

40	30/04/2015	BE 0464.812.221	43	EUR		
NAT.	Date du dépôt	N°	P.	D.	15115.00141	C 1.1

COMPTES ANNUELS EN EUROS

Dénomination: **EMAKINA GROUP**

Forme juridique: Société anonyme

Adresse: Rue Middelbourg

N°: 64

Boîte: A

Code postal: 1170

Commune: Watermael-Boitsfort

Pays: Belgique

Registre des personnes morales (RPM) - Tribunal de Commerce de Bruxelles, francophone

Adresse Internet: www.emakina.com

Numéro d'entreprise

BE 0464.812.221

Date du dépôt de l'acte constitutif ou du document le plus récent mentionnant la date de publication des actes constitutif et modificatif(s) des statuts.

23-04-2012

Comptes annuels approuvés par l'assemblée générale du

22-04-2015

et relatifs à l'exercice couvrant la période du

01-01-2014

au

31-12-2014

Exercice précédent du

01-01-2013

au

31-12-2013

Les montants relatifs à l'exercice précédent sont identiques à ceux publiés antérieurement.

Documents joints aux présents comptes annuels:

Numéros des sections du document normalisé non déposées parce que sans objet:

C 1.2, C 5.2.3, C 5.2.4, C 5.3.1, C 5.3.2, C 5.3.4, C 5.3.6, C 5.5.2, C 5.8, C 5.13, C 5.16

LISTE COMPLETE avec nom, prénoms, profession, domicile (adresse, numéro, code postal et commune) et fonction au sein de l'entreprise des ADMINISTRATEURS, GERANTS ET COMMISSAIRES

STEISEL Denis

Binkomstraat 103
3210 Lubbeek
BELGIQUE

Début de mandat: 22-04-2010

Fin de mandat: 23-04-2018

Administrateur

CHOUIKRI Karim

Avenue Winston Churchill 46
1180 Uccle
BELGIQUE

Début de mandat: 22-04-2010

Fin de mandat: 24-04-2017

Administrateur délégué

GILLET François

Avenue Boulogne Billancourt 37
1330 Rixensart

BELGIQUE

Début de mandat: 22-04-2013

Fin de mandat: 24-04-2017

Administrateur

LE BLÉVENNEC Brice

Chaussée St Job 699

1180 Uccle

BELGIQUE

Début de mandat: 22-04-2010

Fin de mandat: 23-04-2018

Administrateur délégué

GATZ Pierre

Bovenberg 118

1150 Woluwe-Saint-Pierre

BELGIQUE

Début de mandat: 22-04-2013

Fin de mandat: 24-04-2017

Administrateur

CATTOIR Pierre-Michel

Karel van Lorreinenlaan 6

3080 Tervuren

BELGIQUE

Début de mandat: 22-04-2013

Fin de mandat: 24-04-2017

Administrateur

FOQUET Daisy

Loudoun Road 5

NW8 0LH London

UNITED-KINGDOM

Début de mandat: 22-04-2011

Fin de mandat: 23-04-2018

Administrateur

PINCHART Anne

Chemin Bernard Croix 31

1325 Chaumont-Gistoux

BELGIQUE

Début de mandat: 22-04-2011

Fin de mandat: 23-04-2018

Administrateur

DEPREZ John

Buizegemlei 105

2650 Edegem

BELGIQUE

Début de mandat: 22-04-2014

Fin de mandat: 23-04-2018

Administrateur

ERNST & YOUNG RÉVISEURS D'ENTREPRISES SCCRL (B160)

BE 0446.334.711

De Kleetlaan 2

1831 Diegem

BELGIQUE

Début de mandat: 22-04-2011

Fin de mandat: 24-04-2017

Commissaire

Représenté directement ou indirectement
par:

GOLENVAUX Eric (A01160)

Associé

BILAN APRÈS RÉPARTITION

	Ann.	Codes	Exercice	Exercice précédent
ACTIF				
ACTIFS IMMOBILISÉS		20/28	<u>16.745.101</u>	<u>15.191.222</u>
Frais d'établissement	5.1	20		37.958
Immobilisations incorporelles	5.2	21	457.048	505.251
Immobilisations corporelles	5.3	22/27	32.817	42.156
Terrains et constructions		22		
Installations, machines et outillage		23		
Mobilier et matériel roulant		24	16.590	18.312
Location-financement et droits similaires		25		
Autres immobilisations corporelles		26	16.227	23.844
Immobilisations en cours et acomptes versés		27		
Immobilisations financières	5.4/5.5.1	28	16.255.236	14.605.857
Entreprises liées	5.14	280/1	16.203.021	14.472.753
Participations		280	15.843.914	14.193.646
Créances		281	359.107	279.107
Autres entreprises avec lesquelles il existe un lien de participation	5.14	282/3		100.940
Participations		282		
Créances		283		100.940
Autres immobilisations financières		284/8	52.215	32.164
Actions et parts		284	24.285	3.985
Créances et cautionnements en numéraire		285/8	27.930	28.179
ACTIFS CIRCULANTS		29/58	<u>2.854.598</u>	<u>3.438.573</u>
Créances à plus d'un an		29		
Créances commerciales		290		
Autres créances		291		
Stocks et commandes en cours d'exécution		3		
Stocks		30/36		
Approvisionnements		30/31		
En-cours de fabrication		32		
Produits finis		33		
Marchandises		34		
Immeubles destinés à la vente		35		
Acomptes versés		36		
Commandes en cours d'exécution		37		
Créances à un an au plus		40/41	2.515.687	3.193.942
Créances commerciales		40	813.336	1.864.167
Autres créances		41	1.702.351	1.329.775
Placements de trésorerie	5.5.1/5.6	50/53	74.998	5.890
Actions propres		50	74.998	5.890
Autres placements		51/53		
Valeurs disponibles		54/58	150.386	165.387
Comptes de régularisation	5.6	490/1	113.527	73.354
TOTAL DE L'ACTIF		20/58	19.599.699	18.629.795

	Ann.	Codes	Exercice	Exercice précédent
PASSIF				
CAPITAUX PROPRES		10/15	<u>15.837.233</u>	<u>14.412.001</u>
Capital	5.7	10	9.229.661	9.229.661
Capital souscrit		100	9.229.661	9.229.661
Capital non appelé		101		
Primes d'émission		11	3.101.458	3.101.458
Plus-values de réévaluation		12		
Réserves		13	365.417	225.048
Réserve légale		130	238.809	167.548
Réserves indisponibles		131	74.998	5.890
Pour actions propres		1310	74.998	5.890
Autres		1311		
Réserves immunisées		132		
Réserves disponibles		133	51.610	51.610
Bénéfice (Perte) reporté(e)		14	3.140.697	1.855.834
			(+)/(-)	
Subsides en capital		15		
Avance aux associés sur répartition de l'actif net		19		
PROVISIONS ET IMPÔTS DIFFÉRÉS		16		
Provisions pour risques et charges		160/5		
Pensions et obligations similaires		160		
Charges fiscales		161		
Grosses réparations et gros entretien		162		
Autres risques et charges	5.8	163/5		
Impôts différés		168		
DETTES		17/49	<u>3.762.466</u>	<u>4.217.794</u>
Dettes à plus d'un an	5.9	17	1.095.815	1.521.286
Dettes financières		170/4	1.095.815	1.521.286
Emprunts subordonnés		170		
Emprunts obligataires non subordonnés		171		
Dettes de location-financement et assimilées		172	1.095.815	1.521.286
Etablissements de crédit		173		
Autres emprunts		174		
Dettes commerciales		175		
Fournisseurs		1750		
Effets à payer		1751		
Acomptes reçus sur commandes		176		
Autres dettes		178/9		
Dettes à un an au plus		42/48	2.656.727	2.600.670
Dettes à plus d'un an échéant dans l'année	5.9	42	425.471	421.765
Dettes financières		43	1.044.191	800.000
Etablissements de crédit		430/8	1.044.191	800.000
Autres emprunts		439		
Dettes commerciales		44	753.001	643.614
Fournisseurs		440/4	753.001	643.614
Effets à payer		441		
Acomptes reçus sur commandes		46		
Dettes fiscales, salariales et sociales	5.9	45	70.499	44.875
Impôts		450/3	8.320	15.898
Rémunérations et charges sociales		454/9	62.179	28.977
Autres dettes		47/48	363.565	690.416
Comptes de régularisation	5.9	492/3	9.924	95.838
TOTAL DU PASSIF		10/49	<u>19.599.699</u>	<u>18.629.795</u>

COMPTES DE RÉSULTATS

	Ann.	Codes	Exercice	Exercice précédent
Ventes et prestations		70/74	4.428.616	3.904.981
Chiffre d'affaires	5.10	70	4.311.160	3.703.013
En-cours de fabrication, produits finis et commandes en cours d'exécution: augmentation (réduction) (+)/(-)		71		
Production immobilisée		72		
Autres produits d'exploitation	5.10	74	117.456	201.968
Coût des ventes et des prestations		60/64	4.337.620	4.303.506
Approvisionnements et marchandises		60	249.000	204.058
Achats		600/8	249.000	204.058
Stocks: réduction (augmentation) (+)/(-)		609		
Services et biens divers		61	3.484.755	2.952.403
Rémunérations, charges sociales et pensions (+)/(-)	5.10	62	290.671	239.461
Amortissements et réductions de valeur sur frais d'établissement, sur immobilisations incorporelles et corporelles		630	297.074	267.216
Réductions de valeur sur stocks, sur commandes en cours d'exécution et sur créances commerciales: dotations (reprises) (+)/(-)		631/4	16.120	
Provisions pour risques et charges: dotations (utilisations et reprises) (+)/(-)	5.10	635/7		
Autres charges d'exploitation	5.10	640/8		656.286
Charges d'exploitation portées à l'actif au titre de frais de restructuration (-)		649		-15.918
Bénéfice (Perte) d'exploitation (+)/(-)		9901	90.996	-398.525
Produits financiers		75	1.765.053	923.498
Produits des immobilisations financières		750	355.604	893.711
Produits des actifs circulants		751	1.821	18.482
Autres produits financiers	5.11	752/9	1.407.628	11.305
Charges financières	5.11	65	144.168	49.420
Charges des dettes		650	127.806	42.440
Réductions de valeur sur actifs circulants autres que stocks, commandes en cours et créances commerciales: dotations (reprises) (+)/(-)		651		
Autres charges financières		652/9	16.362	6.980
Bénéfice (Perte) courant(e) avant impôts (+)/(-)		9902	1.711.881	475.553
Produits exceptionnels		76		
Reprises d'amortissements et de réductions de valeur sur immobilisations incorporelles et corporelles		760		
Reprises de réductions de valeur sur immobilisations financières		761		
Reprises de provisions pour risques et charges exceptionnels		762		
Plus-values sur réalisation d'actifs immobilisés		763		
Autres produits exceptionnels	5.11	764/9		
Charges exceptionnelles		66	287.012	127.755
Amortissements et réductions de valeur exceptionnels sur frais d'établissement, sur immobilisations incorporelles et corporelles		660		
Réductions de valeur sur immobilisations financières		661		
Provisions pour risques et charges exceptionnels: dotations (utilisations) (+)/(-)		662		
Moins-values sur réalisation d'actifs immobilisés		663	190.802	7.500
Autres charges exceptionnelles	5.11	664/8	96.210	120.255
Charges exceptionnelles portées à l'actif au titre de frais de restructuration (-)		669		
Bénéfice (Perte) de l'exercice avant impôts (+)/(-)		9903	1.424.869	347.798
Prélèvements sur les impôts différés		780		
Transfert aux impôts différés		680		
Impôts sur le résultat (+)/(-)	5.12	67/77	-363	
Impôts		670/3		

Ann.

Régularisations d'impôts et reprises de provisions
fiscales**Bénéfice (Perte) de l'exercice** (+)/(-)**Prélèvements sur les réserves immunisées****Transfert aux réserves immunisées****Bénéfice (Perte) de l'exercice à affecter** (+)/(-)

Codes	Exercice	Exercice précédent
77	363	
9904	1.425.232	347.798
789		
689		
9905	1.425.232	347.798

AFFECTATIONS ET PRÉLÈVEMENTS

	Codes	Exercice	Exercice précédent
Bénéfice (Perte) à affecter	(+)/(-) 9906	3.281.066	1.873.224
Bénéfice (Perte) de l'exercice à affecter	(+)/(-) 9905	1.425.232	347.798
Bénéfice (Perte) reporté(e) de l'exercice précédent	(+)/(-) 14P	1.855.834	1.525.426
Prélèvements sur les capitaux propres	791/2		
sur le capital et les primes d'émission	791		
sur les réserves	792		
Affectations aux capitaux propres	691/2	140.369	17.390
au capital et aux primes d'émission	691		
à la réserve légale	6920	71.262	17.390
aux autres réserves	6921	69.107	
Bénéfice (Perte) à reporter	(+)/(-) 14	3.140.697	1.855.834
Intervention d'associés dans la perte	794		
Bénéfice à distribuer	694/6		
Rémunération du capital	694		
Administrateurs ou gérants	695		
Autres allocataires	696		

**ANNEXE
ETAT DES FRAIS D'ÉTABLISSEMENT**

Valeur comptable nette au terme de l'exercice

Mutations de l'exercice

Nouveaux frais engagés

Amortissements

Autres

(+)/(-)

Valeur comptable nette au terme de l'exercice

Dont

Frais de constitution et d'augmentation de capital, frais d'émission
d'emprunts et autres frais d'établissement

Frais de restructuration

Codes	Exercice	Exercice précédent
20P	XXXXXXXXXX	37.958
8002		
8003	37.958	
8004		
20		
200/2		
204		

ETAT DES IMMOBILISATIONS INCORPORELLES

	Codes	Exercice	Exercice précédent
FRAIS DE RECHERCHE ET DE DÉVELOPPEMENT			
Valeur d'acquisition au terme de l'exercice	8051P	XXXXXXXXXX	504.606
Mutations de l'exercice			
Acquisitions, y compris la production immobilisée	8021	163.731	
Cessions et désaffectations	8031		
Transferts d'une rubrique à une autre (+)/(-)	8041	-19.914	
Valeur d'acquisition au terme de l'exercice	8051	648.423	
Amortissements et réductions de valeur au terme de l'exercice	8121P	XXXXXXXXXX	302.346
Mutations de l'exercice			
Actés	8071	135.599	
Repris	8081		
Acquis de tiers	8091		
Annulés à la suite de cessions et désaffectations	8101		
Transférés d'une rubrique à une autre (+)/(-)	8111	-69.255	
Amortissements et réductions de valeur au terme de l'exercice	8121	368.690	
VALEUR COMPTABLE NETTE AU TERME DE L'EXERCICE	210	279.733	

CONCESSIONS, BREVETS, LICENCES, SAVOIR-FAIRE, MARQUES ET DROITS SIMILAIRES

Valeur d'acquisition au terme de l'exercice

Mutations de l'exercice

Acquisitions, y compris la production immobilisée

Cessions et désaffectations

Transferts d'une rubrique à une autre

(+)/(-)

Valeur d'acquisition au terme de l'exercice

Amortissements et réductions de valeur au terme de l'exercice

Mutations de l'exercice

Actés

Repris

Acquis de tiers

Annulés à la suite de cessions et désaffectations

Transférés d'une rubrique à une autre

(+)/(-)

Amortissements et réductions de valeur au terme de l'exercice

VALEUR COMPTABLE NETTE AU TERME DE L'EXERCICE

Codes	Exercice	Exercice précédent
8052P	XXXXXXXXXX	631.267
8022	29.493	
8032		
8042	19.914	
8052	680.674	
8122P	XXXXXXXXXX	328.276
8072	105.828	
8082		
8092		
8102		
8112	69.255	
8122	503.359	
211	177.315	

ETAT DES IMMOBILISATIONS CORPORELLES

	Codes	Exercice	Exercice précédent
MOBILIER ET MATÉRIEL ROULANT			
Valeur d'acquisition au terme de l'exercice	8193P	XXXXXXXXXX	46.318
Mutations de l'exercice			
Acquisitions, y compris la production immobilisée	8163	8.350	
Cessions et désaffectations	8173		
Transferts d'une rubrique à une autre (+)/(-)	8183		
Valeur d'acquisition au terme de l'exercice	8193	54.668	
Plus-values au terme de l'exercice	8253P	XXXXXXXXXX	
Mutations de l'exercice			
Actées	8213		
Acquises de tiers	8223		
Annulées	8233		
Transférées d'une rubrique à une autre (+)/(-)	8243		
Plus-values au terme de l'exercice	8253		
Amortissements et réductions de valeur au terme de l'exercice	8323P	XXXXXXXXXX	28.006
Mutations de l'exercice			
Actés	8273	10.072	
Repris	8283		
Acquis de tiers	8293		
Annulés à la suite de cessions et désaffectations	8303		
Transférés d'une rubrique à une autre (+)/(-)	8313		
Amortissements et réductions de valeur au terme de l'exercice	8323	38.078	
VALEUR COMPTABLE NETTE AU TERME DE L'EXERCICE	24	16.590	

	Codes	Exercice	Exercice précédent
AUTRES IMMOBILISATIONS CORPORELLES			
Valeur d'acquisition au terme de l'exercice	8195P	XXXXXXXXXX	45.689
Mutations de l'exercice			
Acquisitions, y compris la production immobilisée	8165		
Cessions et désaffectations	8175		
Transferts d'une rubrique à une autre	8185		
	(+)/(-)		
Valeur d'acquisition au terme de l'exercice	8195	45.689	
Plus-values au terme de l'exercice	8255P	XXXXXXXXXX	
Mutations de l'exercice			
Actées	8215		
Acquises de tiers	8225		
Annulées	8235		
Transférées d'une rubrique à une autre	8245		
	(+)/(-)		
Plus-values au terme de l'exercice	8255		
Amortissements et réductions de valeur au terme de l'exercice	8325P	XXXXXXXXXX	21.845
Mutations de l'exercice			
Actés	8275	7.617	
Repris	8285		
Acquis de tiers	8295		
Annulés à la suite de cessions et désaffectations	8305		
Transférés d'une rubrique à une autre	8315		
	(+)/(-)		
Amortissements et réductions de valeur au terme de l'exercice	8325	29.462	
VALEUR COMPTABLE NETTE AU TERME DE L'EXERCICE	26	<u>16.227</u>	

ETAT DES IMMOBILISATIONS FINANCIÈRES

	Codes	Exercice	Exercice précédent
ENTREPRISES LIÉES - PARTICIPATIONS, ACTIONS ET PARTS			
Valeur d'acquisition au terme de l'exercice	8391P	XXXXXXXXXX	14.193.646
Mutations de l'exercice			
Acquisitions	8361	1.650.268	
Cessions et retraits	8371		
Transferts d'une rubrique à une autre	(+)/(-) 8381		
Valeur d'acquisition au terme de l'exercice	8391	15.843.914	
Plus-values au terme de l'exercice	8451P	XXXXXXXXXX	
Mutations de l'exercice			
Actées	8411		
Acquises de tiers	8421		
Annulées	8431		
Transférées d'une rubrique à une autre	(+)/(-) 8441		
Plus-values au terme de l'exercice	8451		
Réductions de valeur au terme de l'exercice	8521P	XXXXXXXXXX	
Mutations de l'exercice			
Actées	8471		
Reprises	8481		
Acquises de tiers	8491		
Annulées à la suite de cessions et retraits	8501		
Transférées d'une rubrique à une autre	(+)/(-) 8511		
Réductions de valeur au terme de l'exercice	8521		
Montants non appelés au terme de l'exercice	8551P	XXXXXXXXXX	
Mutations de l'exercice	(+)/(-) 8541		
Montants non appelés au terme de l'exercice	8551		
VALEUR COMPTABLE NETTE AU TERME DE L'EXERCICE	280	<u>15.843.914</u>	
ENTREPRISES LIÉES - CRÉANCES			
VALEUR COMPTABLE NETTE AU TERME DE L'EXERCICE	281P	<u>XXXXXXXXXX</u>	<u>279.107</u>
Mutations de l'exercice			
Additions	8581	80.000	
Remboursements	8591		
Réductions de valeur actées	8601		
Réductions de valeur reprises	8611		
Différences de change	(+)/(-) 8621		
Autres	(+)/(-) 8631		
VALEUR COMPTABLE NETTE AU TERME DE L'EXERCICE	281	<u>359.107</u>	
RÉDUCTIONS DE VALEUR CUMULÉES SUR CRÉANCES AU TERME DE L'EXERCICE	8651		

	Codes	Exercice	Exercice précédent
ENTREPRISES AVEC LIEN DE PARTICIPATION - PARTICIPATIONS, ACTIONS ET PARTS			
Valeur d'acquisition au terme de l'exercice	8392P	XXXXXXXXXX	
Mutations de l'exercice			
Acquisitions	8362		
Cessions et retraits	8372		
Transferts d'une rubrique à une autre	(+)/(-) 8382		
Valeur d'acquisition au terme de l'exercice	8392		
Plus-values au terme de l'exercice	8452P	XXXXXXXXXX	
Mutations de l'exercice			
Actées	8412		
Acquises de tiers	8422		
Annulées	8432		
Transférées d'une rubrique à une autre	(+)/(-) 8442		
Plus-values au terme de l'exercice	8452		
Réductions de valeur au terme de l'exercice	8522P	XXXXXXXXXX	
Mutations de l'exercice			
Actées	8472		
Reprises	8482		
Acquises de tiers	8492		
Annulées à la suite de cessions et retraits	8502		
Transférées d'une rubrique à une autre	(+)/(-) 8512		
Réductions de valeur au terme de l'exercice	8522		
Montants non appelés au terme de l'exercice	8552P	XXXXXXXXXX	
Mutations de l'exercice	(+)/(-) 8542		
Montants non appelés au terme de l'exercice	8552		
VALEUR COMPTABLE NETTE AU TERME DE L'EXERCICE	282		
ENTREPRISES AVEC LIEN DE PARTICIPATION - CRÉANCES			
VALEUR COMPTABLE NETTE AU TERME DE L'EXERCICE	283P	<u>XXXXXXXXXX</u>	100.940
Mutations de l'exercice			
Additions	8582		
Remboursements	8592		
Réductions de valeur actées	8602		
Réductions de valeur reprises	8612		
Différences de change	(+)/(-) 8622		
Autres	(+)/(-) 8632	-100.940	
VALEUR COMPTABLE NETTE AU TERME DE L'EXERCICE	283		
RÉDUCTIONS DE VALEUR CUMULÉES SUR CRÉANCES AU TERME DE L'EXERCICE	8652		

	Codes	Exercice	Exercice précédent
AUTRES ENTREPRISES - PARTICIPATIONS, ACTIONS ET PARTS			
Valeur d'acquisition au terme de l'exercice	8393P	XXXXXXXXXX	18.046
Mutations de l'exercice			
Acquisitions	8363		
Cessions et retraits	8373	14.061	
Transferts d'une rubrique à une autre	8383	20.300	
	(+)/(-)		
Valeur d'acquisition au terme de l'exercice	8393	24.285	
Plus-values au terme de l'exercice	8453P	XXXXXXXXXX	
Mutations de l'exercice			
Actées	8413		
Acquises de tiers	8423		
Annulées	8433		
Transférées d'une rubrique à une autre	8443		
	(+)/(-)		
Plus-values au terme de l'exercice	8453		
Réductions de valeur au terme de l'exercice	8523P	XXXXXXXXXX	14.061
Mutations de l'exercice			
Actées	8473		
Reprises	8483		
Acquises de tiers	8493		
Annulées à la suite de cessions et retraits	8503	14.061	
Transférées d'une rubrique à une autre	8513		
	(+)/(-)		
Réductions de valeur au terme de l'exercice	8523	0	
Montants non appelés au terme de l'exercice	8553P	XXXXXXXXXX	
Mutations de l'exercice	(+)/(-)		
8543			
Montants non appelés au terme de l'exercice	8553		
VALEUR COMPTABLE NETTE AU TERME DE L'EXERCICE	284	<u>24.285</u>	
AUTRES ENTREPRISES - CRÉANCES			
VALEUR COMPTABLE NETTE AU TERME DE L'EXERCICE	285/8P	<u>XXXXXXXXXX</u>	<u>28.179</u>
Mutations de l'exercice			
Additions	8583		
Remboursements	8593	249	
Réductions de valeur actées	8603		
Réductions de valeur reprises	8613		
Différences de change	8623		
Autres	8633		
	(+)/(-)		
	(+)/(-)		
VALEUR COMPTABLE NETTE AU TERME DE L'EXERCICE	285/8	<u>27.930</u>	
RÉDUCTIONS DE VALEUR CUMULÉES SUR CRÉANCES AU TERME DE L'EXERCICE	8653		

INFORMATION RELATIVE AUX PARTICIPATIONS

PARTICIPATIONS ET DROITS SOCIAUX DÉTENUS DANS D'AUTRES ENTREPRISES

Sont mentionnées ci-après, les entreprises dans lesquelles l'entreprise détient une participation (comprise dans les rubriques 280 et 282 de l'actif) ainsi que les autres entreprises dans lesquelles l'entreprise détient des droits sociaux (compris dans les rubriques 284 et 51/53 de l'actif) représentant 10% au moins du capital souscrit.

DÉNOMINATION, adresse complète du SIÈGE et pour les entreprises de droit belge, mention du NUMÉRO D'ENTREPRISE	Droits sociaux détenus			Données extraites des derniers comptes annuels disponibles			
	directement		par les filiales	Comptes annuels arrêtés au	Code devise	Capitaux propres	Résultat net
	Nombre	%	%			(+ ou -) (en unités)	
EMAKINA.BE BE 0463.478.965 Société anonyme Rue Middelbourg 64/A 1170 Watermael-Boitsfort BELGIQUE Actions ordinaires	15.047	99,99	0,01	31-12-2013	EUR	1.363.265	46.050
THE REFERENCE BE 0474.475.203 NV Stapelplein 70 9000 Gent BELGIQUE Actions ordinaires	19.497.510	99,99	0,01	31-12-2013	EUR	927.303	80.404
EMAKINA.FR Société anonyme Parc d'Ester - Rue Atlantis 4 BP 26840-87068 Limoges Cedex FRANCE Actions ordinaires	4.794	100		31-12-2013	EUR	554.951	312.199
EMAKINA BV Boompjes 548 3011 XZ Rotterdam PAYS-BAS Actions ordinaires	15.008	54,5		31-12-2013	EUR	3.429.586	85.081
DESIGN IS DEAD BE 0457.419.732 Société privée à responsabilité limitée Duboisstraat 50 2060 Antwerpen BELGIQUE				31-12-2013	EUR	60.610	-69.527

N°	BE 0464.812.221						C 5.5.1
----	-----------------	--	--	--	--	--	---------

Actions ordinaires	750	100					
YOUR AGENCY BE 0437.615.005 Société anonyme Drève Richelle 161/L1 1410 Waterloo BELGIQUE Actions ordinaires				31-12-2013	EUR	107.403	82.072
	2.000	100					
EMAKINA.CH Société anonyme Quai du Seujet 16-18 1201 Genève SUISSE Actions				31-12-2013	CHF	-486.710	-332.844
	15.365	64					
ROBERT&MARIEN BE 0811.049.365 Société privée à responsabilité limitée Middelbourg 64/A 1170 Watermael-Boitsfort BELGIQUE Actions				31-12-2013	EUR	24.101	29.408
	750	25					
EMAKINA/INSIGHTS BE 0556.801.279 SPRL Rue Middelbourg 64/A 1170 Watermael-Boitsfort BELGIQUE Actions ordinaire				-			
	100	100					
TOY AGENCY SARL Rue du Bouloi 17 75001 Paris FRANCE Actions ordinaires				31-12-2013	EUR	410.854	253.403
	100	100					

PLACEMENTS DE TRÉSORERIE ET COMPTES DE RÉGULARISATION DE L'ACTIF**PLACEMENTS DE TRÉSORERIE - AUTRES PLACEMENTS****Actions et parts**

Valeur comptable augmentée du montant non appelé
Montant non appelé

Titres à revenu fixe

Titres à revenu fixe émis par des établissements de crédit

Comptes à terme détenus auprès des établissements de crédit

Avec une durée résiduelle ou de préavis
d'un mois au plus
de plus d'un mois à un an au plus
de plus d'un an

Autres placements de trésorerie non repris ci-avant

Codes	Exercice	Exercice précédent
51		
8681		
8682		
52		
8684		
53		
8686		
8687		
8688		
8689		

COMPTES DE RÉGULARISATION**Ventilation de la rubrique 490/1 de l'actif si celle-ci représente un montant important**

Charges à reporter

Exercice
113.527

ETAT DU CAPITAL ET STRUCTURE DE L'ACTIONNARIAT

ETAT DU CAPITAL

Capital social

Capital souscrit au terme de l'exercice
Capital souscrit au terme de l'exercice

Codes	Exercice	Exercice précédent
100P 100	XXXXXXXXXX 9.229.661	9.229.661

Modifications au cours de l'exercice

Représentation du capital
Catégories d'actions

Actions nominatives
Actions au porteur et/ou dématérialisées

Codes	Montants	Nombre d'actions
8702 8703	XXXXXXXXXX XXXXXXXXXX	

Capital non libéré

Capital non appelé
Capital appelé, non versé
Actionnaires redevables de libération

Codes	Montant non appelé	Montant appelé non versé
101 8712	XXXXXXXXXX	XXXXXXXXXX

Actions propres

Détenues par la société elle-même
Montant du capital détenu
Nombre d'actions correspondantes
Détenues par ses filiales
Montant du capital détenu
Nombre d'actions correspondantes

Engagement d'émission d'actions

Suite à l'exercice de droits de conversion
Montant des emprunts convertibles en cours
Montant du capital à souscrire
Nombre maximum correspondant d'actions à émettre
Suite à l'exercice de droits de souscription
Nombre de droits de souscription en circulation
Montant du capital à souscrire
Nombre maximum correspondant d'actions à émettre

Capital autorisé non souscrit

Parts non représentatives du capital

Répartition
Nombre de parts
Nombre de voix qui y sont attachées
Ventilation par actionnaire
Nombre de parts détenues par la société elle-même
Nombre de parts détenues par les filiales

Codes	Exercice
8721	74.998
8722	12.696
8731	
8732	
8740	
8741	
8742	
8745	
8746	
8747	
8751	

Codes	Exercice
8761	
8762	
8771	
8781	

STRUCTURE DE L'ACTIONNARIAT DE L'ENTREPRISE À LA DATE DE CLÔTURE DE SES COMPTES, TELLE QU'ELLE RÉSULTE DES DÉCLARATIONS REÇUES PAR L'ENTREPRISE

ETAT DES DETTES ET COMPTES DE RÉGULARISATION DU PASSIF

VENTILATION DES DETTES À L'ORIGINE À PLUS D'UN AN, EN FONCTION DE LEUR DURÉE RÉSIDUELLE

Dettes à plus d'un an échéant dans l'année

	Codes	Exercice
Dettes financières	8801	425.471
Emprunts subordonnés	8811	
Emprunts obligataires non subordonnés	8821	
Dettes de location-financement et assimilées	8831	
Etablissements de crédit	8841	425.471
Autres emprunts	8851	
Dettes commerciales	8861	
Fournisseurs	8871	
Effets à payer	8881	
Acomptes reçus sur commandes	8891	
Autres dettes	8901	

Total des dettes à plus d'un an échéant dans l'année

	42	425.471
--	----	----------------

Dettes ayant plus d'un an mais 5 ans au plus à courir

Dettes financières	8802	1.095.815
Emprunts subordonnés	8812	
Emprunts obligataires non subordonnés	8822	
Dettes de location-financement et assimilées	8832	1.095.815
Etablissements de crédit	8842	
Autres emprunts	8852	
Dettes commerciales	8862	
Fournisseurs	8872	
Effets à payer	8882	
Acomptes reçus sur commandes	8892	
Autres dettes	8902	

Total des dettes ayant plus d'un an mais 5 ans au plus à courir

	8912	1.095.815
--	------	------------------

Dettes ayant plus de 5 ans à courir

Dettes financières	8803	
Emprunts subordonnés	8813	
Emprunts obligataires non subordonnés	8823	
Dettes de location-financement et assimilées	8833	
Etablissements de crédit	8843	
Autres emprunts	8853	
Dettes commerciales	8863	
Fournisseurs	8873	
Effets à payer	8883	
Acomptes reçus sur commandes	8893	
Autres dettes	8903	

Total des dettes ayant plus de 5 ans à courir

	8913	
--	------	--

DETTES GARANTIES

Dettes garanties par les pouvoirs publics belges

Dettes financières	8921	
Emprunts subordonnés	8931	
Emprunts obligataires non subordonnés	8941	
Dettes de location-financement et assimilées	8951	
Etablissements de crédit	8961	
Autres emprunts	8971	
Dettes commerciales	8981	
Fournisseurs	8991	
Effets à payer	9001	
Acomptes reçus sur commandes	9011	
Dettes salariales et sociales	9021	
Autres dettes	9051	

Total des dettes garanties par les pouvoirs publics belges

	9061	
--	------	--

Dettes garanties par des sûretés réelles constituées ou irrévocablement promises sur les actifs de l'entreprise

Dettes financières	8922	
Emprunts subordonnés	8932	

Emprunts obligataires non subordonnés
 Dettes de location-financement et assimilées
 Etablissements de crédit
 Autres emprunts
 Dettes commerciales
 Fournisseurs
 Effets à payer
 Acomptes reçus sur commandes
 Dettes fiscales, salariales et sociales
 Impôts
 Rémunérations et charges sociales
 Autres dettes
Total des dettes garanties par des sûretés réelles constituées ou irrévocablement promises sur les actifs de l'entreprise

Codes	Exercice
8942	
8952	
8962	
8972	
8982	
8992	
9002	
9012	
9022	
9032	
9042	
9052	
9062	

DETtes FISCALES, SALARIALES ET SOCIALES

Impôts

Dettes fiscales échues
 Dettes fiscales non échues
 Dettes fiscales estimées

Rémunérations et charges sociales

Dettes échues envers l'Office National de Sécurité Sociale
 Autres dettes salariales et sociales

Codes	Exercice
9072	
9073	8.320
450	
9076	
9077	62.179

COMPTES DE RÉGULARISATION

Ventilation de la rubrique 492/3 du passif si celle-ci représente un montant important

Exercice

RÉSULTATS D'EXPLOITATION

	Codes	Exercice	Exercice précédent
PRODUITS D'EXPLOITATION			
Chiffre d'affaires net			
Ventilation par catégorie d'activité			
Ventilation par marché géographique			
Autres produits d'exploitation			
Subsides d'exploitation et montants compensatoires obtenus des pouvoirs publics			
	740		
CHARGES D'EXPLOITATION			
Travailleurs pour lesquels l'entreprise a introduit une déclaration DIMONA ou qui sont inscrits au registre général du personnel			
Nombre total à la date de clôture			
	9086	5	4
Effectif moyen du personnel calculé en équivalents temps plein			
	9087	3,9	3
Nombre d'heures effectivement prestées			
	9088	6.412	4.916
Frais de personnel			
Rémunérations et avantages sociaux directs			
	620	210.775	156.051
Cotisations patronales d'assurances sociales			
	621	56.141	44.037
Primes patronales pour assurances extralégales			
	622		
Autres frais de personnel			
	623	23.755	39.373
Pensions de retraite et de survie			
	624		
Provisions pour pensions et obligations similaires			
Dotations (utilisations et reprises)			
	(+)/(-) 635		
Réductions de valeur			
Sur stocks et commandes en cours			
Actées			
	9110		
Reprises			
	9111		
Sur créances commerciales			
Actées			
	9112	16.120	
Reprises			
	9113		
Provisions pour risques et charges			
Constitutions			
	9115		
Utilisations et reprises			
	9116		
Autres charges d'exploitation			
Impôts et taxes relatifs à l'exploitation			
	640		
Autres			
	641/8		656.286
Personnel intérimaire et personnes mises à la disposition de l'entreprise			
Nombre total à la date de clôture			
	9096		
Nombre moyen calculé en équivalents temps plein			
	9097		
Nombre d'heures effectivement prestées			
	9098		
Frais pour l'entreprise			
	617		

RÉSULTATS FINANCIERS ET EXCEPTIONNELS**RÉSULTATS FINANCIERS****Autres produits financiers**

Subsides accordés par les pouvoirs publics et imputés au compte de résultats

Subsides en capital

Subsides en intérêts

Ventilation des autres produits financiers

Plus-value sur réalisation d'actifs

Codes	Exercice	Exercice précédent
9125		
9126		
	1.407.626	
6501		
6503		
6510		
6511		
653		
6560		
6561		
	16.362	1.153
		6.359

Amortissement des frais d'émission d'emprunts et des primes de remboursement**Intérêts intercalaires portés à l'actif****Réductions de valeur sur actifs circulants**

Actées

Reprises

Autres charges financières

Montant de l'escompte à charge de l'entreprise sur la négociation de créances

Provisions à caractère financier

Dotations

Utilisations et reprises

Ventilation des autres charges financières

Intérêts sur location de véhicule

Frais bancaires

RÉSULTATS EXCEPTIONNELS**Ventilation des autres produits exceptionnels****Ventilation des autres charges exceptionnelles**

Intervention des associés dans la perte

Exercice
96.210

IMPÔTS ET TAXES**IMPÔTS SUR LE RÉSULTAT****Impôts sur le résultat de l'exercice**

Impôts et précomptes dus ou versés
Excédent de versements d'impôts ou de précomptes porté à l'actif
Suppléments d'impôts estimés

Impôts sur le résultat d'exercices antérieurs

Suppléments d'impôts dus ou versés
Suppléments d'impôts estimés ou provisionnés

Principales sources de disparités entre le bénéfice avant impôts, exprimé dans les comptes, et le bénéfice taxable estimé

Dépenses non admises
Intérêts notionnels

Codes	Exercice
9134	
9135	
9136	
9137	
9138	
9139	
9140	
	32.049
	627.342

Incidence des résultats exceptionnels sur le montant des impôts sur le résultat de l'exercice**Sources de latences fiscales**

Latences actives
Pertes fiscales cumulées, déductibles des bénéfices taxables ultérieurs
Autres latences actives

Latences passives
Ventilation des latences passives

Codes	Exercice
9141	300.061
9142	
9144	

TAXES SUR LA VALEUR AJOUTÉE ET IMPÔTS À CHARGE DE TIERS**Taxes sur la valeur ajoutée, portées en compte**

A l'entreprise (déductibles)
Par l'entreprise

Montants retenus à charge de tiers, au titre de

Précompte professionnel
Précompte mobilier

Codes	Exercice	Exercice précédent
9145	899.495	584.862
9146	1.045.360	885.236
9147	67.202	46.032
9148		

RELATIONS AVEC LES ENTREPRISES LIÉES ET LES ENTREPRISES AVEC LESQUELLES IL EXISTE UN LIEN DE PARTICIPATION

	Codes	Exercice	Exercice précédent
ENTREPRISES LIÉES			
Immobilisations financières	280/1	16.203.021	14.472.753
Participations	280	15.843.914	14.193.646
Créances subordonnées	9271	359.107	279.108
Autres créances	9281		
Créances sur les entreprises liées	9291	1.963.334	
A plus d'un an	9301		
A un an au plus	9311	1.963.334	
Placements de trésorerie	9321		
Actions	9331		
Créances	9341		
Dettes	9351	370.868	
A plus d'un an	9361		
A un an au plus	9371	370.868	
Garanties personnelles et réelles			
Constituées ou irrévocablement promises par l'entreprise pour sûreté de dettes ou d'engagements d'entreprises liées	9381		
Constituées ou irrévocablement promises par des entreprises liées pour sûreté de dettes ou d'engagements de l'entreprise	9391		
Autres engagements financiers significatifs	9401		
Résultats financiers			
Produits des immobilisations financières	9421		
Produits des actifs circulants	9431		
Autres produits financiers	9441		
Charges des dettes	9461		
Autres charges financières	9471		
Cessions d'actifs immobilisés			
Plus-values réalisées	9481		
Moins-values réalisées	9491		
ENTREPRISES AVEC UN LIEN DE PARTICIPATION			
Immobilisations financières	282/3		100.940
Participations	282		
Créances subordonnées	9272		100.940
Autres créances	9282		
Créances	9292		
A plus d'un an	9302		
A un an au plus	9312		
Dettes	9352		
A plus d'un an	9362		
A un an au plus	9372		

TRANSACTIONS AVEC DES PARTIES LIÉES EFFECTUÉES DANS DES CONDITIONS AUTRES QUE CELLES DU MARCHÉ

Mention de telles transactions, si elles sont significatives, y compris le montant et indication de la nature des rapports avec la partie liée, ainsi que toute autre information sur les transactions qui serait nécessaire pour obtenir une meilleure compréhension de la position financière de la société

Néant

Exercice

RELATIONS FINANCIÈRES AVEC

LES ADMINISTRATEURS ET GÉRANTS, LES PERSONNES PHYSIQUES OU MORALES QUI CONTRÔLENT DIRECTEMENT OU INDIRECTEMENT L'ENTREPRISE SANS ÊTRE LIÉES À CELLE-CI OU LES AUTRES ENTREPRISES CONTRÔLÉES DIRECTEMENT OU INDIRECTEMENT PAR CES PERSONNES

Créances sur les personnes précitées

Conditions principales des créances

Garanties constituées en leur faveur

Conditions principales des garanties constituées

Autres engagements significatifs souscrits en leur faveur

Conditions principales des autres engagements

Rémunérations directes et indirectes et pensions attribuées, à charge du compte de résultats, pour autant que cette mention ne porte pas à titre exclusif ou principal sur la situation d'une seule personne identifiable

Aux administrateurs et gérants

Aux anciens administrateurs et anciens gérants

Codes	Exercice
9500	
9501	
9502	
9503	1.237.838
9504	

LE(S) COMMISSAIRE(S) ET LES PERSONNES AVEC LESQUELLES IL EST LIÉ (ILS SONT LIÉS)

Emoluments du (des) commissaire(s)

Emoluments pour prestations exceptionnelles ou missions particulières accomplies au sein de la société par le(s) commissaire(s)

Autres missions d'attestation

Missions de conseils fiscaux

Autres missions extérieures à la mission révisoriale

Emoluments pour prestations exceptionnelles ou missions particulières accomplies au sein de la société par des personnes avec lesquelles le ou les commissaire(s) est lié (sont liés)

Autres missions d'attestation

Missions de conseils fiscaux

Autres missions extérieures à la mission révisoriale

Codes	Exercice
9505	23.000
95061	
95062	
95063	
95081	
95082	
95083	16.500

Mentions en application de l'article 133, paragraphe 6 du Code des sociétés

DÉCLARATION RELATIVE AUX COMPTES CONSOLIDÉS

Informations à compléter par les entreprises soumises aux dispositions du Code des sociétés relatives aux comptes consolidés

L'entreprise établit et publie des comptes consolidés et un rapport consolidé de gestion

RELATIONS FINANCIÈRES DU GROUPE DONT L'ENTREPRISE EST À LA TÊTE EN BELGIQUE AVEC LE (LES) COMMISSAIRE(S) ET LES PERSONNES AVEC LESQUELLES IL EST LIÉ (ILS SONT LIÉS)

Mentions en application de l'article 134, paragraphes 4 et 5 du Code des sociétés

Emoluments du (des) commissaire(s) pour l'exercice d'un mandat de commissaire au niveau du groupe dont la société qui publie des informations est à la tête

Codes	Exercice
9507	71.000
95071	2.000
95072	
95073	
9509	
95091	
95092	
95093	16.500

Emoluments pour prestations exceptionnelles ou missions particulières accomplies auprès de ce groupe par le(s) commissaire(s)

- Autres missions d'attestation
- Missions de conseils fiscaux
- Autres missions extérieures à la mission révisoriale

Emoluments des personnes avec lesquelles le (les) commissaire(s) est lié (sont liés) pour l'exercice d'un mandat de commissaire au niveau du groupe dont la société qui publie des informations est à la tête

Emoluments pour prestations exceptionnelles ou missions particulières accomplies auprès de ce groupe par des personnes avec lesquelles le (les) commissaire(s) est lié (sont liés)

- Autres missions d'attestation
- Missions de conseils fiscaux
- Autres missions extérieures à la mission révisoriale

Mentions en application de l'article 133, paragraphe 6 du Code des sociétés

BILAN SOCIAL

Numéros des commissions paritaires dont dépend l'entreprise:

218

Etat des personnes occupées**Travailleurs pour lesquels l'entreprise a introduit une déclaration DIMONA ou qui sont inscrits au registre général du personnel**

Au cours de l'exercice	Codes	Total	1. Hommes	2. Femmes
Nombre moyen de travailleurs				
Temps plein	1001	3,1	2,1	1
Temps partiel	1002	1		1
Total en équivalents temps plein (ETP)	1003	3,9	2,1	1,8
Nombre d'heures effectivement prestées				
Temps plein	1011	5.023	3.463	1.560
Temps partiel	1012	1.389		1.389
Total	1013	6.412	3.463	2.949
Frais de personnel				
Temps plein	1021	198.951		
Temps partiel	1022	53.642		
Total	1023	252.593		
Montant des avantages accordés en sus du salaire	1033	6.022		

Au cours de l'exercice précédent	Codes	P. Total	1P. Hommes	2P. Femmes
Nombre moyen de travailleurs en ETP	1003	3	1,4	1,6
Nombre d'heures effectivement prestées	1013	4.916	2.543	2.373
Frais de personnel	1023	199.303	82.170	117.133
Montant des avantages accordés en sus du salaire	1033	4.472	2.031	2.441

Travailleurs pour lesquels l'entreprise a introduit une déclaration DIMONA ou qui sont inscrits au registre général du personnel (suite)**A la date de clôture de l'exercice****Nombre de travailleurs****Par type de contrat de travail**

Contrat à durée indéterminée

Contrat à durée déterminée

Contrat pour l'exécution d'un travail nettement défini

Contrat de remplacement

Par sexe et niveau d'études

Hommes

de niveau primaire

de niveau secondaire

de niveau supérieur non universitaire

de niveau universitaire

Femmes

de niveau primaire

de niveau secondaire

de niveau supérieur non universitaire

de niveau universitaire

Par catégorie professionnelle

Personnel de direction

Employés

Ouvriers

Autres

Codes	1. Temps plein	2. Temps partiel	3. Total en équivalents temps plein
105	4	1	4,8
110	4	1	4,8
111			
112			
113			
120	3		3
1200			
1201	2		2
1202	1		1
1203			
121	1	1	1,8
1210			
1211		1	0,8
1212			
1213	1		1
130			
134	4	1	4,8
132			
133			

Personnel intérimaire et personnes mises à la disposition de l'entreprise**Au cours de l'exercice**

Nombre moyen de personnes occupées

Nombre d'heures effectivement prestées

Frais pour l'entreprise

Codes	1. Personnel intérimaire	2. Personnes mises à la disposition de l'entreprise
150		
151		
152		

Tableau des mouvements du personnel au cours de l'exercice**Entrées**

Nombre de travailleurs pour lesquels l'entreprise a introduit une déclaration DIMONA ou qui ont été inscrits au registre général du personnel au cours de l'exercice

Par type de contrat de travail

Contrat à durée indéterminée

Contrat à durée déterminée

Contrat pour l'exécution d'un travail nettement défini

Contrat de remplacement

Codes	1. Temps plein	2. Temps partiel	3. Total en équivalents temps plein
205	1		1
210	1		1
211			
212			
213			

Sorties

Nombre de travailleurs dont la date de fin de contrat a été inscrite dans une déclaration DIMONA ou au registre général du personnel au cours de l'exercice

Par type de contrat de travail

Contrat à durée indéterminée

Contrat à durée déterminée

Contrat pour l'exécution d'un travail nettement défini

Contrat de remplacement

Par motif de fin de contrat

Pension

Chômage avec complément d'entreprise

Licenciement

Autre motif

Dont: le nombre de personnes qui continuent, au moins à mi-temps, à prêter des services au profit de l'entreprise comme indépendants

Codes	1. Temps plein	2. Temps partiel	3. Total en équivalents temps plein
305			
310			
311			
312			
313			
340			
341			
342			
343			
350			

Renseignements sur les formations pour les travailleurs au cours de l'exercice

	Codes	Hommes	Codes	Femmes
Initiatives en matière de formation professionnelle continue à caractère formel à charge de l'employeur				
Nombre de travailleurs concernés	5801		5811	
Nombre d'heures de formation suivies	5802		5812	
Coût net pour l'entreprise	5803	202	5813	234
dont coût brut directement lié aux formations	58031		58131	
dont cotisations payées et versements à des fonds collectifs	58032	202	58132	234
dont subventions et autres avantages financiers reçus (à déduire)	58033		58133	
Initiatives en matière de formation professionnelle continue à caractère moins formel ou informel à charge de l'employeur				
Nombre de travailleurs concernés	5821		5831	
Nombre d'heures de formation suivies	5822		5832	
Coût net pour l'entreprise	5823		5833	
Initiatives en matière de formation professionnelle initiale à charge de l'employeur				
Nombre de travailleurs concernés	5841		5851	
Nombre d'heures de formation suivies	5842		5852	
Coût net pour l'entreprise	5843		5853	

RÈGLES D'ÉVALUATION

1. Evaluation de l'actif

Frais d'établissement

Les frais d'établissement sont évalués à leur valeur d'acquisition; les frais de restructuration et de recherche et développement, autres que ceux acquis de tiers, sont évalués à leur coût de revient.

Les frais d'établissement et augmentation de capital sont amortis linéairement prorata temporis sur une période de 5 ans.

Les frais liés à l'IPO sont amortis sur une période de 8 ans.

Immobilisations incorporelles

Les immobilisations incorporelles sont portées à l'actif du bilan à leur prix d'acquisition, de revient ou d'apport.

Les taux d'amortissement appliqués sont les suivants :

- frais de recherche et développement - prorata temporis - méthode linéaire - taux : 25%
- brevets, concessions, licences - prorata temporis - méthode linéaire - taux : 20%
- logiciels - prorata temporis - méthode linéaire - taux : 33%
- goodwill - prorata temporis - méthode linéaire - taux: 12,5%

Immobilisations corporelles

Les immobilisations corporelles sont portées à l'actif du bilan à leur prix d'acquisition, de revient ou d'apport. Les frais accessoires sont pris en charge au cours de l'exercice.

Toutes les immobilisations corporelles sont amorties linéairement prorata temporis. Par catégorie d'immobilisations corporelles, les taux d'amortissement appliqués sont les suivants :

- installations, aménagements et agencements : de 5 à 20%
- machines et outillage : de 20 à 33%
- mobilier : de 20 à 33%
- matériel de bureau : de 20 à 33 %
- matériel informatique : de 20 à 33%
- voitures : de 20 à 25 %

La TVA non déductible sur les voitures est activée.

Les immobilisations corporelles d'occasion sont amorties linéairement sur base d'un taux compris entre 20% et 50%.

Immobilisations financières

Les actions et créances sont évaluées à leur valeur d'acquisition, frais accessoires exclus.

Les créances sur des entreprises liées ou avec un lien de participation sont reprises sous les immobilisations financières si l'intention est de supporter le créancier de manière durable. Ces créances sont portées au bilan à leur valeur nominale.

Les participations et les actions, reprises sous cette rubrique, font l'objet de réductions de valeur en cas de moins-value ou de dépréciation durables justifiées par la situation, la rentabilité ou les perspectives de la société dans laquelle les participations ou les actions sont détenues.

Les créances reprises sous cette rubrique, font l'objet de réductions de valeur si leur remboursement à l'échéance est en tout ou en partie incertain ou compromis.

Créances à plus d'un an et à un an au plus

Les créances à plus ou moins un an sont portées au bilan à leur valeur nominale et font l'objet de réductions de valeur si leur remboursement à l'échéance est en tout ou en partie incertain ou compromis.

Placements de trésorerie et valeurs disponibles

Les avoirs auprès d'établissements de crédit sont évalués à leur valeur nominale. Les avoirs en devises sont convertis au taux de change en vigueur au jour de la clôture de l'exercice. Les plus-values et moins-values latentes sur devises étrangères sont enregistrées en compte de résultats.

2. Evaluation du passif

Provision pour risques et charges

Chaque année, le Conseil d'Administration évalue avec prudence, sincérité et bonne foi les provisions nécessaires. Ces provisions sont individualisées en fonction de la nature des risques et charges de même nature qu'elles sont appelées à couvrir. Elles ne sont pas maintenues dans la mesure où elles excèdent en fin d'exercice une appréciation actuelle des charges et risques en considération desquels elles ont été constituées.

Dettes à plus d'un an et à un an au plus

Les dettes sont comptabilisées à leur valeur nominale.

Les engagements découlant des droits d'usage dont l'entreprise dispose sur des immobilisations corporelles en vertu des contrats de location-financement ou des contrats similaires sont chaque année évalués à concurrence de la partie des versements échelonnés prévus au contrat, représentant la reconstitution du capital de la valeur du bien, objet du contrat.

3. Réévaluation

Les immobilisations corporelles et les participations et actions, qui sont reprises sous les immobilisations financières, ne font pas l'objet de réévaluation.

4. Devises étrangères

Les créances et les dettes en devises étrangères sont portées en compte au cours en vigueur lors de leur création. Les créances et les dettes exprimées en devise étrangère sont converties à la fin de l'exercice au taux de clôture sauf si celles-ci sont garanties spécifiquement. Les écarts de conversion qui en découlent sont imputés au compte de résultats si le calcul par monnaie donne lieu à un écart négatif et ils sont repris sur les comptes de régularisation du passif si le calcul par monnaie donne lieu à un écart positif.

5. Reconnaissance de revenus sur projets en cours

La société réalise des projets pour lesquels un prix forfaitaire est exigé par le client.

Une estimation de la charge de travail est effectuée par les chefs de projet et permet de calculer le budget du projet. Un plan de facturation est établi dans le contrat et correspond à la remise de certains livrables au client. Typiquement il se construit de la manière suivante : (i) acompte, (ii) remise d'une version prototype, (iii) mise en production du site, (iv) fin de garantie.

Les projets en cours sont valorisés selon la méthode du degré d'avancement des travaux à savoir :

prélèvement du résultat (marge comprise) au même rythme que l'avancement des travaux. Il en résulte, sur base des principes comptables utilisés par la société, que les projets en cours valorisés selon cette méthode sont comptabilisés parmi les commandes en cours d'exécution (à l'actif) lorsque le degré d'avancement anticipe le planning de facturation et parmi les acomptes reçus (au passif) lorsque le planning de facturation anticipe le degré d'avancement des travaux.

Si l'application d'une ou plusieurs règles d'évaluation énoncées ci-après ne se justifiait plus, des modifications seraient apportées, avec mention dans l'annexe aux comptes annuels, des raisons de ces modifications et de leur incidence sur les comptes.

6. Latences fiscales

Lorsque cela s'avère nécessaire, des provisions pour latences fiscales sont comptabilisées au passif du bilan et sont calculées au taux d'imposition qui sera probablement d'application au moment où les différences temporaires cessent d'exister, et dans la mesure où une imposition réelle existera. La société ne comptabilise pas de latences fiscales actives.

En l'absence de critères légaux permettant d'inventorier les transactions avec des parties liées qui seraient conclues à des conditions autres que celles du marché, aucune information n'a pu être reprise dans l'annexe XVIIIbis

7. Recherche et développement

Dans le cadre de son activité, Emakina procède à de la recherche dans le développement et l'implémentation de solutions technologiques.

Le Conseil d'administration de la société a décidé en sa séance de décembre 2011, d'autoriser l'activation de frais de recherche et de développement dans certains cas bien précis :

- Activation uniquement pour les projets « R&D » représentant un investissement supérieur à 50.000 EUR. Ces projets doivent par ailleurs être étayés par un dossier de subside par un organisme public.
- Activation sur base du coût réel (dans la mesure où celui-ci ne dépasse pas une estimation prudemment établie de la valeur d'utilisation de ces immobilisations ou de leur rendement futur pour l'entreprise) et amortissement linéaire sur 3 ans.
- Activation par le biais du poste « Production immobilisée » du compte de résultats.

EMAKINA GROUP SA
Société anonyme de droit belge
Siège social : Rue Middelbourg 64A à B-1170 Bruxelles
Numéro d'entreprise 0464.812.221

Rapport de gestion annuel sur l'exercice clôturé au 31 décembre 2014

1. Commentaires sur les comptes annuels statutaires d'Emakina Group

Les comptes annuels (statutaires) reflètent uniquement la situation comptable de la maison mère après affectation du résultat 2014 et sont préparés conformément aux normes comptables belges.

Comptes de résultats statutaires

L'essentiel des revenus de l'activité d'Emakina Group en 2014 provient de (i) la facturation de management fees, royalties et autres frais pour 4.427.789 EUR, (ii) la comptabilisation de plus-values sur cession d'actions pour 1.407.626 EUR, (cession des parts détenues dans l'ancienne filiale Emakina Media et cession d'actions propres), (iii) la perception de dividendes en provenance des filiales pour 355.605 EUR, et (iv) la perception d'intérêts sur les placements de trésorerie et d'autres produits financiers pour 1.822 EUR.

L'essentiel des coûts opérationnels de 4.336.793 EUR supportés par Emakina Group SA en 2014 correspond aux honoraires du management exécutif (administrateurs non exécutifs compris) pour 29%, au coût du personnel pour 26%, aux services et biens divers pour 19%, aux honoraires externes liés aux obligations légales et contractuelles (avocats, commissaires, notaire,...) pour 14%, aux amortissements et réductions de valeur pour 7% et aux achats liés aux projets internes (nouveau site internet,...) pour 5%.

Le montant d'amortissement de 297.074 EUR correspond essentiellement aux frais liés au développement du site internet amortis sur une période de 3 ans ainsi qu'aux frais liés à l'IPO amortis sur une période de 8 ans. Le montant des réductions de valeur correspond à une réduction de valeur sur créance impayée de 16.120 EUR.

Les dividendes perçus des filiales au cours de l'exercice 2014 s'élèvent à 355.605 EUR.

L'exercice 2014 se clôture par un profit net de 1.425.232 EUR. Ce bénéfice de l'exercice sera entièrement reporté (voir affectation du résultat 2014 proposée à l'assemblée générale ci-après).

Bilan statutaire

Au niveau de l'actif, les variations majeures au 31 décembre 2014 par rapport au 31 décembre 2013 correspondent :

- Aux amortissements de 37.958 EUR sur les frais d'établissement liés à l'IPO.
- A l'augmentation des immobilisations incorporelles de 193.224 EUR (développement de notre site internet groupe et outil de planning) compensée par des amortissements de 241.427 EUR.
- A l'augmentation des immobilisations corporelles de 8.350 EUR compensée par des amortissements de 17.688 EUR.
- A l'évolution du montant des participations (en hausse de 1.649.628) EUR) du fait de l'évolution du périmètre et des compléments de prix et frais annexes liés aux « earn-out ».

Par ailleurs, le niveau relativement élevé des créances commerciales de 813.336 EUR et des autres créances de 1.702.351 EUR au 31 décembre 2014 s'explique par des positions significatives ouvertes vis-à-vis de sociétés liées.

Au 31 décembre 2014, les capitaux propres de la société après affectation s'élèvent à 15.837.233 EUR par rapport à 14.412.001 EUR fin 2013. La variation des capitaux propres s'explique par l'affectation du résultat de l'exercice 2014 (voir ci-après).

Capital souscrit	9.229.661 EUR
Réserves	365.417 EUR
Primes d'émission	3.101.458 EUR
Résultats reportés	3.140.697 EUR
Total	15.837.233 EUR

L'historique du capital sur les 7 derniers exercices comptables est repris ci-dessous :

<u>Date</u> <u>Augmentation</u>	<u>Nature</u>	<u>Modalité</u>	<u>Aumentation</u> <u>(EUR)</u>	<u>Nb d'actions</u> <u>créées</u>	<u>Prime d'Emission</u> <u>(EUR)</u>	<u>Capital Social</u> <u>(EUR)</u>	<u>Nb total</u> <u>d'actions</u>
1er juillet 2008	Apport En Nature	Capital Autorisé	57.897,60	24.124	266.572,59	8.306.412,18	3.459.533
14 juillet 2009	Apport En Nature	Capital Autorisé	89.257,96	37.175	245.317,04	8.395.670,14	3.496.708
1er juillet 2010	Apport En Nature	Capital Autorisé	120.593,68	50.226	376.643,72	8.516.263,82	3.546.934
1er juillet 2010	Apport En Nature	Capital Autorisé	600.099,20	249.935	1.874.257,30	9.116.363,02	3.796.869
15 juillet 2011	Apport En Nature	Capital Autorisé	28.562,55	11.896	89.207,45	9.144.925,57	3.808.765
15 juillet 2011	Apport En Nature	Capital Autorisé	59.963,10	24.974	172.044,90	9.204.888,67	3.833.739
15 juillet 2013	Apport En Nature	Capital Autorisé	102.187,8	10.322	77.415,00	9.229.661,47	3.844.061

Le montant des autres dettes s'explique par le montant du bonus du management ainsi que par des montants ouverts envers des sociétés du groupe.

Le montant de 425 KEUR en dette long-terme correspond à un prêt reçu d'Exportbru en 2012 dans le cadre de l'acquisition d'Emakina.CH ainsi qu'à un prêt contracté auprès de BNP Paribas Fortis en 2013 dans le cadre de l'acquisition de Relephant.

Le montant de 800 KEUR de dettes financières correspond à des straight loans.

2. Analyse de risques

Les principaux facteurs de risques auxquels le groupe est confronté sont :

1/ Risques opérationnels

a. Risques clients

Les sociétés du groupe interviennent régulièrement dans des environnements technologiques complexes et innovants. Il en résulte que celles-ci ne sont pas à l'abri de contestations de la part de clients concernant la bonne réalisation de leurs projets. Dans ce contexte, il n'est pas à exclure qu'une société du groupe Emakina se voit attaquée en justice et soit amenée à payer des dommages et intérêts ou à négocier pour solutionner le litige.

Actuellement, il est à relever un litige matériel qui oppose EMAKINA GROUP au travers d'une de ses filiales à un client qui conteste le résultat d'une campagne menée fin 2010. Un jugement en notre faveur a été rendu en juin 2011. Cependant, le client a fait appel, le jugement d'appel attendu en octobre 2013 a finalement été postposé en avril 2015. Une saisie conservatoire menée en 2011 a permis de bloquer le solde ouvert des créances ouvertes. Pour ces raisons, le groupe estime la probabilité forte de récupérer les sommes contestées pour un total de 0.3 MEUR non réduites de valeur.

Face à ce type de risques, EMAKINA GROUP a renégocié fin 2013 une police globale responsabilité civile professionnelle qui couvre les risques liés à l'exécution des projets (livraisons, garantie) mais aussi les risques indirects (impact d'image...) résultant de la responsabilité de l'ensemble des travailleurs des sociétés du groupe (mais aussi de leurs sous-traitants sous certaines conditions).

Par ailleurs, il est à noter qu'EMAKINA GROUP dispose d'un portefeuille client de plus de 300 comptes en Europe où seuls les 5 plus gros clients du groupe représentent environ 25% du total des revenus consolidés ce qui limite l'impact systémique de la perte d'un grand compte.

Enfin, EMAKINA GROUP travaille principalement avec des « grands comptes nationaux ou internationaux » et des administrations publiques, ce qui limite les risques d'insolvabilité des clients.

b. Risques liés aux sous-traitants

Les sociétés du groupe sous-traitent à des sociétés tierces en cas de problème de planning ou de compétences spécifiques. Ces sous-traitants font l'objet d'une prévalidation par nos experts et sont supervisés de manière proche.

Notre police globale responsabilité civile professionnelle couvre la responsabilité des sous-traitants sous certaines conditions (comme leur validation préalable par nos experts etc...).

c. Risques liés à la rentabilité

La rentabilité des sociétés du groupe s'analyse mensuellement au travers de leurs indicateurs de performance à savoir leur taux d'utilisation des ressources opérationnelles, le niveau du prix de vente, le niveau des coûts des personnes, la marge sur sous-traitances, les éventuels dépassements budgétaires sur les projets forfaitaires.

d. Risques liés aux éléments contractuels

La majeure partie du chiffre d'affaires consolidé est réalisée au travers de contrats au forfait. Leur rentabilité dépend de la capacité des managers à respecter les délais et les coûts : en cas de dépassement des coûts, la rentabilité du projet au forfait sera directement impactée. Afin de limiter ces risques, les managers essaient de limiter les pénalités au niveau du plafond de leurs assurances et de réaliser des livrables avec des plans d'étapes agréés et convenus avec les clients.

Par ailleurs, une part significative des revenus est réalisée avec des contrats cadre liés à des institutions publiques ou à des grands comptes privés. Ces contrats matérialisent le caractère privilégié voir exclusif de la relation et reprennent les conditions de prestations (tarifs, conditions de paiement, plan de facturation ...). D'une durée de plusieurs mois voir pluriannuelle, ceux-ci n'engagent pas le client sur un volume entraînant un risque quant à la prévisibilité des revenus et de la marge correspondante.

e. Risques technologiques

L'innovation technologique est la pierre angulaire de la stratégie du groupe depuis sa naissance. EMAKINA GROUP, pionnier de l'internet, maintient dès lors une veille technologique continue afin de garantir son avantage compétitif au travers notamment de son CTO et de son CVO. La formation permanente de ses collaborateurs à ces innovations est une préoccupation majeure du management du groupe.

f. Risques de Propriété Intellectuelle

En matière de propriété intellectuelle, Emakina Group stipule dans ses contrats « clients » standard que les droits intellectuels sur le code informatique restent propriété du groupe sauf stipulation contraire et négociée. A l'inverse, Emakina Group requiert de ses sous-traitants le transfert des droits intellectuels sur le code informatique.

g. Risques liés à la rétention des talents

La capacité du management de la Société et de ses filiales à fidéliser et à motiver les collaborateurs clés de chaque société comprise dans la consolidation est un facteur clé de la performance et du succès du groupe. Il est primordial de retenir les talents par des politiques RH de rétention pertinentes : plans de stock-options, bonus sur la performance, promotion des talents à des fonctions à responsabilités.

h. Risques liés aux marchés et à la concurrence

Le marché des agences digitales subit depuis plusieurs années une forte concentration: les gros acteurs rachetant les petits ou les petits disparaissant naturellement par manque de taille critique. La politique d'EMAKINA GROUP depuis son introduction en bourse est justement de continuer à grandir organiquement mais aussi de participer activement au processus de concentration du secteur afin de

mieux servir ses grands comptes au niveau de son offre de service mais aussi de sa présence géographique.

2/ Risques financiers

De par ses activités, le groupe Emakina est exposé à différentes natures de risques financiers. Le tableau de suivi des risques majeurs revu régulièrement avec le Comité d'Audit, vise à anticiper et minimiser leurs impacts sur la performance du groupe.

a. Risque de change

La part du chiffre d'affaires réalisé en devise « non euro » représente environ 10% dont la très grande majorité concerne la devise du Franc Suisse. Une bonne partie de ce risque de change est compensé naturellement par la structure de coûts de production en Franc Suisse de notre filiale genevoise. Le management du groupe est très vigilant à la fluctuation de la devise Suisse et Turque. Les achats non libellés en euros sont extrêmement faibles.

L'expansion internationale du groupe va naturellement accroître l'exposition du groupe à ce risque spécifique.

b. Risque sur taux d'intérêt

Le risque sur taux d'intérêt est essentiellement lié au taux variable EURIBOR qui constitue la référence de tous nos financements court-terme de maximum 12 mois. Dans ce contexte, le groupe profite des taux court-terme actuellement faibles tout en limitant le risque de taux d'intérêt à long-terme au travers de financement à taux fixe pour les financements à plus de 12 mois.

c. Risque de crédit

Du fait de son portefeuille de clients bien réparti, le Groupe n'a pas de concentration importante de risque de crédit. Il a mis en place des politiques de validation des nouveaux clients lui permettant de s'assurer de son risque de crédit historique (abonnement à une base de données de « credit rating »).

d. Risque de liquidité & d'endettement

Par rapport à la fin 2013, la stabilité financière du groupe se maintient à un niveau satisfaisant au cours de l'année 2014 grâce à un niveau d'endettement financier sous contrôle, un besoin en fonds de roulement stable et la disponibilité de lignes de crédit adaptées et renouvelées.

Au 31 décembre 2014, le Groupe respecte tous ses covenants bancaires.

3. Perspectives 2015

Evénements importants survenus après la clôture et autres événements susceptibles d'avoir une influence notable sur les activités

Il n'y a pas eu d'événement important survenu après la clôture à rapporter.

Evolution des affaires

Le management d'Emakina Group anticipe une croissance organique à un chiffre des ventes pour l'année 2015 sur base de l'encours commercial et de l'expansion internationale du groupe.

4. Conflits d'intérêts entre les administrateurs et la société

Le Conseil d'Administration d'Emakina Group n'a pas eu à connaître de décision donnant lieu à l'application de l'article 523 du Code des Sociétés.

5. Informations légales relatives à la transposition de la directive OPA

Structure du capital :

Au 31 décembre 2014, le capital d'Emakina Group S.A. est composé de 3.844.061 actions et se détaille comme suit :

Actionnaires	Actions	%
M.P. Gatz :	1.139.030	29,631
Two4Two S.A. :	629.326	16,371
M.D. Steisel :	609.718	15,861
M.B. Le Blévennec :	609.718	15,861
Tarraco Holding SARL:	296.052	7,702
Public (dématérialisées) :	285.808	7,435
M.J. Deprez :	120.320	3,130
Mediadreams SA :	44.720	1,163
Zenyo SPRL	42.725	1,111
Suntzu Holding BV	34.757	0,904
M. R. De Kruijff	10.680	0,278
Emakina Group SA :	12.696	0,330
M. J. Zwaan	8.511	0,221
Total :	3.844.061	100%

Par ailleurs, suite aux plans de « stock options » 2008, 2009, 2010 et 2011 proposés aux membres du personnel, consultants et dirigeants de la Société ou de ses filiales, un total de 208.220 warrants ont été émis.

Pacte d'actionnaires :

Il est à préciser que, comme stipulé dans notre charte de gouvernance d'entreprise disponible sur le site internet de la société (www.emakina.com), les actionnaires « historiques » d'Emakina Group (Denis Steisel, Brice Le Blévenec, Karim Chouikri et John Deprez) ont conclu un pacte d'Actionnaires, auquel la société n'est pas partie, qui est d' application depuis l'introduction en bourse en juillet 2006 et dont les dispositions sont les suivantes :

- les Actionnaires s'engagent à voter en faveur du maintien et du renouvellement du mandat des administrateurs nommés lors de l'assemblée générale extraordinaire de la société du 17 mars 2006, c'est-à-dire M. Denis Steisel, M. Brice Le Blévenec, M. Karim Chouikri et M. John Deprez, sauf s'il existe une cause de révocation basée sur une faute grave dans l'exercice du mandat.
- Pour le surplus, chaque Actionnaire détenant au minimum 20% des droits de vote de la société aura le droit de proposer un candidat administrateur par tranche de 20% des droits de vote qu'il détient.
- chaque Actionnaire s'engage à voter en faveur du (des) candidat(s) administrateur(s) proposé(s) par un autre Actionnaire à condition que ce dernier ait le droit de proposer ce(s) candidat(s) administrateur(s) en fonction du nombre de tranches de 20% des droits de vote de la société qu'il détient.
- Chaque Actionnaire donnant droit à une voix, les principaux Actionnaires ne disposent pas de droits de vote différents.

6. Augmentation du capital dans le cadre du capital autorisé (art. 608 C. Soc.)

Lors de l'exercice 2014, le Conseil d'Administration d'Emakina Group n'a pas effectué d'augmentation de capital dans le cadre du capital autorisé conformément à l'article 17bis des statuts d'Emakina Group.

7. Suppression du droit de souscription préférentiel des actionnaires à l'occasion de l'émission de droits de souscription de la société anonyme Emakina Group

Le Conseil d'Administration d'Emakina Group SA n'a pas émis de droits de souscription d'actions (warrants) en 2014.

8. Activités en matière de recherche et de développement

Dans le cadre de son activité, Emakina continue à faire de la recherche dans le développement et l'implémentation de solutions technologiques, notamment dans le secteur des techniques d'engagement lié à la « gamification ».

Le Conseil d'Administration de la société a décidé en sa séance de décembre 2011, d'autoriser l'activation de certains frais de recherche et de développement dans certains cas bien précis :

- Activation uniquement pour les projets « R&D » représentant un investissement supérieur à 50.000 EUR. Ces projets doivent par ailleurs être étayés par un dossier de subsidiation par un organisme public.
- Activation sur base du coût réel (dans la mesure où celui-ci ne dépasse pas une estimation prudemment établie de la valeur d'utilisation de ces immobilisations ou de leur rendement futur pour l'entreprise) et amortissement linéaire sur 3 ans.

- Activation par le biais du poste « Production immobilisée » du compte de résultats dans le respect des dispositions de l'avis CNC 2011/13 (4 mai 2011).

9. Instruments financiers

La société n'a pas eu recours durant l'exercice à des instruments financiers.

10. Succursales de la société

La société n'a pas de succursale.

11. Proposition d'affectation du résultat

Nous proposons à l'assemblée générale d'affecter le bénéfice statutaire (net et reporté) 2014 de 3.281.066 EUR comme suit :

- Affectation à la réserve légale pour 71.262 EUR.
- Affectation aux autres réserves pour 69.107 EUR.
- Report à nouveau pour 3.140.697 EUR.

L'absence de distribution de dividende se justifie par la volonté de la direction de renforcer les fonds propres et de réinvestir ces moyens financiers dans l'expansion du groupe.

12. Décharge aux administrateurs et au commissaire

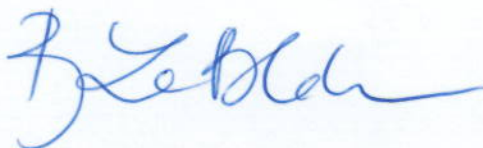
Il est proposé d'accorder la décharge aux administrateurs et au commissaire.

Le Conseil d'Administration remercie les actionnaires, les employés, les clients et partenaires pour leur support permanent et constructif pour développer les activités d'Emakina.

Fait à Bruxelles, le 19 mars 2015.

Pour le Conseil d'Administration

M. Brice Le Blévennec
Administrateur-délégué



M. Karim Chouikri
Administrateur-délégué

Rapport du commissaire à l'assemblée générale de la société anonyme Emakina Group pour l'exercice clos le 31 décembre 2014

Conformément aux dispositions légales et statutaires, nous vous faisons rapport dans le cadre de notre mandat de commissaire. Ce rapport inclut notre opinion sur le bilan au 31 décembre 2014, le compte de résultats de l'exercice clos le 31 décembre 2014 et les annexes formant ensemble les « Comptes Annuels » ainsi que notre rapport sur d'autres obligations légales et réglementaires.

Rapport sur les Comptes Annuels - opinion sans réserve

Nous avons procédé au contrôle des Comptes Annuels de la société anonyme Emakina Group (la « Société ») pour l'exercice clos le 31 décembre 2014, établis sur la base du référentiel comptable applicable en Belgique, dont le total du bilan s'élève à € 19.599.699 et dont le compte de résultats se solde par un bénéfice de l'exercice de € 1.425.232.

Responsabilité de l'organe de gestion relative à l'établissement des Comptes Annuels

L'organe de gestion est responsable de l'établissement des Comptes Annuels donnant une image fidèle conformément au référentiel comptable applicable en Belgique. Cette responsabilité comprend: la conception, la mise en place et le suivi d'un contrôle interne relatif à l'établissement des Comptes Annuels donnant une image fidèle et ne comportant pas d'anomalies significatives, que celles-ci résultent de fraudes ou d'erreurs; le choix et l'application de règles d'évaluation appropriées, ainsi que la détermination d'estimations comptables raisonnables au regard des circonstances.

Responsabilité du commissaire

Notre responsabilité est d'exprimer une opinion sur ces Comptes Annuels sur la base de notre audit. Nous avons effectué notre audit selon les normes internationales d'audit (International Standards on Auditing - « ISA's »). Ces normes requièrent de notre part de nous conformer aux exigences déontologiques, ainsi que de planifier et de réaliser l'audit en vue d'obtenir une assurance raisonnable que les Comptes Annuels ne comportent pas d'anomalies significatives.

Un audit implique la mise en œuvre de procédures en vue de recueillir des éléments probants concernant les montants et les informations fournis dans les Comptes Annuels. Le choix des procédures mises en œuvre relève du jugement du commissaire, y compris l'évaluation des risques que les Comptes Annuels comportent des anomalies significatives, que celles-ci proviennent de fraudes ou résultent d'erreurs. En procédant à cette évaluation des risques, le commissaire prend en compte le contrôle interne de l'entité relatif à l'établissement des Comptes Annuels donnant une image fidèle, cela afin de définir des procédures d'audit appropriées selon les circonstances, et non dans le but d'exprimer une opinion sur l'efficacité du contrôle interne de l'entité.

Un audit consiste également à apprécier le caractère approprié des règles d'évaluation retenues, le caractère raisonnable des estimations comptables faites par l'organe de gestion, et l'appréciation de la présentation d'ensemble des Comptes Annuels.

Nous avons obtenu de l'organe de gestion et des préposés de l'entité, les explications et informations requises pour notre audit et nous estimons que les éléments probants recueillis sont suffisants et appropriés pour fonder notre opinion.

**Rapport du commissaire du 30 mars 2015 sur les Comptes Annuels
de la société anonyme Emakina Group pour l'exercice clos
le 31 décembre 2014 (suite)**

Opinion sans réserve

A notre avis, les Comptes Annuels de la Société donnent une image fidèle du patrimoine et de la situation financière de la Société au 31 décembre 2014, ainsi que de ses résultats pour l'exercice clos à cette date, conformément au référentiel comptable applicable en Belgique.

Rapport sur d'autres obligations légales et réglementaires

L'organe de gestion est responsable de l'établissement et du contenu du rapport de gestion sur les Comptes Annuels conformément à l'article 96 du Code des Sociétés ainsi que du respect des dispositions légales et réglementaires applicables à la tenue de la comptabilité, du Code des sociétés et des statuts de la société.

Dans le cadre de notre audit et conformément à la norme complémentaire applicable émise par l'Institut des Réviseurs d'Entreprises comme publié au Moniteur Belge en date du 28 août 2013 (la « Norme Complémentaire »), notre responsabilité est d'effectuer certaines procédures, dans tous les aspects significatifs, sur le respect de certaines obligations légales et réglementaires, comme défini par la Norme Complémentaire. Sur base du résultat de ces procédures, nous faisons les déclarations complémentaires suivantes, qui ne sont pas de nature à modifier notre opinion sur les Comptes annuels:

- ▶ Le rapport de gestion sur les Comptes annuels traite des mentions requises par la loi, concorde avec les Comptes Annuels et ne comprend pas d'incohérences significatives par rapport aux informations dont nous avons eu connaissance dans le cadre de notre mandat. Toutefois, nous ne sommes pas en mesure de nous prononcer sur la description des principaux risques et incertitudes auxquels la société est confrontée, ainsi que de sa situation, de son évolution prévisible ou de l'influence notable de certains faits sur son développement futur. Nous pouvons néanmoins confirmer que les renseignements fournis ne présentent pas d'incohérences manifestes avec les informations dont nous avons connaissance dans le cadre de notre mandat.
- ▶ Sans préjudice d'aspects formels d'importance mineure la comptabilité est tenue conformément aux dispositions légales et réglementaires applicables en Belgique.
- ▶ L'affectation des résultats proposée à l'assemblée générale est conforme aux dispositions légales et statutaires.
- ▶ Nous n'avons pas à vous signaler d'opération conclue ou de décision prise en violation des statuts ou du Code des sociétés.

Diegem, le 30 mars 2015

Ernst & Young Réviseurs d'Entreprises SCCRL
Commissaire
représentée par

Eric Golenvaux
Associé

