\*\*\*\*\* Société détenue via The Reference NV

\*\*\*\*\* Société détenue via Emakina.US Inc

\*\*\*\*\* Société détenue via Emakina Central & Eastern Europe GmbH

\*\*\*\*\* Société détenue via Emakina Asia

\*\*\*\*\* Société détenue via Emakina FZ-LLC

## ANNEXE VI B. IMPÔTS DIFFÉRÉS ET LATENCES FISCALES

	<u>30/06/2020</u>	<u>31/12/2019</u>
<b>Ventilation de la rubrique 168 du Passif</b>		
<b>Latences fiscales (en vertu de l'article 129 de l'arrêté royal du 30 janvier 2001)</b>		
Au terme de l'exercice précédent	0	485
Latences fiscales sur activation de coûts d'acquisitions	0	0
Régularisation de latences fiscales	0	-485
<b>Au terme de l'exercice</b>	<b>0</b>	<b>485</b>

Latences fiscales passives reconnues chez Emakina Group relatives à l'activation en compte consolidés (uniquement) des frais liés aux acquisitions.

## ANNEXE VII. ÉTAT DES FRAIS D'ÉTABLISSEMENT

	<u>30/06/2020</u>	<u>31/12/2019</u>
Valeur comptable nette au terme de l'exercice précédent	137.936	152.331
Mutations de l'exercice :		
- Nouveaux frais engagés	98.257	24.505
- Amortissements (-)	-19.425	-38.900
- Variation de périmètre (+)	0	0
<b>Valeur comptable nette au terme de l'exercice</b>	<b>216.768</b>	<b>137.936</b>
<i>Dont frais de constitution et d'augmentation de capital</i>	<i>150.887</i>	<i>69.748</i>
<i>Dont frais de restructuration</i>	<i>65.881</i>	<i>68.188</i>

**ANNEXE VIII. ÉTAT DES IMMOBILISATIONS INCORPORELLES**

	<u>R &amp; D</u>		<u>Concession, brevets, licences</u>		<u>Goodwill</u>	
	<u>30/06/2020</u>	<u>31/12/2019</u>	<u>30/06/2020</u>	<u>31/12/2019</u>	<u>30/06/2020</u>	<u>31/12/2019</u>
<b>a/ Valeur d'acquisition</b>						
Au terme de l'exercice précédent	5.965.407	4.301.166	2.676.316	2.597.923	1.093.480	1.040.932
Mutations de l'exercice :						
- Entrées dans le périmètre	0	0	0	0	0	0
- Acquisitions	727.234	1.664.242	28.156	76.310	0	0
- Cessions et désaffectations (-)	-10.259	0	0	0	0	0
- Transferts	0	0	0	2.082	0	0
- Autres	2.487	0	0	0	16.205	52.548
Au terme de l'exercice	6.684.869	5.965.407	2.704.472	2.676.316	1.109.685	1.093.480
<b>c/ Amortissements et réductions de valeur</b>						
Au terme de l'exercice précédent	3.018.737	2.459.260	2.146.241	1.886.952	1.037.800	986.945
Mutations de l'exercice :						
- Entrées dans le périmètre	0	0	0	0	0	0
- Actées	426.690	559.477	130.953	259.289	-73.496	50.854
- Annulés à la suite de cessions et désaffectations (-)	0	0	0	0	0	0
- Transferts	0	0	0	0	0	0
- Autres	0	0	0	0	0	0
Au terme de l'exercice	3.445.428	3.018.737	2.277.194	2.146.241	964.304	1.037.800
<b>d/ Valeur comptable nette au terme de l'exercice: a - c</b>	<b>3.239.442</b>	<b>2.946.670</b>	<b>427.278</b>	<b>530.075</b>	<b>145.381</b>	<b>55.680</b>

**ANNEXE IX. ÉTAT DES IMMOBILISATIONS CORPORELLES**

	<u>Installations, machines, outillage</u>		<u>Mobilier, Matériel roulant</u>		<u>Autres immos</u>	
	<u>30/06/2020</u>	<u>31/12/2019</u>	<u>30/06/2020</u>	<u>31/12/2019</u>	<u>30/06/2020</u>	<u>31/12/2019</u>
<b>a/ Valeur d'acquisition</b>						
Au terme de l'exercice précédent	3.448.107	3.021.045	2.654.943	2.135.898	2.007.037	1.852.414
Mutations de l'exercice :						
- Entrées dans le périmètre	0	0	0	31.128	0	0
- Acquisitions	269.182	481.960	58.378	534.680	48.630	261.354
- Cessions et désaffectations (-)	-16.557	-54.899	-12.580	-88.474	-20	-79.549
- Transferts	-181.457	0	181.457	0	0	0
- Autres	0	0	-17.468	41.711	-4.255	-27.181
Au terme de l'exercice	3.519.275	3.448.107	2.864.730	2.654.943	2.051.392	2.007.037
<b>c/ Amortissements et réductions de valeur</b>						
Au terme de l'exercice précédent	2.609.087	2.305.828	1.712.998	1.422.712	1.225.089	1.045.863
Mutations de l'exercice :						
- Entrées dans le périmètre	0	0	0	12.197	0	0
- Actées	206.858	353.887	210.104	321.007	117.691	230.062
- Annulés (cessions et désaffectations) (-)	0	-50.628	-11.760	-79.957	0	-44.807
- Transferts	-131.684	0	131.684	0	0	0
- Autres	0	0	-24.911	37.038	-247	-6.028
Au terme de l'exercice	2.684.261	2.609.087	2.018.115	1.712.998	1.342.533	1.225.089
<b>d/ Valeur comptable nette au terme de l'exercice: a - c</b>	<b>835.014</b>	<b>839.019</b>	<b>846.615</b>	<b>941.945</b>	<b>708.859</b>	<b>781.948</b>



ANNEXE X. ÉTAT DES IMMOBILISATIONS FINANCIÈRES

	<u>30/06/2020</u>	<u>31/12/2019</u>
<b>B. Autres entreprises</b>		
<b>1/ Participations</b>		
Valeur comptable nette au terme de l'exercice précédent	70.300	70.300
Mutations de l'exercice :		
- Acquisitions	3.547	0
- Cessions	0	0
- Réductions de valeur	0	0
- Reprises de réductions de valeur	0	0
- Autres	0	0
<b>Valeur comptable nette au terme de l'exercice</b>	<b>73.847</b>	<b>70.300</b>
<b>2/ Créances</b>		
Valeur comptable nette au terme de l'exercice précédent	505.858	440.997
Mutations de l'exercice :		
- Additions	9.906	76.761
- Remboursements	-6.451	-11.900
- Autres	2.578	0
<b>Valeur comptable nette au terme de l'exercice</b>	<b>511.891</b>	<b>505.858</b>

**ANNEXE XI. ÉTAT DES RÉSERVES CONSOLIDÉES**

	<u>30/06/2020</u>	<u>31/12/2019</u>
Réserve consolidée au terme de l'exercice précédent	-2.393.811	-2.170.702
Mutations de l'exercice		
- Quote-part du groupe dans le résultat consolidé	-124.922	-224.197
- Autres variations	0	1.089
<b>Valeur comptable nette au terme de l'exercice</b>	<b>-2.518.733</b>	<b>-2.393.811</b>

**ANNEXE XII. ÉTAT DES ÉCARTS DE CONSOLIDATION**

	V.C. Nette au terme de l'exercice précédent	Variations dues à une variation du % de détention ou complément de prix	Amortissements	V.C. Nette au terme de l'exercice
Emakina.EU	196.905		20.607	176.298
Emakina.FR	438.850		44.276	394.573
Emakina Media	141.539		12.156	129.383
Your Agency	21.288		4.258	17.030
Emakina.CH	1.281.010		96.963	1.184.047
Emakina.NL	3.361.437		293.312	3.068.126
Emakina.CEE	4.383.274		291.460	4.091.814
Emakina.SE	3.342.908		224.278	3.118.630
Witty	664.817	1.780	40.831	625.766
Emakina USA	433.296		26.260	407.035
Cloudworks	646.755	-15.256	17.489	614.010
Emakina GCC	0	28.373	0	28.373
<b>TOTAL</b>	<b>14.912.079</b>	<b>14.897</b>	<b>1.071.891</b>	<b>13.855.085</b>

Le montant des variations s'explique par des compléments de prix liés aux acquisitions antérieures.

**ANNEXE XIII. ÉTAT DES DETTES À L'ORIGINE À PLUS D'UN AN**

	Echéant dans l'année		> 1 an et < 5 ans		> 5 ans			
	Rubrique 42		Rubrique 17		Rubrique 17		Total général	
	30/06/2020	31/12/2019	30/06/2020	31/12/2019	30/06/2020	31/12/2018	30/06/2020	31/12/2018
Etablissement de crédit	1.766.528	2.340.100	5.821.766	4.257.722	0	0	7.588.294	6.597.822
<b>TOTAL</b>	<b>1.766.528</b>	<b>2.340.100</b>	<b>5.821.766</b>	<b>4.257.722</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>7.588.294</b>	<b>6.597.822</b>

**ANNEXE XIV. RÉSULTATS**

		30/06/2020	30/06/2019
A.	Chiffre d'affaires du groupe produit en Belgique (rubrique 70/4)	21.580.485	23.847.204
B11.	Effectif du personnel en équivalent temps-plein (ETP)	901	871
	Effectif total du personnel en fin de période	1.001	950
B12.	Frais de personnel (rubrique 62)	26.308.861	24.999.853
B13.	Effectif du personnel en Belgique en équivalent temps-plein (ETP) occupé par les entreprises concernées	322	367
C2.	Autres charges exceptionnelles (rubrique 664/8)	198.533	628.097
	<i>Frais de restructuration</i>	<i>190.121</i>	<i>566.711</i>
	<i>Sorties de périmètre</i>		
	<i>Autres</i>	<i>8.412</i>	<i>61.386</i>

ANNEXE XV. DROITS ET ENGAGEMENTS HORS BILAN

A	<p><b>DROITS RÉSULTANT D'OPÉRATIONS RELATIVES:</b></p> <hr/> <p>aux taux d'Intérêts : 2.379.190 EUR</p>
B	<p><b>ENGAGEMENTS RÉSULTANT D'OPÉRATIONS RELATIVES:</b></p> <hr/> <p>aux taux d'Intérêts : 2.379.190 EUR</p>
C	<p><b>AUTRES ENGAGEMENTS IMPORTANTS:</b></p> <p><u>Engagements divers :</u></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- Garanties locatives pour 292.056 EUR</li> <li>- Garanties bancaires pour 111.124 EUR</li> <li>- Lignes de crédit disponibles pour 16.930.687 EUR</li> </ul> <p><u>Engagements importants relatifs aux participations :</u></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- Caution solidaire d'Emakina Group envers des sociétés liées : 3.170.000 EUR.</li> <li>- Engagement vis-à-vis des minoritaires de Emakina.NL pour le rachat du solde des parts pour un montant variable en fonction de la rentabilité.</li> <li>- Engagement vis-à-vis des ex-actionnaires de Emakina DBG, Emakina.CEE, The Reference.US, Witty et Cloudworks pour des compléments de prix pour un montant variable en fonction de la rentabilité.</li> </ul>

## g. Résumé des principales règles d'évaluation consolidées

### I - PÉRIMÈTRE ET MÉTHODES DE CONSOLIDATION

---

Voir section 2. a et b ainsi que l'annexe I. ci-dessus.

### II - RÈGLES D'ÉVALUATION

---

Les règles d'évaluation appliquées aux comptes consolidés arrêtés au 30 juin 2020 sont identiques aux règles appliquées au 31 décembre 2019.

Les règles d'évaluation sont reprises dans le rapport annuel du 31 décembre 2019 disponible sur notre site internet ([www.emakina.group](http://www.emakina.group) - section "Investor relations").

## 3. DÉCLARATION DES DIRIGEANTS

Le conseil d'administration déclare, qu'à sa meilleure connaissance, les états financiers intermédiaires condensés et consolidés arrêtés au 30 juin 2020, établis conformément aux normes comptables belges, donnent une image fidèle du patrimoine, de la situation financière et des résultats du groupe Emakina. Le rapport financier semestriel contient un exposé fidèle des informations qui doivent y figurer.

#### 4. RAPPORT DU COMMISSAIRE DE EMAKINA GROUP SA SUR L'EXAMEN LIMITÉ DES ÉTATS FINANCIERS CONSOLIDÉS INTERMÉDIAIRES CONDENSÉS CLOS LE 30 JUIN 2020 POUR LA PÉRIODE DE SIX MOIS SE TERMINANT À CETTE DATE

##### Introduction

Nous avons procédé à l'examen limitée du bilan consolidé intermédiaire condensé de Emakina Group SA (la "Société"), et de ses filiales (communément, le « Groupe »), ci-joint, arrêté au 30 juin 2020, ainsi que du compte de résultats consolidé intermédiaire condensé pour la période de six mois se terminant à cette date ainsi que des notes explicatives, communément, les « Etats Financiers Consolidés Intermédiaires Condensés ». La préparation et la présentation des Etats Financiers Consolidés Intermédiaires Condensés conformément au référentiel comptable applicable en Belgique relèvent de la responsabilité de l'organe de gestion de la société. Notre responsabilité est d'exprimer une conclusion sur ces Etats Financiers Consolidés Condensés Intermédiaires, basée sur notre examen limité.

##### Etendue de l'examen limité

Nous avons effectué notre examen limité conformément à la norme internationale ISRE 2410 « Examen limité d'informations financières intermédiaires effectué par l'auditeur indépendant de l'entité ». Un examen limité de l'information financière intermédiaire comprend la réalisation d'entretiens, essentiellement avec le personnel de la société responsable des matières financières et comptables, l'application de revues analytiques ainsi que d'autres travaux. L'étendue de ces travaux est largement moins importante que celle d'un audit réalisé conformément aux normes internationales d'audit (ISA's) et, en conséquence, ne nous permet pas d'obtenir l'assurance que nous avons relevé tous les faits significatifs qu'un audit permettrait d'identifier. En conséquence, nous n'exprimons pas d'opinion d'audit.

##### Conclusion

Sur la base de notre examen limité, nous n'avons pas relevé de faits qui nous laissent à penser que les Etats Financiers Consolidés Intermédiaires Condensés ci-joints n'ont pas été établis, dans tous ses aspects significatifs, conformément au référentiel comptable applicable en Belgique.

##### Paragraphe d'observation – Covid-19

Sans remettre en cause notre opinion exprimée ci-dessus, nous attirons votre attention sur le rapport financier semestriel concernant les conséquences sur les résultats de la Société des mesures prises à l'égard du virus Covid-19. L'évolution permanente concernant le virus Covid-19, génère une incertitude importante. L'impact de ces développements sur la Société est décrit dans le rapport semestriel dans la section relative aux « Faits marquants du premier semestre 2020 et perspectives d'ici la fin de l'année » concernant les risques et incertitudes pour la Société résultant des mesures prises à l'égard du virus Covid-19.

Diegem, le 25 septembre 2020

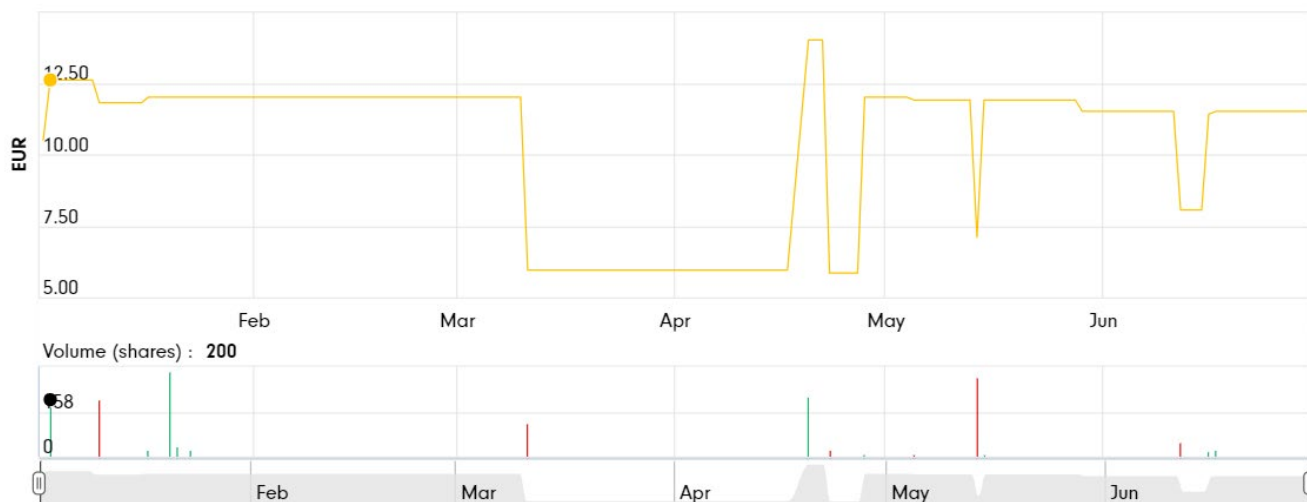
EY Réviseurs d'Entreprises SRL  
Commissaire  
représentée par

Marie Kaisin  
Administrateur\*

\*Agissant au nom d'une SRL

## 5. RELATIONS AVEC LES INVESTISSEURS

### Évolution de la cotation sur les 6 premiers mois 2020



### Calendrier financier

Communiqué de presse sur les résultats annuels 2020 :	26 mars 2021
Rapport annuel 2020 :	1 <sup>er</sup> avril 2021
Assemblée générale ordinaire des actionnaires 2021 :	22 avril 2021

## 6. CONTACTS

### Emakina Group SA

Rue Middelbourg 64A  
1170 Bruxelles  
Tel.: +32 2 400 40 00  
Fax: +32 2 400 40 01  
VAT: BE 0464.812.221  
ISIN BE003843605  
[www.emakina.group](http://www.emakina.group)  
think@emakina.com

### Media

Brice Le Blévennec  
CEO  
Tel.: +32 2 400 40 00  
blb@emakina.com

Luc Malcorps  
Director of Media Relations  
Tel.: +32 2 788 79 73  
lma@emakina.com

### Investisseurs

Karim Chouikri  
CEO  
Tel.: +32 2 400 40 00  
kch@emakina.com

Frédéric Desonnay  
CFO  
Tel.: +32 2 788 79 26  
fds@emakina.com